

# **RAPPORT D'ACTIVITE 2019**









40 ans déjà...

### **RAPPORT MORAL ANNEE 2019**

# Assemblée Générale Ordinaire Centre Social MOSAÏQUE

# Samedi 28 mars 2020

Mesdames, Mesdemoiselles, Messieurs,

Nous aurions pu tenir, ce dernier samedi du mois de mars 2020, notre assemblée générale annuelle ordinaire, et puis, un phénomène sanitaire d'ampleur mondiale est venu s'inviter en ce début d'année, soit le Coronavirus, nom de code Covid-19.

Parti de Chine dès le mois de décembre 2019, il a bien vite gagné une célébrité planétaire et funeste, et cette pandémie nous contraint, les uns et les autres, à modifier de suite et fondamentalement nos pratiques, notre mode de vie, ainsi que les projets, les rendez-vous, tous les agendas, voire l'organisation même de notre société.

De fait, j'imaginais assez mal vous présenter un rapport moral de l'année écoulée, comme à l'habitude et, en même temps, pour la vie de notre centre social, il est important de pouvoir vous présenter les rapports annuels (moral, d'activité, financier), selon les statuts de l'association, afin de légitimer notre fonctionnement démocratique.

Comme nous n'avons pas, à ce jour, la moindre idée d'une date de report valide, nous avons opté pour la **transmission électronique des documents**, afin d'éviter une quelconque rupture de notre organisation, vis-à-vis de nos partenaires institutionnels et financiers, et pour assurer une reprise a minima des activités, dès lors que la situation le permettra.

Bien évidemment, nous devons à chacune et chacun des adhérents du centre social, à la fois transparence et sincérité de l'ensemble des rapports présentés à votre approbation.

Si tel questionnement ou demande de précision devait s'exprimer, vous pourrez le faire par mél, et nous nous engageons à vous répondre et à diffuser, le cas échéant, les éléments utiles.

S'agissant du rapport financier, il est assorti du compte-rendu du Commissaire Aux Comptes, Madame Isabelle DUPONT, qui était présente lors de notre conseil d'administration du jeudi 12 mars dernier, celui-ci ayant voté, par ailleurs, l'arrêté des comptes pour l'année 2019.

Pour autant, il nous faut obtenir le quorum nécessaire à la validité de cette assemblée générale virtuelle et exceptionnelle, et nous comptons donc sur le retour de chacune et chacun d'entre vous pour les votes des rapports; de même, les candidates et candidates au conseil d'administration ont besoin de vos suffrages, à partir de leur présentation synthétique jointe, pour rendre valable leur élection.

Bref, nous avons pleinement conscience que tout cela est dérogatoire et doit s'adapter à la situation actuelle pour le moins exceptionnelle.

En guise de compensation, et dès que cela sera possible, - probablement avant l'été ? - nous organiserons un évènement qui pourra nous permettre de faire un retour sur cette assemblée

générale virtuelle et surtout, de nous donner à nouveau l'occasion de partager de façon conviviale *un moment festif d'après*.

Pour l'heure, comme il s'agit du rapport moral, je profiterai de l'occasion qui m'est donnée, non pour faire quelconque œuvre de moralisme, mais pour rappeler quelques uns des principes qui nous animent dans le réseau des centres sociaux, en fonction du contexte actuel.

Ainsi la **Charte fédérale des Centres sociaux et socioculturels de France** repose-t-elle sur trois valeurs fondatrices :

- ✓ La démocratie.
- ✓ La dignité humaine,
- ✓ La solidarité.

Le **principe démocratique** suppose autant la reconnaissance et l'expression des citoyennes et citoyens que nous sommes, que le respect de nos institutions et des directives qui sont données au fur et à mesure de l'évolution de la situation sanitaire qui s'aggrave. En cela, tout comportement individualiste ou égoïste est à proscrire et ne correspond nullement à la dimension collective que l'on entretient au sein d'un centre social.

« *Nous sommes en guerre face à un ennemi invisible* » comme l'a déclaré le président de la République, dans son intervention du lundi 16 mars dernier.

Ainsi, continuer à se balader à l'extérieur comme si rien n'était interdit ou n'exposait pas la personne et autrui à un risque réel constitue une irresponsabilité majeure qui voisinerait l'imbécillité (qui n'est jamais loin en pareil cas !). Notre responsabilité est de pouvoir rappeler, lorsque cela est possible, l'intérêt d'un comportement civique et collectif.

La **dignité humaine** suppose le respect de soi-même d'abord et pour les autres. Avec les circonstances dans lesquelles nous plonge le Covid-19, plus que jamais il nous faut et nous faudra faire œuvre à la fois de courage et de patience. Le confinement qui nous est imposé, - *et qui va durer quelque temps* -, doit être vécu comme une épreuve vis-à-vis de laquelle nous devons rester dignes et responsables, sans céder à la panique.

Il va falloir trouver des astuces, des aménagements et des solutions adaptées : jamais simple mais toujours possible, et le fonctionnement en réseau avec le centre social fait partie des solutions.

Dans cette ligne, la **solidarité** demeure la posture essentielle à adopter de façon continue, à commencer par la proximité que nous connaissons naturellement au quotidien.

Tout en respectant les consignes de confinement et les gestes de prévention, il faut continuer à être solidaires, y compris pour les petites choses envers nos voisins, prioritairement en direction des personnes âgées : prendre des nouvelles, proposer de faire des courses ou rendre un service devient un geste qui ne coûte rien mais représente beaucoup.

De même, rester en contact régulier avec les siens, membres de la famille, amis, connaissances, au moins par téléphone constitue un acte important de solidarité, particulièrement dans les circonstances difficiles.

Certes, tout ceci ne représenterait pas une nouvelle révolution, mais devrait nous inviter, toutes et tous, à quelque niveau que l'on soit, à modifier et à inventer un *nouveau monde* pour demain, qui remettra véritablement en cause cette course effrénée et sans limite à la mondialisation, qui nous

procurera enfin l'opportunité de réduire véritablement les effets du réchauffement climatique et ceux des pollutions de l'air, de l'eau, et des paysages.

Au niveau du centre social Mosaïque, nous y contribuerons, humblement et à notre niveau, par la fabrication d'un nouveau projet pour les quatre prochaines années, dans la suite de l'actuel qui couvrait la période 2017/2020, et dont je rappelle les quatre orientations générales, toujours bien d'actualité :

- > Renforcer le vivre-ensemble dans un quartier en pleine mutation ;
- > Accompagner les familles et participer à la réussite de tous les enfants ;
- Aider au bien-être et à la santé des habitants ;
- Prévenir et lutter contre toutes les exclusions.

Notre dernier conseil d'administration du 12 mars a validé trois nouvelles orientations, dans le droit fil de celles-ci, et qui permettront d'alimenter nos futurs travaux d'élaboration, dès que nous en aurons la possibilité.

Le **lien social** et le **mieux-vivre et faire-ensemble** resteront les piliers de cette démarche globale, d'où notre préoccupation permanente de veiller à ce que chacune et chacun puisse trouver la place qui lui convient, tout en respectant celle des autres.

Ainsi, nous en revenons naturellement à la crise sanitaire actuelle.

En votre nom, je remercie toute l'équipe salariée du Centre social Mosaïque pour sa mobilisation et sa disponibilité, sous la houlette de sa directrice, Véronique CORMONT.

Les consignes ont été données pour assurer, autant que possible, le fonctionnement quotidien, et protéger prioritairement les uns et les autres. Le télétravail est devenu, pour un temps, le mode de relation et d'action, ce qui est singulier pour un centre social, dont la démarche est basée sur la relation quotidienne dans la proximité.

#### Enfin, quelques dernières recommandations :

- Ne cédez pas à quelconque panique, et vérifier bien la source des informations émises (les fake news courent toujours!);
- N'abusez pas des réseaux sociaux et des écrans en général, à commencer par la télé! ... Il y a aussi les radios, à commencer par France Inter!
- ➤ Il y a toujours les livres à lire, individuellement ou collectivement, de nouveaux ou d'anciens, à (re)découvrir;
- Protégez vos proches, protégez-vous, tout en restant digne, solidaire et responsable!

Bon courage et au plaisir de se retrouver dans quelques semaines, plus forts et enrichis des belles valeurs de l'éducation populaire!

### Michel BRULIN,

Président de l'Association des Usagers du Centre Social MOSAÏQUE

# **RAPPORT D'ACTIVITES 2019**

# Rappel des orientations et objectifs du projet 2017-2020 du centre social Mosaïque

### • Axe 1 : Renforcer le vivre ensemble dans un quartier en pleine mutation

- Favoriser les rencontres et échanges entre habitants de différents âges, cultures
- Permettre les liens entre anciens et nouveaux habitants

### • Axe 2 : Accompagner les familles et participer à la réussite de tous les enfants

- Soutenir, accompagner et valoriser les parents dans leur rôle éducatif
- Développer les liens parents enfants/parents-ados
- Participer à la réussite de tous les enfants

#### • Axe 3 : Aider au bien-être et à la santé de tous les habitants

- Favoriser l'accès et le recours aux soins
- Renforcer la prévention santé
- Favoriser le bien-être des habitants par l'appropriation et l'intervention sur leur cadre de vie

### • Axe 4 : Prévenir et lutter contre les exclusions

- Aller vers les populations les plus fragiles et les plus isolées
- Favoriser l'expression de tous, donner les moyens de comprendre et de se faire comprendre
- Lutter contre les discriminations

# Axe 1: Renforcer le vivre ensemble dans un quartier en pleine mutation

Objectif opérationnel : Favoriser les rencontres et échanges entre habitants de différents âges et cultures

Secteur Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées
			Qualitatifs	Quantitatifs	et perspectives
PETITE ENFANCE Les enfants et pa fréquentant le m accueil		L'équipe donne l'information de manière orale à chaque parent en accueillant l'enfant.  Lors des transmissions avant le retour à la maison, les professionnelles racontent de petites anecdotes passées pendant les ateliers  Rappeler aux parents les jours et heures des séances (même ceux qui ne fréquentent pas la structure le jour des ateliers).  Les parents sont invités à	L'information est donnée oralement à tous les parents de la structure.  Les parents sont curieux et friands de ce genre de transmissions. Cela suscite de la curiosité de leur part.  L'adaptation des nouveaux enfants peut être proposée pendant un des ateliers, permettant aux parents de se rendre compte par euxmêmes de la qualité du moment et d'enrichir cette nouvelle rencontre.  Les enfants apprécient les moments d'écoute et de découverte que proposent	La consigne n'est donnée que pendant une semaine, chaque professionnelle redonne systématiquem ent l'information.  Combien de parents ont participé de janvier à fin mars aux ateliers: 12	

accompagner leurs	les intervenantes (Christine
enfants même s'ils	de Filofil, Fred des mots
ne sont pas inscrits	dans le vent, Sandrine la
ce jour-là.	psychomotricienne. Les
	petits rituels utilisés durant
Quand les parents	ces activités sont connus et
viennent chercher	reconnus, attendus par les
leurs enfants au	enfants (le hibou de Fred, le
moment de	parachute avec Sandrine)
l'activité, les	
professionnelles	
les invitent à se	
joindre au groupe.	
Exposer des	
photos ou petits	
films qui mettraient	
en images ce qui	
est proposé aux enfants et leurs	
réactions.	
Teactions.	
Présentation des	
enfants et de leurs	
parents notammen	
lors des	
adaptations des	
nouveaux parents	
aux parents	
présents.	

	Retravailler sur un affichage attractif.  Proposer une information orale aux parents qui soit plus descriptive de l'action  Retravailler les informations à dire aux parents lors des adaptations et leur faire une fiche récapitulative des temps où ils peuvent participer	Organiser un petit déjeuner composé de parents dont les enfants sont accueillis sur les unités de vie.  Participation à la communication des temps de parentalité « groupe de paroles » avec I Prugnaud  Afficher dans le couloir-vestiaire des montages photos des différents moments avec rappel des jours et des heures.	Les familles habitent pour une majorité le quartier, se connaissent et semblent apprécier de se retrouver autour du petit dernier au sein de la structure	Dès que	
--	--	---	--	---------	--

Informer les parents de l'arrivée d'une nouvelle famille				
Mettre en place un temps de rencontre entre les parents	Donner des invitations personnalisées aux parents pour venir participer aux ateliers  Retravailler les informations à dire aux parents lors des adaptations et leur faire une fiche récapitulative des temps où ils peuvent participer	Les parents entre eux parlent de ce moment à partager.  Ils font des propositions sur les thématiques à aborder.  Les groupes de parole favorisent les échanges et les rencontres.  Les parents ont apprécié les temps de rencontre avec Isabelle et veulent que cette action se poursuive  Les photos montrent aux parents que leurs enfants s'épanouissent aux ateliers animés par les différents intervenants et leur rappellent ce qui est proposé  Réalisation et affichage des montages photos des enfants sur les groupes	2 groupes de paroles proposés en janvier avec une belle participation (17 parents)  1 fois par mois, on sélectionne et affiche les photos des enfants en activités.	



Présentation des enfants et de leurs parents notamment lors des adaptations des nouveaux parents aux parents présents.

Annoncer l'arrivée d'une nouvelle famille et de son enfant par un affichage personnalisé à proximité de l'unité de vie concernée.

picoti et sv des enfants en activités et anniversaires.

Affichages dans le couloir 1 affiche concernant les intervenants présentant afin d'inviter les parents à participer à ces temps de rencontres



Pas mis en place mais comme pour les invitations que l'on donne pour les temps festifs cela permettrait d'avoir une réponse écrite des parents et leur rappeler qu'ils sont invités à participer aux ateliers

des 3 par groupes de vie

Sandrine,

1 affiche présentant Fred,

1 affiche présentant Christine

Il serait intéressant de commencer par 1 fois par mois avec les dates et heures des ateliers, en ciblant aléatoirement 2 parents par unité de vie

	-	<u> </u>	T T	1
	Sondage auprès des parents pour recueillir leurs ressentis sur les propositions faites, les jours, les horaires  Présentation des enfants et de leurs parents notamment lors des adaptations des nouveaux parents aux parents présents	Permettre aux parents de s'impliquer à la vie de la structure en donnant leurs avis  Sondage à mettre en place  On explique aux parents les différents ateliers proposés et on les incite à y participer pour passer un moment privilégié avec leur enfant. Fiche à mettre en place  Elaboration en cours d'une fiche récapitulative destinée aux parents pour connaître les différents temps où ils peuvent participer.  Petit rappel aux parents de ce qui est proposé au MAC et leur donner envie d'y participer  Réalisation d'affiches avec les photos des enfants et de leur famille, les nouveaux arrivants.	d'année)	

		Les nouveaux parents se sentent intégrés à la structure et les anciens parents sont informés d'une nouvelle arrivée  Souhaiter la bienvenue au nouvel enfant et à sa famille.  Prévenir les autres parents de l'arrivée d'un nouvel enfant avec photo et son prénom.  Certains parents questionnent concernant ces photos (parent /enfant) pourquoi elles étaient là, qui est-ce? ils trouvent l'idée super et accueillante  A l'arrivée de la nouvelle famille, présentation du nouvel enfant, aux autres enfants  Permet aux nouveaux parents de s'intégrer plus facilement et aux anciens parents de faire de nouvelles connaissances	2 affiches /	
--	--	--	--------------	--



les parents sont plutôt favorables à ces affichages

Échange convivial avec les familles (Histoire de vie)

A chaque adaptation, présentation des parents et leur enfant aux « anciens parents » mais également aux autres enfants présents (notamment lors du rituel de la chanson « bonjour ».

Présentation aux professionnelles aux et parents/enfants dès que cela est possible. Il arrive que certains parents remarquent lorsqu'il y a des enfants et nouveaux demandent comment ils s'appellent, quel âge ils ont...etc

Lors des temps d'adaptation avec les parents, si cela se fait au moment des comptines, on dit 'bonjour' aux enfants et on a l'habitude de dire bonjour également au parent

À chaque nouvelle arrivée

11 enfants

Au 30 septembre, entrée à la crèche de 33 enfants

				présent pour l'inclure dans notre temps comptines.  Souhait de resserrer le lien social et de développer un temps d'échange et d'écoute	
PETITE ENFANCE	Les différents partenaires PE du quartier	Favoriser la rencontre entre les familles fréquentant le multi accueil et les lieux d'accueil petite enfance du quartier	Informer les parents fréquentant la Capucine et les Babeluttes sur les prochains groupes de parole (thème, horaire, lieux), temps fort en partenariat.  Informer les parents sur ce qui est proposé sur le quartier dans les autres lieux d'accueil ou de rencontre Petite Enfance		
		Réunir des parents sur une thématique petite enfance commune	Affichage des propositions d'ateliers parents-enfants mis en place sur le multi accueil « aux babeluttes » et sur le café des enfants	Donner aux parents des idées de sorties à faire avec leurs enfants sur le quartier pour qu'ils passent des moments ensemble	Faire davantage fonctionner le réseau afin de connaître les propositions faites aux parents et leurs enfants, au niveau des Potes en ciel des Babeluttes et faire des affichages



partenaires petite

(crèche familiale,

maternelle, crèche la capucine, le multi accueil Aux Babeluttes, les

potes en ciel, le

ludothèque du

responsable de la

CSM et le MAC les

assistante

rami, le

enfance du quartier

Favorise la mixité des Atelier lecture familles. Atelier lecture

Elargit les possibilités faites séances chez aux familles Picoti et 9

Atelier lecture avec Christine de Filofil :9 séances chez Picoti et 9 séances chez Souris verte.

Atelier
Psychomotricité
le lundi matin
avec Sandrine,
10 séances
chez les 3
unités de vie.

Atelier lecture et comptines du monde avec Fred, 7 séances chez Pom d'Api, 6 séances chez Picoti et Souris verte

Inscription tout au long de la semaine sur les différents lieux petite enfance





Guilidoux ») autour du thème « Pareil pas pareil » sur des animations et des ateliers parents-enfants. Accueil lors des représentations, échanges avec les mamans extérieures au MAC fréquentant la ludothèque, avec les assistantes maternelles venues pour la GSPE. Mise en place de deux lectures animées en son et/ ou chantées :

« le voyage de papy Croco » animé par deux animatrices CAP PE du MAC et « Pablo » par les trois éducatrices de jeunes enfants du MAC.

Informer et communiquer sur les ateliers parents-enfants proposés au sein du multi-accueil. Belle dynamique de quartier entre les professionnelles et investissement de chacun. du quartier.

9 assistantes maternelles sont venues accompagnées des enfants (20 au total) qu'elles avaient en garde.

Temps fort le samedi matin réunissant 45 familles. Peu de fréquentation des parents inscrits sur la structure.



Envoyer par mail les informations aux responsables pédagogiques des structures PE du quartier

Réaliser un tract et l'afficher au sein des autres structures

PETITE ENFANCE  Les parents adhérents en CM et les parents fu multi accueil (au dateiler « danse en fréquentant les lieux d'accueil PE du quartier  Créer du lien entre les parents du multi accueil (au dateiler « danse en fréquentant les lieux d'accueil PE du quartier  Relancer la participation des parents proposées par la participation des parents proposées par la psychomotricienne et les conteuses et atelier parent-enfant. De septembre à décembre 2019  Relancer 2019  Mise en place d'un atteiler « danse en charpe »  Relancer la participation des participé à l'atteiler. d'échanger avec d'autres parents, d'appréhender un mode de portage, d'acquérir une technique, de s'approprier un outil ergonomique et agrésable, de découvrir et d'apprécier de se déplacer dans l'espace en se laissant transporter par la musique, de prendre un temps pour soi, apaisant, ressourçant, d'apprendre qu'il peut y avoir une continuité en les informant du projet danse en écharpe ver la musique, de prendre un temps pour soi, apaisant, ressourçant, d'apprendre qu'il peut y avoir une continuité en les informant du projet danse en écharpe ver la musique, de prendre un temps pour soi, apaisant, ressourçant, d'apprendre qu'il peut y avoir une continuité en les informant du projet danse en écharpe que propose le multi accueil « Aux Babeluttes »  Rendez-vous individuel avec un praticien au sein du Centre social en lien avec Severinne férente santé au secteur famille  Communication sur les événements.	ement à

	Atelier parents- enfants  Intervention de Filofil avec Christine pendant les vacances de la Toussaint  (Mardi et Jeudi 17h-17h30)  Informer les parents des différents intervenants en leur rappelant le jour et l'heure.  Réalisation et affichage pour laisser à la vue des parents, et qui peut être donné aux nouveaux parents en adaptation.  Rappel aux parents en adaptation.  Rappel aux parents qu'ils peuvent assister à chaque séance où des intervenants sont présents, et également aux	Les parents voient et ont l'information tout le temps sous les yeux, ils peuvent ainsi anticiper, s'organiser et le noter.	2 parents présents  Peu de parents présents  1 en période d'adaptation	
--	--	--	--	--

	sorties à la médiathèque  Un goûter une après-midi avec les parents pourrait permettre des échanges et des rencontres.  Proposer à un maximum de parents de participer aux thématiques du projet REEAP	Chaque lundi, mardi et jeudi ainsi que les mercredis concernés par les sorties médiathèque  3 parents chez les Pom d' Api ont participé à la séance de Fred le jeudi matin.	Adhésion des parents pas toujours évidente à rassembler  Difficulté à faire participer les parents lors des temps d'intervention de psychomotricité, de lecture  Les parents sont pressés, travaillent ou n'ont pas le temps de se libérer pour participer à ces  Seules les sorties à la médiathèque « intéressent » les parents cependant ils sont peu nombreux à y participer.

		Mettre en place un temps de rencontre entre les parents		1 à 2 temps par mois ont été proposés depuis octobre. Sur des thématiques de santé publique telle que l'alimentation et surtout la collation qui intéressait les parents	Annulation de la fête de fin d'année, proposition d'un autre temps de rencontre rapidement.  Les parents s'engagent et annulent le jour J: 1 parent présent lors du premier, 3 lors du deuxième. L'objectif est d'étendre aux autres parents du quartier qui seraient intéressés.
ENFANCE	Mineurs 3/17 ans	ACM (Accueil Collectif de Mineurs) avec les Accueils de Loisirs (les mercredis en période scolaire et à chaque	Equipe d'animation 3/17 ans (responsable secteur, 4 animateurs	Réelle mixité de genre et socioculturelle.	- Fréquentations en baisse en période scolaire (les mercredis). A l'inverse, les effectifs

		période de vacances scolaires)	permanents et 8 à 10 animateurs vacataires) Salles d'accueil et d'activités du CSM			sont particulièrement élevés en période de vacances.  - Difficultés de recrutement des animateurs vacataires sur la base des CEE (Contrat d'Engagement Educatif) limités à 80 jours par an + peu de candidatures motivées
ENFANCE	Parents/enfants (moins de 6 ans)	LUDOTHÈQUE (temps d'accueil quotidiens et Grande Semaine de la Petite Enfance)	Ludothécaire Coordinateur Enfance Ludothèque composée de 2 salles : espace psychomotricité et salle de jeux	- Modulation des horaires en fonction des souhaits exprimés + ouvertures exceptionnelles en période de vacances scolaires - Aménagement des salles régulièrement revu, en particulier l'espace psychomotricité Développement du prêt de jeux - De plus en plus de familles fréquentant d'abord la ludothèque intègrent d'autres accueil par la suite (Accueil de Loisirs notamment) Les familles témoignent du fait qu'elles se côtoient hors structure après s'être rencontrées en ludothèque.	hebdomadaires d'accueil hors	

ENFANCE	Parents/enfants (moins de 6 ans)	Actions REAAP : ateliers motricité libre et éveil musical	Ludothèque 3 salariés 1 intervenant pour l'éveil musical	Richesse des échanges entre parents sur les questions liées à l'éducation. Les habitués accueillent les nouveaux arrivants. Participation de plus en plus active lors des ateliers. Les parents expriment leurs attentes et proposent des supports d'activité.	56 familles différentes accueillies dans le cadre des ateliers REAAP - 16 ateliers mis en place en 2019 (8 pour l'éveil musical et 8 pour la motricité libre)	Peu de mixité sociale. Forte demande d'où l'obligation de limiter l'accès aux familles à une séance sur deux.
ADULTES FAMILLE S / JEUNESS E	Parents/jeunes (plus de 12 ans)	Ciné-débat: Patience, patience, t'iras au paradis ! animé par "Tata Milouda" (artiste)	Salle Junior, Cuisine, 4 salariés et 1 intervenante	<ul> <li>Favorisation de la prise de parole en public pour des mineurs et des adultes</li> <li>Prendre conscience de la réalité des deux groupes cibles</li> <li>éveil de l'esprit critique</li> </ul>	70 participants (50 adultes et 20 mineurs)	tous les participants n'ont pas pu participer au débat
ENFANCE	Parents/enfants (plus de 14 ans)	Organisation et participation à la représentation de la pièce de théâtre "Un bon petit soldat" suivie d'un débat avec la compagnie de théâtre	3 salariés, 1 compagnie théâtrale et locaux du Théâtre Massenet	<ul> <li>accès à un lieu culturel</li> <li>Favorisation de la prise de parole en public pour des mineurs et des adultes</li> <li>possibilité d'échanger sur les phénomènes de radicalisation</li> <li>développement de l'esprit critique</li> </ul>	72 participants	les échanges étaient plus centrés sur le métier de comédien et l'aspect technique de la pièce que sur les phénomènes de radicalisation

				<ul> <li>implication des jeunes du centre dans l'organisation de cet événement</li> </ul>		
ENFANCE	Jeunes 11/17 ans	Journée intergénérationnelle entre les ados du centre social et les résidents du foyer Aréli	3 salariés du centre social, foyer Areli et association partenaire "Générations et Cultures"	<ul> <li>rencontre entre deux publics, 2 générations qui ne se côtoient pas habituellement</li> <li>les participants ont apprécié la journée</li> </ul>	15 jeunes âgés de 12 à 17 ans du centre social et une vingtaine d'adultes (résidents du foyer Areli)	
ENFANCE	ACM 3/17 ans	Préparation et distribution d'un repas à destination de personnes en grande difficulté durant les maraudes d'hiver. Repas préparé par l'ensemble des groupes et distribution assurée par les jeunes du Comité d'initiatives (14/17 ans), en lien avec l'association	8 salariés, 2 associations partenaires	<ul> <li>participation de l'ensemble des enfants de l'ACM dans une action de solidarité</li> <li>implication des membres du comité d'initiatives jeunes dans une action citoyenne</li> <li>prise de conscience des difficultés des personnes sans domicile fixe</li> <li>échanges avec des migrants sur leur parcours de vie</li> </ul>	plus de 200 repas ont été préparés et distribués	une action difficile à pérenniser sans un financement dédié pour l'achat de denrées alimentaires.
Tous secteurs	Habitants	Fête de quartier dans le cadre du dispositif « Nos Quartiers d'Eté », samedi 20 juillet 2019 square Lardemer	Salariés et bénévoles du Centre Social Matériel ville de Lille	La diversité des activités proposées a permis de mobiliser un public très varié et de tout âge, y compris les jeunes et les seniors. Les retours ont été	La journée a rassemblé plus de 350 personnes. Tout au long	









Reconstitution d'un village typique du Sud de la France afin de dépayser les habitants au square Lardemer:

- Départ de Lille dans le petit train,
- direction la Provence avec la fabrication de petits coussins en lavande avec l'association d'animation du Petit maroc, des souvenirs de vacances en coquillages, des cartes postales personnalisées,
- Vallauris pour s'initier à la poterie,
- prendre une photo à Biarritz sur sa planche de surf, et surfer sur l'Atlantique,
- affronter le parcours d'accrobranche dans les Landes, s'aventurer dans le trampo élastique
- redécouvrir son quartier à bord d'une calèche commentée par l'association Filofil
- se rafraîchir avec des granitas, faire une pause

très positifs, les habitants ayant apprécié les ateliers proposés



de la journée les familles se sont succédé dans les différents ateliers et animations. Certaines sont restées durant toute la fête, d'autres familles sont ensuite arrivées en soirée pour le concert et le concours de danse ainsi que des plus jeunes et des couples qui sont ensuite restés pour déguster la paella et voir le feu d'artifice.

		goûter avec de délicieuses tropéziennes,				
		- finir la soirée au son d'artistes locaux avec Amima et une battle de danse au cours de laquelle 8 danseurs se sont confrontés				
		- dégustation d'une paella géante				
		- avant le grand feu d'artifice !				
Tous secteurs	adhérents Centre Social	Fête des 40 ans du Centre Social Samedi 12 octobre 2019 à la salle des fêtes de Fives L'accueil des spectateurs s'est fait par les membres du collectif jeunes, une vidéo souvenir retraçant l'histoire du Centre Social était projetée dans l'attente du discours du Président suivi de Dalila Dendouga. Le spectacle « Gatsby show » a été entrecoupé de séquences vidéos des différentes créations des adhérents (chanson crée par les mamans du secteur familles, témoignages de jeunes), d'une prestation des adhérents des ateliers artistiques (sur l'air de la chanson « A la claire	Salariés et bénévoles du Centre Social Troupe Cabaret showbizar Salle Ville de Lille	Les spectateurs ont salué la qualité des prestations. Le fait d'alterner troupe professionnelle et recueil de souvenirs du Centre Social a permis de mailler une ambiance conviviale et chaleureuse. Anciens et nouveaux adhérents, anciens et nouveaux salariés se sont réunis lors de cette soirée émouvante	Une soixantaine d'adhérents	

fontaine », les adhérents ont écrits un texte en hommage au Centre Social en atelier et l'ont chanté sur scène, accompagnés de 2 salariés du CS à la flûte et la guitare. Le final a été proposé par un bénévole reprenant sur scène « allumez le feu »accompagné d'une salariée ainsi qu'une initiation de danse qui a permis à toutes les générations de monter sur scène. Le repas a été préparé par la COP du Centre Social Imagine.







ENFANC E	Enfants/Jeunes de 3 à 17 ans	Participations des enfants/jeunes de l'ACM à différents temps fort: fêtes de Fives, Nos Quartiers d'Eté, 40 ans du CS Mosaïque	Equipe enfance 3/17 ans et salles/matériel du CSM	Forte participation des publics 3/17 ans aux différents temps forts les concernant plus une participation de nombreux parents. Réel investissement sur l'organisation et l'animation des événements, notamment de la part des 13/17 ans du Comité d'Initiatives Jeunes.	

# Axe 1 : Renforcer le vivre ensemble dans un quartier en pleine mutation

Objectif opérationnel : Permettre les liens entre anciens et nouveaux habitants

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées
				Qualitatifs	Quantitatifs	
PETITE	Les enfants et les				2 sur Souris	
ENFANCE	familles fréquentant	Favoriser l'intégration du parent et de	Entamer des	Les parents se sentent plus	Verte	Rester disponible pour le
	la structure	son enfant au sein du multi accueil	discussions	rassurés après un temps		reste du groupe en même
			avec le parent	d'échange avec les		temps
		Interviewer le « nouveau » parent sur	sur son	professionnelles et avoir		
		sa période d'intégration	ressenti, sur	observé la manière dont se		Appréhensions des parents
			ses impressions,	déroulaient l'accueil et la pratique professionnelle		palpables
			ses attentes	auprès de leurs enfants.		La barrière de la langue qui
			303 attentes	aupres de leurs emants.		parfois nous empêche de
			Sondage oral	Les parents comme les		bien les comprendre ou de
			auprès des «	enfants, se familiarisent avec		nous faire comprendre
			nouveaux	les locaux, les		'
				professionnelles se tournent		Entamer la discussion avec
			à leur ressenti	selon les affinités vers l'une		le parent.
			lors de la	ou l'autre dans un premier		
			séparation	temps.		Peu de temps pour pouvoir vraiment échanger avec les
				Le parent confie son enfant		parents.
				sereinement dans la plupart		
			Mettre en place	des cas. La confiance et les		Impliquer les papas
			un parrainage	échanges s'établissent petit à		l,
			entre les anciens et les	petit pour d'autres.		Les départs soudains de
			nouveaux	La période d'adaptation ouvre		certains enfants accueillis (4
			parents	au « nouveau parent » la		sur le groupe Souris Verte)
			F 5 01.110	possibilité de rester dans		
				l'unité de vie avec son enfant,		
				ce qui lui permet d'observer,		



de poser des questions, de se familiariser avec l'équipe et les enfants qui vont entourer leurs enfants...

Travail en cours d'un document pour améliorer le temps d'échange avec parent / professionnel lors des adaptations. Connaître les informations déjà données et celles qui ne le sont pas encore.

Elaboration en cours d'une fiche récapitulative destinée aux parents pour connaître les différents temps où ils peuvent participer

Accompagnement renforcé pour les parents en difficulté lors de la séparation (échanges, conseils, aménagement horaire, mise en place d'une référente professionnelle pour un temps...).

parents pour

qui la période

est délicate, de

venir lors des

motricité avec

temps avec

lors de la

lecture.

Sandrine et les

Fred ou Flavie

temps de

d'adaptation

La séparation se fait en douceur, le parent a le temps de rencontrer les différentes professionnelles, les intervenants, de se faire des repères, de prendre connaissance du déroulement de la demi-journée, de

2 mamans et papas ont été très présents lors de l'adaptation de leur enfant.

Certains ne sont pas disponibles,

Les séparations difficiles sont assez souvent le fait d'une attitude très fusionnelle entre le parent et l'enfant et/ou la difficulté de faire confiance aux



Associer les enfants à l'arrivée d'un

nouveau camarade au sein du groupe.

La responsable du MAC après chaque inscription, prépare la période d'adaptation du nouveau parent et de son enfant, et la présente aux professionnelle s du groupe de vie concerné. espaces...

Rassurer, la petit à petit petit à petit certains er « curieux » professionnelle s du groupe de vie concerné.

Les professionnelle s entre elles s'informent sur les nouvelles inscriptions.

Les enfants sont prévenus par la professionnelle à l'avance (en l'annonçant lors d'un regroupement en petit comité, en montrant la photo du « nouveau venu », jeu de devinette avec

découvrir les différents espaces...

Rassurer, la discussion se met en place et la confiance petit à petit.

professionnelle
s du groupe de
vie concerné.

Certains enfants se montrent
« curieux » et demandent aux
professionnelles si l'enfant qui
va arriver dans le groupe est
une fille ? un garçon ?
comment il s'appelle ?

L'arrivée de « nouveau » suscite quelques réactions : curiosité, jalousie, collaboration...

A l'arrivée de nouvelles familles, les professionnelles en informent les « anciennes »

La Comptine gestuelle du « bonjour, bonjour » permet aux enfants de connaître le prénom du nouvel enfant et à celui-ci de connaître les prénoms des camarades.

professionnelles et de laisser son enfant.

De janvier à fin mars, 4 nouveaux enfants ont été accueillis chez Pom d'Api, 4 chez Picoti et 7 chez Souris Verte.

L'intégration se fait progressivement, aussi bien pour les nouveaux enfants que pour ceux accueillis depuis un moment.

La gestion du groupe est pendant un temps à reconstruire.

Certaines émotions apparaissent (colère, conflit, la tristesse) et demandent d'être expliquées à l'enfant.

L'enfant qui intègre le groupe a besoin de temps au milieu d'un groupe qui a déjà son rythme et ses repères. Selon son tempérament il participera spontanément à ce qu'il lui est proposé ou pas.



les photos d'accueil)

Mise en place d'activité commune (atelier en petit groupe ex: pâte à modeler).

Innover avec une comptine que l'équipe ne chante plus actuellement et qui marquerait l'arrivée du nouvel enfant.

comme enfants sont plus observateurs et remarquent l'arrivée de nouveaux enfant/parent, on peut alors observer de l'entraide : informations sur le fonctionnement, sur où trouver les documents. déposer les affaires....

Certains parents

Mettre en place Ex : - « j'ai un nom, un une comptine ou une mascotte qui annonce et présente le « nouvel » enfant à l'ensemble du groupe.

prénom, 2 yeux, 1 nez, un menton, dis-moi vite ton prénom pour continuer la chanson...».

- « aujourd'hui qui est là ? avec nous qui est là là là...aujourd'hui qui est là? avec nous qui est là là là »

Tous les jours

Recueillir le ressenti des parents sur la période d'intégration.

Chaque fois que nécessaire

Le nombre important d'enfants en période d'intégration chez le groupe « Picoti » sur 4 semaines est

12 nouveaux enfants et 11 qui étaient déjà accueillis depuis le début de l'année.



Γ		1	difficile pour les		
			difficile pour les professionnelles		
					Beaucoup de pleurs.
			Les parents sont satisfaits du temps d'adaptation		Forte mobilisation de l'équipe.
			Ils se sentent compris et écoutés		Gérer l'aménagement de l'espace de la salle afin de contenir le groupe.
			Lors de la dernière adaptation, on demande au parent son ressenti personnel ainsi que celui par rapport à son enfant et enfin comment il pense que son enfant perçoit et ressent cette nouvelle aventure, afin de répondre à leurs inquiétudes, à leurs questions.		Difficile à réaliser car la professionnelle a besoin dans un premier temps de connaître l'enfant, le groupe d'enfants et de faire connaissance avec les familles
			Recueil verbal des ressentis des parents, lors de l'adaptation		
			« Que ressentez-vous à l'idée de laisser votre enfant avec nous ? Appréhendez-vous la séparation ? Comment avez- vous vécu la séparation ? » Rappel aux parents que l'équipe est également là pour accueillir leurs ressentis (impression d'abandon), leurs angoisses (face à la réaction de leur enfant, ex : « s'il	Chaque fois que nécessaire.	



pleure je le reprends tout de suite, c'est qu'il n'est pas prêt ! »), leurs craintes (par rapport à l'alimentation et aux habitudes à la maison) ...

Certains parents prennent le temps de rester avec leur enfant lorsqu'ils le déposent, même au-delà de la période d'adaptation.

Pouvoir échanger avec les parents sur le vécu de la séparation. Savoir si le parent n'est pas réticent à l'idée de laisser son enfant.
L'appréhension de la 1ere séparation...

Les parents n'ont pas de mal à faire part de leur ressenti, de leur questionnement sur la séparation.... Les échanges se font plutôt naturellement.

Lors de l'accueil d'une petite fille en juillet, sa maman a demandé comment ça s'était passé et, d'elle-même, elle donnait son ressenti. Les parents se sont montrés très impliqués dans l'intégration de leur enfant. Ils s'intéressaient aux enfants, aux différentes professionnelles. Ça a permis

Les parents n'entendent pas toujours que nous sommes également là pour eux.

Tous les jours

Tentatives x2 en petit comité,

<u> </u>	1			
	Associer les enfants à l'arrivée d'un nouveau camarade au sein du groupe.	de créer un lien rassurant avec la famille.  Mettre en place une comptine ou une mascotte qui annonce et présente le « nouvel » enfant à l'ensemble du groupe.	avec l'enfant en adaptation.  6 nouveaux enfants ont intégré le multi accueil ce dernier trimestre	
		Chanson du bonjour où tous les prénoms des enfants sont cités	Nombreux échanges avec certains parents	
	Recueillir le ressenti des parents sur la période d'intégration (questionnaire en septembre).	Présentation du nouvel enfant et de son parent lors de la chanson du « bonjour »  « Bienvenue à toi ! Bienvenue chez nous ! Bienvenue au Guilidoux ! Tu seras bien avec nous ! » air d'une chanson de F Pagny  Questionnaires remis aux parents, ce qui leur permet de donner leur avis négatif ou positif	Mis en place avec deux parents	Il n'y a pas pour l'instant de comptine ou de mascotte spécialement dédiée à ce temps.
	Proposer aux parents d'entrer dans l'espace de vie, découvrir l'univers de son enfant	Qualité du temps d'adaptation et du temps avec les parents  Cela a surtout lieu lors des temps d'adaptation		



Cela peut être abordé à nouveau au cours de l'année, afin de renouer un lien de confiance avec les parents, comme lors de temps de rencontre.

Echanges
Parents/professionnelles au
quotidien. Les parents sont
plutôt satisfaits et contents de
l'accueil

Les parents ont rempli un questionnaire de satisfaction. Il y a une partie concernant les périodes d'adaptation. Les parents ont l'air satisfaits de l'accueil et de cette période d'intégration.

Les professionnelles demandent aux parents leur ressenti sur l'accueil qui leur est fait, ainsi que celui de leur enfant.

Ex: Une maman chez Picoti, venue chercher son fils pendant l'intervention de Fred (conteuse), a été invitée à se joindre à l'animation afin que son enfant puisse en profiter et qu'elle découvre notre

Parfois barrière de la langue.

Pas le temps d'interviewer tous les parents

Une maman a remarqué qu'à chaque nouvelle arrivée d'enfant, une photo de famille était prise et affichée. Elle nous a fait remarquer qu'on l'avait oubliée!

La principale difficulté est la participation des parents souvent pressés ou venant à la fermeture de la crèche avec qui nous créons moins de liens car tout se fait dans la précipitation

Intégrer le parent dans la vie du MAC

				partenariat avec l'intervenante.  Un papa chez Souris Verte a été invité à finir le temps des histoires avec le groupe. etc	
PETITE ENFANCE	les familles accueillies au sein du multi accueil	Analyser la demande des familles avec la nouvelle proposition d'accueil de la structure.  Recueillir l'avis des familles inscrites sur le multi accueil	Analyser les questionnaires donnés en juillet.	Globalement les parents sont contents de l'accueil proposé pour leur enfant. Ils ont mis en avant ce qui leur plaisait et n'ont pas hésité à nous donner les points qui les dérangeaient le plus.	La demande d'une collation le matin a été inscrite sur plusieurs questionnaires pour les groupes picoti et souris verte.
				Sur la manière d'accueillir : À l'écoute, chaleureuses, qualité des activités, expérience ressentie, disponibles, richesse des temps d'échanges, valorisation des enfants, confiance, sympathiques, rassurantes, les enfants sont accueillis avec câlins et caresses, souriantes, respectueuses, complicité, complémentarité, bon soutien pour la famille.  Sur les activités proposées : transmissions détaillées chaque jour, lecture, peinture, danse, coloriage, puzzle,	Remarques et suggestions de parents :  A partir du moment où on rentre dans le CS, le MAC est loin avec de nombreuses portes et portillons et sonnettes.



comptines, motricité, bulles, toboggan, jeux d'eau, activités de plein air.

Sur le respect des besoins : bon équilibre entre temps d'éveil et sommeil, respect du rythme grâce à la journée continue, *Bémol* : Peu d'encouragement dans l'acquisition de la propreté, 1 parent ne s'est pas senti soutenu.

Sur l'aménagement des locaux : aménagement très chaleureux, bien aménagés, lumineux, calmes, choix de la couleur des murs agréable, propreté des locaux, aménagement adapté, suffisamment grand, rangement suffisant. Bémol : chaud l'été, frais l'hiver.

## Témoignages de parents :

- « Merci à toutes pour votre engagement au quotidien pour ma petite »,
- « Je pense que ça ne doit pas toujours être facile de travailler, la chaleur, les nez qui coulent...etc. Un grand merci aux professionnelles de rester motivées et soucieuses de la qualité de l'accueil de

- -Aménager un espace pour les parents avec des infos sur le CSM.
- -Faire des ateliers cuisine pour les parents avec des conseils et des recettes adaptées.
- -Installer un brumisateur dans le patio
- -Afficher le déroulement d'une journée type dans chaque groupe ;
- -Autoriser une collation le matin (Picoti)
- -Manque de sorties (à part la médiathèque). Ex ferme pédagogique
- -Plus de possibilités de repas, même pour les parents qui ne travaillent pas.
- -Plus de journées continues

nos enfants. Ils sont l'avenir et c'est en leur transmettant de bonnes bases qu'ils pourront se construire sereinement », « C'est une très bonne crèche, qui prend beaucoup attention aux enfants », « Je remercie toute l'équipe pour son écoute, sa douceur, sa gentillesse et sa patience, des qualités qui ont permis à ma fille de s'épanouir et de l'aider dans son développement ! Merci ! je n'hésiterai pas à recommander ce centre multi accueil dans mon entourage! Proposer le même questionnaire 18 réponses aux parents inscrits depuis septembre Sur la manière d'accueillir : L'accueil se fait avec des câlins et des gestes Distributions et rassurants, le personnel est à restitutions des l'écoute, l'ensemble du questionnaires personnel se montre donnés aux professionnel et attentif aux parents besoins affectifs de l'enfant, les informations nécessaires sont transmises, l'équipe est souriante et de bonne humeur, l'équipe demande toujours des informations sur

	la qualité du sommeil, sur le repas pris, sur l'état général de l'enfant, l'équipe prend le temps d'accueillir l'enfant et le parent, prend le temps d'échanger et d'écouter, les professionnelles se rendent disponibles et veillent au développement[1] de l'enfant en collectivité, l'accueil est chaleureux, la prise en charge est sérieuse, les professionnelles apportent des réponses aux questionnements. l'équipe est respectueuse.  Sur la période d'adaptation :: L'adaptation s'est très bien déroulée, ils ont apprécié la progression dans les RDV, appréhension du parent car son enfant n'avait pas connu de mode de garde dans sa 1ère année, le temps nécessaire a été pris, la séparation a pu se faire lorsque de chaque côté (parent/enfant) était prêt ; ils ont apprécié d'être consultés pour le moment de séparation et la durée, petite appréhension pour le parent sachant les besoins spécifiques de son enfant (besoins intenses), retour de	13 oui, 4 difficile pour l'enfant, 1 difficile pour le parent
	spécifiques de son enfant	



séparation, apprentissage nécessaire pour le parent de laisser son enfant, encore difficile mais confiante pour la suite

18 oui

Sur le respect des besoins : prise en compte des rythmes (sommeil, repas) mais aussi de son état général, de santé (fatigue, rhume...) et de son humeur, respect des habitudes de la maison (endormissement dans les bras, bercement, en écharpe, couches lavables acceptées), les consignes des parents sont écoutées et respectées, respect du temps de sommeil proposé et respect du temps de jeu, bon équilibre entre veille, sommeil et vie quotidienne (repas, change), le comportement de l'enfant en rentrant le soir montre que son rythme a été respecté, léger bémol, le sommeil (courte durée par rapport à la maison), le besoin de découvertes, de manipulations est respecté et remarqué, besoin d'une collation le matin, rythme et cadre nécessaires pour l'enfant chaque jour.

Sur l'aménagement des locaux : lieux très propres,

jeux et activités adaptés aux enfants, appréciation des jeux et jouets à disposition de l'enfant et du mobilier fonctionnel pour les parents (plan à langer, casiers), locaux gais, spacieux et très lumineux, sensible à la réflexion des aménagements des espaces et à la réflexion de l'équipe par rapport aux besoins des enfants (barrières), peu de lumière dans la salle SV, peu d'utilisation du patio, les espaces sont distincts et appropriés, locaux sécurisés et fermés, le dortoir près de la porte d'entrée est mal placé, accessible aux parents, repères faciles pour se diriger.
Témoignages de parents :  « Je suis satisfaite car je n'entends pas pleurer mon enfant lorsque je quitte la structure », « Mon enfant s'est très bien intégré à ce nouvel environnement, il n'a pas pleuré ni été perturbé par ce changement « , « l'organisation actuelle permet de répondre aux besoins du groupe tout en considérant





les besoins individuels ». « Je pense que mon enfant se sent bien en crèche, je le retrouve souriant, éveillé de semaine en semaine », « Pour le moment, je trouve que tout est à la hauteur, beaucoup d'amélioration par rapport à l'année précédente, bravo à toute l'équipe et Mme Martel », « une équipe au top, une structure adaptée, des enfants écoutés et heureux : Je suis impressionnée et ma fille est épanouie », « je trouve l'équipe bienveillante, soucieuse du bien-être de l'enfant et du parent. Pour les tout petits le rythme est difficilement respecté (pour le sommeil), mais je retrouve un bébé souriant et joueur... et c'est le principal. Directrice toujours disponible et à l'écoute".

141 enfants accueillis âgés de 3 mois à 4 ans sur 123 familles inscrites sur l'année 2019. L'accueil des enfants se fait en trois unités de vie : 7 enfants âgés de 3 mois à 10 mois en septembre 2019 qui constitue le groupe « Pom D'Api», 14 enfants âgés de 11 mois à 20 mois en

Le Multi Accueil a ouvert le 1<sup>er</sup> septembre 2018.

Il a ouvert 218
jours en 2019 du
07 Janvier 2019
au 31 décembre
2019, ce qui
correspond à
1959.30 Heures
d'ouverture sur
l'année. Il
accueille 36
enfants de 2.5
mois à 4 ans
(50105.30
heures de
présences

Le multi accueil en chiffres



septembre 2019 qui constitue le groupe « Picoti » et 15 enfants âgés de 21mois à 36 mois en septembre 2019 qui constitue le groupe « Souris Verte »

38 familles ont 1 enfant à charge, 36 familles ont 2 enfants à charge, 31 familles ont 3 enfants à charge, 14 familles ont 4 enfants à charge, 3 famille a 5 enfants à charge, 1 famille a 7 enfants à charge.

28 sont célibataires, 54 mariées, 8 pacsées, 27 en union libre et vie maritale, 6 séparées.

5 en congé parental, 60 salariés, 1 en formation, 3 sont étudiants, 54 demandeurs d'emploi. réalisées sur l'année pour un taux d'occupation de 94.51%). Le nombre total d'enfants inscrits sur l'année 2019 est de 141 (72 garçons et 69 filles)

Le taux d'occupation sur les heures facturées est de 97.15 %, le taux d'occupation sur les heures réalisées est de 94.51 %

45 familles sont au RSA (leurs enfants ont été accueillis 48033H en 2019 sur la structure). Le tarif le plus bas est 0.14, le plus élevé de 3.21. Le taux horaire lié à l'activité en 2019 est de 0.63.



PETITE ENFANCE	les agents d'accueil du CSM et l'équipe éducative du Multi Accueil	Améliorer la transmission des informations entre les agents d'accueil du CSM et le Multi Accueil Informer sur l'organisation du multi accueil	Présenter aux agents d'accueil le règlement de fonctionnement du multi accueil Présenter aux agents d'accueil les différents modes d'accueil possibles au sein de la structure  Présenter l'équipe éducative et leurs fonctions.  De manière informelle, sur la pause méridienne	Priorisation des informations à transmettre, tout n'est pas à transmettre dans l'immédiat.  Permet de mieux appréhender les difficultés des unes et des autres.  Permet de se rencontrer et de se connaître.  Echanges intéressants qui permettent de comprendre les différentes possibilités d'accueil ou pas (comme l'organisation de l'accueil d'urgence par exemple ou l'accueil pour les enfants dont les parents souhaitent aller au cours d'alphabétisation organisés au sein du CSM).  Les échanges en direct sont principalement possibles lors des temps hors enfants pour les professionnelles (le matin,	Les agents d'accueil n'ont pas toujours la possibilité de se déplacer jusqu'au multi accueil pour donner une information recueillie par téléphone.  Les professionnelles ne peuvent pas quitter leur poste pour rappeler une famille qui a contacté les agents d'accueil du CSM par téléphone, parce qu'elle ne parvenait pas à avoir en direct le MAC.  Si l'agent d'accueil vient donner une information reçue par téléphone à l'accueil du CSM, directement sur le MAC, elle doit aller informer la professionnelle du bon groupe car les professionnelles ne peuvent

inform sponta peuve donné les profes	préparations).  transmettre à leurs collèges.  prévoir une organisation autre sur la transmission des messages.  Peu de temps pour
s et le d'accu CSM	s agents échanger avec les agents
des m adapt agent	de nission essages aux s
d'accu CSM MAC	
un ter d'écha entre agent d'accu	soit bien parvenue. es eil et la
MAC	Actuellement les hôtesses d'accueil du CSM transmettent les informations concernant la petite enfance par téléphone ou viennent déposer l'information selon les urgences et selon leur disponibilité. Le point positif

				est que les informations sont communiquées.  Il est envisagé d'arriver à prioriser les informations à transmettre et de retravailler les outils de communication (fiche d'inscription, fiche de message).		
PETITE ENFANCE	La responsable du Multi Accueil et l'équipe éducative	Analyser la demande des familles avec la nouvelle proposition d'accueil de la structure  Recueillir l'avis des familles inscrites sur le multi accueil	Lors des temps de transmissions, demander spontanément le ressenti des parents.  Temps d'échanges informels avec les parents lors de transmissions.	Le nouvel aménagement des espaces est remarqué positivement par certains parents. Le repas possible sur la structure est très apprécié	accueillis au repas parce que leurs parents travaillent  3 enfants sont accueillis au repas parce que l'un de leur	accueillir les enfants pour le repas.  Demande très importante de repas de la part des parents.  Difficile de donner une priorité exclusive aux

			Proposer un questionnaire aux familles pour connaître leurs besoins		subvenir à un quotidien compliqué (recherche d'emploi, fin de grossesse, mesure AEMO, logement insalubre, accueil d'urgence)	Mécontentement de certains parents face à l'impossibilité d'accueillir leur enfant le temps du midi.
PETITE ENFANCE	Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil	Favoriser l'accueil des enfants et des parents au sein du multi accueil	Parents et enfants entrent dans les groupes, nous font les transmissions de la veille, restent un peu avec l'enfant puis lui disent au revoir et partent.	Les parents savent qu'ils peuvent entrer, et n'hésitent pas à poser des questions : sur de la disponibilité supplémentaire par exemple, les activités mises en place le jour même  Permet un accueil serein pour les enfants et permet aux parents de laisser leur enfant sans stress.	Chaque parent entre dans l'unité de vie de son enfant	Certains parents ne prennent pas le temps d'échanger avec les professionnelles.
		Organiser l'accueil des parents et/ou des enfants au sein de la structure	L'accueil des enfants le matin et le départ le soir se font de manière échelonnée, un regroupement des enfants est mis en place le matin entre 8h15 et 8h45 dans la salle	Le regroupement des enfants se fait entre Picoti et Souris Verte, les plus jeunes (Pom d'Api) peuvent rester dans leur salle si besoin. Une porte sépare les deux salles.	20 enfants présents dans la structure entre 8h15 et 8h45 et 25 enfants présents entre 18h00 et 18h30.	Veiller à la sécurité de tous et en particulier des bébés si l'espace est ouvert.  Certains parents sont souvent en retard le soir ou ne respectent pas leur contrat horaire (ex : Mme X

	Picoti et en fin d'après-midi entre 18h00 et 18h30.	Les frères et sœurs s'y retrouvent parfois et le groupe est plus mixé en âge.		a fait le choix de s'engager sur 10h à 17h30 et vient régulièrement chercher son enfant à 18h00).
	S'organiser avec sa collègue, de manière à être disponible pour les transmissions aux enfants à l'arrivée et au			Parfois plusieurs enfants arrivent en même temps: soit les parents sont patients et attendent qu'une professionnelle soit disponible pour faire les transmissions, soit ils n'attendent pas et déposent rapidement leur enfant.
	départ des enfants.  Accueil des enfants et des parents à chaque début			Certains ne rentrent pas dans la salle.
	de journée par un « bonjour » et un » comment ça va aujourd'hui ? » Ecoute des transmissions		Tous les jours et plusieurs fois par jour	
	Travailler les transmissions	Etre disponible physiquement et par une écoute active. Etre dans le non jugement. Poser des questions si nécessaire. Offrir une écoute et un temps		Difficultés à recueillir les transmissions des enfants d'un autre groupe de la part des parents  Les parents ne vont pas forcément vers les professionnelles du groupe

		d'échange supplémentaire si besoin.		dans lequel se trouve leur enfant
	Travailler le contenu des transmissions.	Prendre le temps lors de l'accueil avec chaque parent, être disponible et à l'écoute (les parents se sentent accueillis, et en confiance pour laisser leur enfant).	Tous les jours  Plusieurs fois par jour, les	Et également le midi, lorsque la plupart des professionnelles sont parties et qu'il reste des enfants (« externes» qui ne mangent pas le midi) difficulté de faire des transmissions par les pros
		Donner des anecdotes, raconter les activités, montrer des photos sur la journée de l'enfant permet aux parents de s'imaginer des moments vécus.	transmissions des parents, ainsi que celles de la matinée.	Parfois difficile de faire de bonnes transmissions à certains moments comme pendant le goûter ou quand les parents arrivent quand les pros ont fini
		Les transmissions sont orales et écrites. Noter le plus d'informations pour que l'ensemble de l'équipe en prenne connaissance		Faire le lien avec PB. Inclure les parents dans PB  Difficile de faire des transmissions quand on est de fermeture et que rien
		Proposition de rajouter une colonne pour les « activités » proposées.		n'est noté du déroulement de la demi-journée.
		Les parents dont les enfants passent des journées complètes avec nous ont besoin de savoir ce qu'il a fait mais aussi d'avoir des petites anecdotes ou ce qu'il a fait de nouveau	Tous les jours  A chaque arrivée d'un parent/enfant, chaque départ. A Chaque appel téléphonique.	Prévoir un tableau d'affichage avec le menu du jour et les activités proposées aux enfants par demi-journée et unité de vie

T	I			
		Dialogue, écoute, empathie, non jugement		La case transmission des parents est trop petite
		1 pro par parent/enfant qui accueille s'informe et transmet oralement aux autres pros ainsi que sur le cahier de transmission	Tous et tous les jours	Certaines transmissions restent « fantômes » par oubli ou parce qu'on ne transmet pas à tout le monde mais juste à quelques-unes
				Certaines cases du cahier de transmissions sont trop étroites afin de marquer tout ce qui serait nécessaire, d'autre part, les pros qui travaillent dans la même unité de vie mais pas au même moment n'ont pas de quoi transmettre le
		Echanges d'infos avec les parents sur la journée et/ou ½ journée de l'enfant, avec tous les parents (En début et en fin		déroulement de la matinée et/ou de l'après-midi
		de temps d'accueil) Cahier de transmission, infos écrites- orales		Pas beaucoup de place pour écrire,
		Moment où la professionnelle parle de l'ensemble de la	A chaque accueil	Inclure les parents à Parler Bambin
		demi-journée ou de la journée de l'enfant (sommeil,		Colonne PB du quotidien
		interactions avec le groupe, avec un enfant en particulier,		Toutes les professionnelles ne sont pas à l'aise avec ce temps de retransmission. Il
			Echanges d'infos avec les parents sur la journée et/ou ½ journée de l'enfant, avec tous les parents (la fin de temps d'accueil) Cahier de transmission.	non jugement  1 pro par parent/enfant qui accueille s'informe et transmet oralement aux autres pros ainsi que sur le cahier de transmission  Tous et tous les journé et l'ou ½ journée de l'enfant, avec tous les parents (En début et en fin de temps d'accueil) Cahier de transmission, infos écritesorales  Moment où la professionnelle parle de l'ensemble de la demi-journée ou de la journée de l'enfant (sommeil, repas/goûter, jeux, interactions avec le groupe, avec un enfant en particulier,

	Transmission à l'ensemble des parents qui apprécient ce moment individuel et personnalisé avec la professionnelle.	Tous les jours	serait judicieux de le définir en équipe.  Certains parents priorisent de connaître le nombre de selles le temps de sieste et c'est toutnous devons nous adapter aux besoins des parents.
	Anecdotes aux parents sur la journée de leur enfant, les nouvelles compétences qu'ils ont acquises, leur montrer des photos.  Les transmissions sont déjà bien détaillées, on écrit les activités réalisées par les	Chaque jour à Chaque arrivée et départ d'un enfant, ou au téléphone si celui-ci ne vient	Certains parents, ne s'intéressent pas aux transmissions, partent sans rien demander. Pour déposer, certains parents ne nous donnent aucune information et laissent leur enfant, sans attendre qu'une professionnelle soit disponible.  Toutes les pros ne
	enfants en bas de pages  Relayer les informations entre collègues. Pour une cohérence de l'accueil.  Utiliser les feuilles d'accueil et en prendre connaissance  Chaque jour essaie d'enrichir les transmissions  Les transmissions amènent parfois des échanges avec		marquent pas forcément les activités, certains parents n'attendent pas les transmissions, prennent leurs enfants et partent. D'autres arrivent en retard et demandent des transmissions alors que notre journée est finie.

	les parents sur les limites, les comportements des enfants, parfois le sommeil,	Difficulté à prendre le temps systématiquement de faire des transmissions de qualité
	Parler des premiers mots de certains enfants, Parler des premiers pas, de l'amélioration du comportement en groupe, de la séparation et de	A cause de l'arrivée parfois groupée des parents, à cause de l'attention à avoir sur les enfants
	l'endormissement plus facile  Donner des infos aux parents, plutôt sur le contenu de leur journée (activités, anecdotes).  Parler également de comment l'enfant vit sa journée, séparation	Les parents veulent toujours savoir comment leur enfant a mangé le midi et veulent toujours plus de repas.
	A l'arrivée de la famille, transmission orale : on demande à chaque accueil comment l'enfant se sent globalement, s'il a passé une bonne nuit, s'il a bien mangé et s'il y a des choses plus particulières à savoir ou s'ils ont des demandes ou informations à transmettre.	Certains parents arrivent trop tard lors des accueils ou des départs et ne me permettent donc pas de pouvoir faire les transmissions nécessaires. Certains omettent de nous signaler des informations importantes (si l'enfant a eu un médicament avant de venir par exemple)
Délimiter un espace	A chaque départ de l'enfant, transmission orale : transmettre le compte rendu de la journée ou demi-journée	Les parents trop pressés qui ne préviennent pas qu'ils partent en nous laissant l'enfant sans transmissions. De même pour les parents

l'entr salle Avoir accu- perm famil enfar toujo senti	en précisant les ar faites, les progrès ce qu'il a plus particulièrement ai moins aimé comm sentait ce jour, s'il mangé, dormi et s informations plus parents de purs se r attendus ii suscite rêt  en précisant les ar faites, les progrès ce qu'il a plus particulièrement ai moins aimé comm sentait ce jour, s'il mangé, dormi et s informations plus pà apporter.  Pour améliorer les transmissions, rela anecdote de la jou parents, montrer quine attention parti	de l'enfant, mé ou ent il se a bien il y a des particulières ster une rnée aux u'il y a eu	qui arrivent à l'heure de la fermeture, nous n'avons pas le temps d'échanger et ils voient la salle rangée.
	moment donné, que un intérêt, un rega individuel posé sur dans le dérouleme collectif. Cela a du la professionnelle cela important.  Permettre une circ fluide.	n'il y a eu rd r l'enfant ent du sens pour qui trouve	Le retard des parents complique parfois les transmissionspas de transmission ou peu de transmission. Expliquer aux parents que pour de bonnes transmissions il faut venir au moins 5 minutes avant la fin de la demi-journée.
	A l'ouverture, la professionnelle raj touche personnelle	oute sa e avec une	
	proposition faite au (indépendamment l'aménagement de l'espace qui reste	de base de	

			car il est un repère pour les enfants), aménage la salle afin de la rendre la plus accueillante possible. Tant sur les jeux que sur l'ambiance (fond sonore etc, lumière tamisée)		Les enfants jouent avec les barrières en bois trop légères.
Adultes- Familles	Adultes et familles	Projet "Voisins Vaillants et Bienveillants" soutenu par la fondation de France.	Un premier groupe de réflexion a été mis en place en début d'année avec 3 habitantes de la rue qui fréquentent régulièrement le centre social.	3 habitantes et 2 salariées pour le premier groupe de réflexion.  40 participants	Dans un premier temps, les habitants souhaitaient mettre de la couleur dans la rue en repeignant le sol. L'idée était de partir du centre social et d'aller
			3 réunions ont été mises en place afin de réfléchir ensemble à l'amélioration des relations de voisinage et de l'amélioration du cadre de vie. Le choix s'est porté sur la mise en place d'une journée festive.  Celle-ci s'est déroulée le 10 juillet autour d'un barbecue.	pour la journée du 10 juillet dont 8 bénévoles. Une quinzaine d'habitants pour le projet jardin partagé.	jusqu'au bout de la rue Edouard Vaillant. Nous avions pris contact avec le flow afin de pouvoir rencontrer un artiste souhaitant s'investir dans cette démarche avec les habitants. Néanmoins nous n'avons pas pu peindre le sol de la rue, car nous
			Ce moment a été l'occasion de mettre en place la petite ville par la Compagnie un Éléphant dans le Boa. Ce temps festif nous a permis de mobiliser de nouvelles personnes dans le groupe projet.		n'avons pas eu l'autorisation de la MEL. La seconde proposition des habitants a été d'aménager l'espace vert inoccupé au bout de la rue. Cet espace est repéré comme étant celui des déjections canines. Néanmoins lors de



Un nouveau groupe d'habitants s'est donc constitué autour du projet de jardin partagé. Ce groupe est composé à la fois d'anciens et de nouveaux habitants, de locataires d'appartements ou de propriétaires de maisons, d'hommes et de femmes, de jeunes et de personnes âgées. Cette mixité est appréciée par tous. Les anciens racontent comment était la rue avant, la convivialité, les commerçants ambulants, les souvenirs d'enfance, la confiance entre voisins... Et les événements plus récents, les travaux, la construction de nouveaux bâtiments, la démolition de certaines maisons, et les fondations du bassin de rétention. Ce terrain inoccupé est vu comme une belle opportunité de faire ensemble un lieu à partager. Les locataires d'appartements souhaitent avoir un espace où planter quelques légumes, montrer la

nature à leurs enfants, pouvoir se réunir en famille à la journée du 10 juillet, après "un nettoyage", nous avons installé des bacs potagers, et les enfants y ont planté des herbes aromatiques avec beaucoup d'enthousiasme. Malheureusement, dès le lendemain. les bacs potagers ont "disparu". La déception des habitants et des enfants s'est fait sentir. Nous avons donc souhaité poursuivre la dynamique autour de l'implantation d'un jardin partagé, en faisant appel aux Saprophytes. Cette association facilitera la création de mobilier de jardin non démontable. L'objectif étant de former les habitants à l'utilisation des outils et à l'assemblage du mobilier. Cette fois, c'est la convention d'implantation

par la Ville de Lille et la MEL

qui a été compliquée à

obtenir. Le projet se

poursuivra en 2020.

				l'extérieur. Les personnes qui ont un jardin privé sont dans une démarche d'amélioration du cadre de vie, une volonté de s'investir de manière collective pour la vie de quartier.		Les habitants restent mobilisés malgré les difficultés rencontrées.
Jeunesse	18/25 ans	Organisation de tournois de foot salle	Coordinatrice ,Jeunes organisateurs du tournois Salles de réunions du Centre social, salle de sports de la ville de Lille (salle Fives Cail)	2 Tournois organisés les samedis 23 Mars et 13 Avril par le groupe de jeunes 18/25 ans en direction des jeunes et jeunes adultes du quartier de Fives.  Le groupe de jeunes s'est chargé de la logistique de la gestion de salles et du déroulement des matchs.  Très bonne organisation de l'ensemble des jeunes organisateurs. De la création du flyer à la logistique des inscriptions des différentes équipes à la tenue du stand restauration. Une réelle maturité d'organisation pour ces deux rassemblements	8 équipes de 5 joueurs + 2 remplaçants Également une trentaine de supporteurs	

Gala de	Povo o	t Matche	du l	000
Caala de	Boxe e	t iviatens	anı	OSC





Les jeunes ont eu l'occasion d'assister cette année à un gala de boxe.

Le dispositif tribunes pour tous mis en place par la ville de Lille est très apprécié par le public. Il permet aux jeunes et pour certains de leur parents d'assister aux matchs du LOSC au stade Pierre Mauroy. Pour certains c'est une première.

Les jeunes adultes se responsabilisent et proposent d'accompagner ou de renforcer l'accompagnement des plus jeunes.

Ce dispositif nous permet de renforcer les liens, de travailler sur le rôle de chacun quant à ses droits et ses devoirs, les notions de respect dans et hors du centre social, le mieux vivre ensemble. Ce dispositif est un excellent outil pour étayer notre démarche de responsabilisation

10 jeunes

10 jeunes à chaque match

## • Axe 2 : Accompagner les familles et participer à la réussite de tous les enfants

Objectif opérationnel : Développer les liens parents enfants/parents-ados

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées et	
				Qualitatifs	Quantitatifs	perspectives	
PETITE ENFANCE	Les parents accueillis au sein du multi accueil	Répondre aux questionnements des parents sur les comportements de leurs enfants  Informer le parent sur le développement psychomoteur de l'enfant	Communiquer sur la présence d'une psychomotricien ne le lundi matin dans la structure	L'affichage est un support, il permet pour certains parents d'entamer une discussion avec les professionnelles.  Certains parents sont attentifs à l'affichage d'articles et interpellent les professionnelles pour en savoir plus ou pour avoir un complément d'informations.  Ils peuvent être également une base d'informations pour diriger une famille vers un service plus compétent selon la problématique.  Certains parents demandent des conseils, posent des questions sur le développement de leur enfant.		Certains parents ne maîtrisent pas la lecture. Il est souhaitable d'adapter cet affichage (photo, dessin)  Certains parents comparent leur 2ème enfant avec l'aîné. Difficile de faire comprendre à certains parents, que chaque enfant est différent, et qu'ils évoluent à leur rythme.  Le temps pour mettre en place et d'en parler autour de soi.	

		Cela permet aux parents de pouvoir discuter avec les professionnelles, de pouvoir échanger. Et de proposer aux parents des temps forts  Les parents ont la possibilité d'échanger avec Sandrine la psychomotricienne qui intervient une fois par semaine le lundi matin.  Le lien de confiance se crée petit à petit au fur et à mesure des adaptations.  Des échanges verbaux se font avec certains parents autour d'inquiétudes telles que la poussée dentaire tardive d'un enfant ou de découverte de nouvelle acquisition de l'enfant observé par le parent, telle que l'apparition du rythme lors d'une comptine chantée.  Quand les parents se posent des questions on leur répond avec les informations de par nos formations ou on les dirige vers les professionnels qui sauront les aiguiller	Les parents ne lisent pas forcément ce que l'on affiche ou aussi certains ne savent pas lire
--	--	---	--



Affiches à l'entrée du Mac et des unités de vie, une information du programme Parler Bambin, des signes introduits au quotidien ... la communication orale avec les parents reste néanmoins la plus pratiquée concernant le développement et les capacités de leur enfant. Distribution aux parents des SV d'une liste de mots (parler bambin) afin de connaître le nombre de mots employés par l'enfant chez lui.

Affichage d'articles ludiques sur le développement psychomoteur de l'enfant (ex : la motricité de l'enfant...), ses besoins (ex : accueillir les émotions de l'enfant), ou sur une thématique questionnant le parent (ex : le sommeil...)

En fonction des questions des parents ou des projets en cours, l'affichage est adapté et modifié (ex : documents concernant la motricité libre pour expliquer à l'aide de dessins (peut être plus parlants). Affiches visibles à plusieurs endroits

Une réponse est apportée à chaque questionnement des parents, en direct ou en différé si celleci demande un complément de recherche ou une prise de rendezvous avec la responsable du MAC.

					Selon la période, les affiches restent accrochées, déplacées, réactualisées au moins une fois par trimestre.	
PETITE ENFANCE	Les parents accueillis au sein du multi accueil	Répondre aux questionnements des parents sur les comportements de leurs enfants  Informer le parent sur le développement psychomoteur de l'enfant	Affichage d'articles d'information théorique ou de conférence sur le sujet. Donner l'information aux parents de la disponibilité de Sandrine à répondre à leurs questionnements	Transmettre, partager des connaissances, des pédagogies qui pourraient intéresser les parents.  Rassurer, conseiller, diriger les parents à partir des comportements de l'enfant pendant l'accueil	Affichage sur la motricité libre au sein de la structure.  Affiche sur les signes introduits.	Tout le monde ne sait pas lire c'est pourquoi il est important de privilégier des affiches avec illustrations.  Les parents ne nous questionnent pas forcément où n'ont pas le temps de le faire?

ADULTES FAMILLES	Familles	Projet REAAP  "Mes parents ont du talent"  "The state of the state of	Moyens humains: 1 responsable du secteur Adultes et familles 1 animatrice Adultes et Familles 1 intervenant arts plastiques.	Nous avons mis en place des ateliers parents-enfants de manière régulière sur toute l'année 2019. Le planning des séances a été réalisé avec les parents et les enfants. Les ateliers se sont déroulés le mercredi après-midi en quinzaine de 14h à 16h. Les séances ont été suivies d'un goûter. Ce moment permet aux enfants de présenter leur réalisation au groupe. Un tour de table permet également d'évaluer de la séance. C'est aussi l'occasion pour les familles de donner leurs idées pour les prochains ateliers. Les enfants et leurs parents sont ainsi force de propositions Ils apprécient de partager une activité commune. Il s'agit principalement de familles qui ne fréquentent pas habituellement les structures de proximité du quartier. Certaines rencontrent des difficultés liées au logement, à la barrière de la langue A la fin de chaque atelier, les enfants repartent avec leur création.	- 10 adultes et 26 enfants ont participé aux ateliers.  - Entre 2 à 6 parents par séance et entre 4 à 15 enfants.  -20 ateliers parents-enfants ont été mis en place en 2019.	La principale difficulté rencontrée concerne l'accueil de fratrie avec des différences d'âge entre les enfants.
------------------	----------	---	--	--	---	---

PETITE ENFANCE ENFANCE	Publics parents/enfants (familles)	Action REAAP "Rendez-vous Parents/Bébés"	Coordinateur Enfance + Ludothécaire (adjoint secteur) et 1 animatrice (réf 3/5 ans) 1 intervenant pour l'éveil musical Ludothèque du CSM, notamment l'espace psychomotricité	Action REAAP (financement CAF/Parentalité) comportant 2 types d'ateliers : éveil musical et motricité libre. Les ateliers sont programmés en fin de semaine, le samedi matin. Cela permet aux parents non disponibles en semaine (travail, formation) de pouvoir passer un moment privilégié avec leur(s) enfant(s), de rencontrer et échanger avec d'autres parents, d'autres habitants du quartier.	
ENFANCE	6/10 ans scolarisés du CP au CM2	Accompagnement scolaire (actions CLAS)	1 coordinateur Enfance + 2 adjoints et 3 animateurs	Relations renforcées avec les chefs d'établissements scolaires qui ont permis le développement des liens écoles/familles. Participation régulière de quelques parents aux temps forts intermédiaires. Depuis septembre mise en place des projets DEMOS et "club jeux de société" avec forte implication parentale.	Manque de participations de certains parents
ENFANCE JEUNESSE	jeunes scolarisés en Collège/lycée	Accompagnement scolaire (actions CLAS)	1 coordinateur Enfance + 2 adjoints et 3 animateurs		

PETITE ENFANCE ENFANCE	Séjour 3-5 ans	ACM		Le séjour de 3 jours et 2 nuits au mois d'août permet de faire évoluer la relation parents/enfants dans le sens de la confiance réciproque. Les enfants deviennent conscients de leur autonomie et leurs parents sont fiers d'avoir su les laisser partir.		
ENFANCE	ACM 8/10 ans	Restitution de l'atelier de sensibilisation aux médias aux parents du groupe 8/10 ans	1 coordo enfance, 1 animateur, les intervenants et les parents	Lors des vacances d'hiver 2020, nous avons présenté aux parents et aux enfants du groupe 8/10 la vidéo qu'ils ont créée avec les rencontres audiovisuelles. Après le visionnage, les parents ont échangé avec les enfants et l'équipe sur la thématique du court métrage: "les fake news" Cette restitution a permis de valoriser le travail fait par les jeunes et elle a favorisé la transmission de savoir entre les parents et les enfants.	6 parents présents	Difficile de trouver un créneau horaire permettant de mobiliser le plus grand nombre de familles pour des temps de restitution.
ENFANCE JEUNESSE	11/17 ans + familles	Réunions de préparation aux séjours Passerelles enfance/jeunesse	1 coordo enfance, 1 référent 11/17 ans, 3 à 4 animateurs en fonction des périodes	La participation parentale pour les plus de 10 ans reste timide mais convenable pour des jeunes pré-ados/ ados en recherche d'autonomie.		Certains parents restent tout de même trop peu impliqués. Il arrive encore que certains parents ne se présentent que lors de l'inscription en début d'année scolaire et qu'il nous

		Bilan de suivi avec les familles dans le cadre du contrat local d'accompagnement scolaire  Médiation et partenariat parents/ados/institution spécialisée		Même si les parents sont moins souvent présents, ils restent joignables et impliqués quand nécessaire.  Ils répondent présents aux différentes sollicitations et n'hésitent pas à nous interpeller assez régulièrement, notamment lors des accueils/sorties en soirée ou lors de la préparation des séjours.		est ensuite très difficile de les contacter.
ENFANCE JEUNESSE	12/15 ans Collège Martha Desrumaux	Projet raccrochage scolaire	1 coordo jeunesse 1 assistant d'éducation	Le projet raccrochage scolaire du collège Martha Desrumaux de Lille St. Maurice permet à chaque élève décrocheur de se maintenir dans le système scolaire tout en validant des compétences et en construisant un projet personnel réalisable.  Pour cela, des ateliers « raccrochage scolaire » sont mis en place pour des élèves de 5eme, 4eme, 3eme. Ces ateliers sont co-animés par du personnel et des partenaires associatifs. Ils doivent permettre aux élèves concernés de valider autrement les compétences du socle commun et de reprendre goût à apprendre par la valorisation.	10 garçons et 1 fille Séances chaque mardi de 14h30 à 15h30 +aménage- ment du temps en fonction de la séance	Susciter l'envie chez des jeunes décrocheurs n'est pas chose aisé! Et pourtant ça marche. Les jeunes sont présents et s'investissent. Ils sont collectifs et soucieux du bon fonctionnement des séances

Les élèves ont donc un emploi du temps aménagé. Plusieurs ateliers sont mis en place durant cette année scolaire 2019/2020: 1)Atelier « journal du collège» 2) Atelier « je m'estime donc je suis » 3) Atelier « découverte des métiers » Nous avons démarré l'atelier « découverte des métiers » en Novembre 2019 avec les jeunes à raison d'une heure par semaine. La première séance a été animée autour d'un quizz des métiers. Chaque élève a pu faire part de ses envies et ensemble nous avons tenté de cibler le projet professionnel vers lequel il souhaiterait se diriger. Pour certains : la cuisine, d'autres la mécanique, la vente, le bâtiment, le sport (éducateur ou animateur). En fonction de leur choix nous avons organisé ensemble le contenu de notre atelier autour de la découverte des métiers.

Jeunesse 1	16/25 ans	Atelier code de la route	1 coordo + 1 intervenant	Janvier/Mars  Sensibiliser les jeunes aux règles de sécurités routières et à la formation au code de la route et faire évoluer les comportements face aux dangers qu'ils encourent ou qu'ils font encourir.  Accompagner les jeunes pour leurs démarches d'insertion professionnelle  « sensibilisation au code de la route » à raison de 2 séances par semaine en soirée de 18h à 19h30 par groupe de 12 personnes maximum (pas de validité du code)  Accompagnement des jeunes vers les dispositifs d'aides financières au permis de conduire (Ville de Lille)  Mise en relation avec les autoécoles du quartier (inscription au code)	10 jeunes	
------------	-----------	--------------------------	--------------------------	--	-----------	--

## Axe 2 : Accompagner les familles et participer à la réussite de tous les enfants

Objectif opérationnel : Participer à la réussite de tous les enfants

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées et
				Qualitatifs	Quantitatifs	perspectives
PETITE ENFANCE	Les enfants accueillis au sein du multi accueil	Accompagner le développement de l'enfant Développer l'observation dans l'accueil au quotidien	Cahier d'observation à disposition dans chaque unité de vie.  Développer l'observation spontanée.	Dès que possible la professionnelle met par écrit un élément d'observation sur le cahier.  Porter une attention particulière à un enfant et essayer de comprendre certaines situations qui apparaissent complexes.  S'exercer à l'observation spontanée au quotidien avant de mettre en place des grilles d'observations.  L'observation est utile pour comprendre les besoins et comportements des enfants	Combien d'observations faites entre janvier et fin mars :1 picoti, 9 enfants observés chez Souris Verte par deux professionnelle s.  Observations faites très régulièrement voire quotidiennemen t dans un cahier propre à la professionnelle et dans celui du groupe.	Certaines professionnelles ont besoin d'un temps spécifique pour écrire sur le cahier d'observations.  Porter toute son attention sur un seul enfant en gérant le reste du groupe est difficile.  Questionnement sur la pertinence de l'observation, si elle sera intéressante ou pas.  Penser à faire une observation, faire que cela devienne un automatisme.  Recherche d'outils qui permettent de recueillir facilement une observation.

		Mise en critique de la position "pare" end sale , laissant place aux réactions spontanées de	Tous les jours, à différents moments de la journée (accueil, matin,	Souhait de faire une évaluation de l'utilisation du coussin de colère chez SV  Peut-être la nécessité d'utiliser le coussin de colère chez Picoti!?  Trop peu de recul sur les enfants et leur parcours de vie, mais cela sera possible avec le temps. Besoin d'apprendre à « connaître » l'histoire des familles.  Pas toujours facile de trouver le bon moment et qui observer et quoi écrire.
		position "pare" end sale , laissant place aux	à différents moments de la journée	

		propositions. Ajuster les réactions et interventions des professionnelles auprès des enfants.  De par la spécialisation de certaines professionnelles et en lien avec l'ensemble de l'équipe, des observations sont faites pour les enfants qui suscitent un questionnement.  Regard objectif et bienveillant  Chaque professionnelle observe à différents moments de la journée	»)  Quotidienne- ment	Echanges-regards croisés avec les autres professionnelles  Notes de synthèse.
		chaque groupe et enfant puis transmet aux autres ses observations  Observation directe des enfants en souffrance, en	6 enfants	
		difficulté sociale ou de comportement, Observations écrites pour certains enfants qui interpellent	4 enfants	Le cahier mis à cet effet n'est pas utilisé, on devrait s'y remettre

Observer le comportement des enfants pou comprendre leurs besoins actuels (fatigué ou autre). Observer pour transmettre aux parents des anecdotes. Observer pour proposer des jeux adaptés ou activités.	Beaucoup d'échanges entre les professionnelles pour trouver une solution ou avoir des avis sur les situations que l'on peut voir.	Pas forcément l'idée de noter sur une feuille ou dans un cahier.
Observer pour proposer des jeux adaptés ou	voir.	Se soucier de toujours améliorer ses compétences.

PETITE	Les enfants accueillis au sein		écrire et observer les différentes interactions des enfants.  Mettre à l'écrit les évènements les plus marquants.  Échanger en équipe sur les enfants qui posent questions (interdisciplinarit é, regards croisés grâce aux nombreuses casquettes de l'équipe)	Observer les enfants et voir avec quoi ils jouent, à quel moment de la journée et avec quoi ils ne jouent pas ou peu ainsi que les rythmes qu'ils peuvent avoir au cours de la journée  Regard neuf et objectif sur chaque enfant. Partager un maximum avec les collègues les impressions afin d'avoir le ressenti de toutes et pouvoir avoir un bagage suffisant si nécessaire, ainsi qu'une vision globale de l'enfant (santé, péda) Echange avec le médecin référent de la structure sur les impressions afin qu'elle aussi ait de la visibilité.	matinée, midi et début, milieu et fin d'après-midi).  2 observations écrites faites	Selon la présence de la professionnelle sur tel ou tel groupe (parfois 1 demijournée par semaine), peu de visibilité pour observer.
ENFANCE	du Multi Accueil	Préparer le passage de la structure d'accueil petite	Demander à l'enfant de faire	Les enfants sont valorisés, encouragés, aidés s'ils le	6 Passerelles organisées	En vue de la rentrée à l'école en septembre

enfance vers l'école maternelle Accompagner l'enfant vers l'autonomie

seul des choses dont il est capable de faire, encourager l'enfant dans ses actes.

Les enfants de SV se servent l'eau à l'aide de la fontaine lors de la collation du matin.

Les enfants du groupe Souris verte se prêtent au « jeu » du déshabillage et rhabillage.

Accompagneme nt de l'enfant et du parent dans le processus d'acquisition de la propreté.

Observer les nouvelles acquisitions motrices de l'enfant et faire

demandent ou s'ils sont en difficulté. Ils montrent plus d'assurance, prennent plaisir à faire seul. Certains montrent de la confiance en eux.

Ils ont de petites responsabilités (rangement de leur vêtement dans leur corbeille, se rendre seul aux toilettes...).

Des moments riches en coopération se mettent en place spontanément chez certains enfants des groupes Souris Verte et

encore prêt.

prochain, certains parents

d'acquisition de propreté,

alors que l'enfant n'est pas

accélèrent le processus

nt Proposer à tous et plus encore à

Problème de temps quand l'enfant qui a une couche demande à aller sur le pot plusieurs fois, cela

Quotidienneme

		1	I		I	
			des propositions adéquates en conséquence (par ex : passer de la chaise à tablette individuelle à la chaise de la table avec ses camarades, passer du bec verseur pour boire au gobelet avec des anses de chaque côté puis au gobelet)	Picoti, accompagnés par les engagements et les propositions des professionnelles : essuyer la table à plusieurs pendant ou après la collation,  Mettre les verres dans le lave-vaisselle.  Distribuer les gobelets aux autres enfants  Mettre ses chaussettes soi-même; pour le déjeuner, mettre bavoirgant-chaussette soi-même dans le panier à linge, aider son camarade dans toutes ces petites tâches quotidiennes.  Avec l'autonomie, des habiletés sociales se développent en parallèle (attendre son tour)	ceux qui sont en demande (7 enfants chez Souris Verte sont très en demande).	nécessite de prendre du temps individuellement avec lui  Ça peut-être le matin, le midiIl faut être également auprès des autres enfants. (Début de l'acquisition de la propreté)  Manger à la cuillère, manger dans un plateau, ne pas aller chercher dans le plateau du voisin, ne pas renverser le plateau du voisin
PETITE ENFANCE	Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil	Apporter une réponse adaptée aux besoins spécifiques de l'enfant fragilisé accueilli	Adapter les jeux et l'action éducative aux	Ne pas mettre l'enfant en situation difficile, d'échec par la difficulté.	7 enfants interrogent l'équipe.	Le temps.  Mettre des moyens en place pour accompagner les

Repérer le besoin de l'enfant et lui proposer une attention particulière.	compétences de l'enfant	Croiser les regards des professionnelles. Pouvoir échanger avec les parents.	émotions de certains enfants (ex : coussin de colère ?
	Observer l'enfant. Echanger, partager ses observations avec les autres professionnelles.  Cibler les propositions faites selon l'analyse des observations		
	faites.  Aménager des temps spécifiques, remettre en question la proposition si nécessaire, donner des repères, poser des limites, écouter les		

	émotions de l'enfant et m des mots su elles.	ettre		
	Proposer de temps individ en fonction of besoins et capacités de enfants.	duels les Profiter des temps de sieste quand les enfants ne sont pas nombreux pour proposer des temps en petit groupe ou individuellement	Chaque fois que cela est nécessaire, plusieurs fois par matinée, plusieurs matinées par semaine	
	Accompagne l'enfant dans émotions (proposition coussin « Co	création d'un coussin du colère.		
	»).	verbalisant ce que je vois de son émotion : « je vois que tu es en colère mais tu ne peux pas taper ton camarade, ça lui a fait mal		
		».  Proposition à l'enfant lors d'une colère		Certains demandent à
		Adopter une technique		manipuler le coussin de colère
		apportée par le parent :		

			Elaboration d'une fiche pédagogique sur l'utilisation au sein du MAC du coussin « colère »	Utilisation de la technique de la respiration  Réalisation d'une fiche explicative pour l'ensemble de l'équipe, pour expliquer comment et pourquoi utiliser le coussin « colère ».  Les 3 EJE ont mis en commun leurs écrits pour élaborer ce document.		
PETITE ENFANCE	Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil	Apporter une réponse adaptée aux besoins spécifiques de l'enfant fragilisé accueilli	Remettre en question la proposition faite à l'enfant, lui proposer un choix dans les activités (ex : deux activités possibles de la pâte à modeler ou enfilage de perles ?)	Proposer le choix à l'enfant, surtout chez souris verte pour diviser le groupe en 2 car les enfants sont très énervés.  Moins de frustrations.  Groupe apaisé	Essayer de donner deux choix d'activités au groupe sur la demi-journée	Dispute car le choix est proposé (puzzle/perles) mais sur la même table
		Repérer le besoin de l'enfant et lui proposer une attention particulière		Propositions faites régulièrement entre de la manipulation, de la motricité globale, de	Plusieurs fois/semaine et davantage le matin	

		l'enfilage de perles, jeux de ballons, Mr Patates		
	Développer les temps individuels dès que possible.	Lors des siestes chez les sv il est plus facile de faire des activités en individuel avec les enfants qui ne dorment pas ou qui se réveillent à tour de rôle (jeux de motricité fine, loto, imagier), possible également à la collation et lors des changes	4 enfants chez Souris verte bénéficient régulièrement d'un accompagneme nt individuel	Difficulté de mettre les enfants d'accord quand ils sont un peu nombreux
		Les temps individuels sont possibles tôt le matin ou en fin de matinée, tout début d'après-midi, pendant les temps de sieste avec ceux qui se réveillent tôt ou qui ne dorment pas.	Plusieurs fois/jour	Difficile d'avoir des temps individuels avec chaque enfant
		Se remettre en cause faire des recherches sur les nouvelles pédagogies	Pendant les temps de préparations hors enfant	
		Espace moteur, avec différentes propositions : toboggan, grosse bouée,	Plusieurs fois dans la semaine	Compliqué entre les endormissements-réveils-

		module qui se balance/	départ de la 3 <sup>ème</sup> pers pour
		Espace manipulation-	la préparation des repas.
		transvasement : seau-	
		bassine-balles-ballons	
		Réflexion pour concilier	
		besoins physiologiques de	
		l'enfant et l'activité.	
		Proposition faite surtout	
		lors du temps de sieste le	
		matin	
		mauri	
		La cuisine est disponible	
		(autre espace possible) 1h	
		ou mise en place de	
		barrière pour sectoriser	
		· ·	
		Mis en place lors du	
	7500	goûter, du repas, de la	
	- CONT. (1)	collation, du change, des	
	- The same of the	endormissements et lors	
		des activités libres.	
Add	4	Observer les enfants	
57		dans leurs jeux pour voir	
		ce qu'ils aiment faire	
		(manipuler, grimper,	
		encastrer) et proposer	
		un atelier adapté à son	
		développement sans l'y	
		obliger, lui laisser le choix	

	le choix à l'enfant d'aller	Dès que possible, quand il y a peu d'enfants	Pouvoir prendre le temps de bien observer afin de répondre au mieux aux besoins de chaque enfant

		-Pendant les changes ou les passages aux toilettes, je discute beaucoup avec l'enfant. Je lui pose des questions etc  Tenir compte des besoins individuels et ajuster la prise en charge. Exemple d'une petite fille chez Pom d'Api qui a besoin d'être en écharpe pour le moment, exemple d'une autre petite fille chez Picoti qui a besoin d'avoir un espace cocoon à elle, où elle se sent en sécurité, où elle peut observer, participer sans être au cœur de la dynamique du groupe d'enfants qui	Vers 10h puis 11h30 (activité plus concentrée) vers 16h30  Le mercredi car les enfants sont moins nombreux.	Difficile d'avoir ces temps tous les jours, avec tous les enfants qui nous interpellent, car endormissement, ou trop nombreux pour avoir des temps individuels.
	Développer les			
	temps individuels dès que possible	Mettre en place dès que possible ces temps plus individuels (lorsqu'il y a moins d'enfants, lorsque toutes les professionnelles sont présentes sur le		. Manque de continuité, manque de regards croisés
	Réflexion sur les émotions des enfants, leur	groupe)		Le matin chez Souris Verte nous n'avons pas la

	manière de les faire vivre au sein du groupe et la manière de les accompagner en tant que professionnelles  Comprendre le pourquoi du besoin de l'enfant afin d'y répondre au mieux, voir même de l'anticiper afin de gérer les grosses colères qui éclatent et de proposer des alternatives ou avoir une attitude aidante, contenante, soutenante	Au réveil de la sieste on lui propose des activités individuelles lorsque cela est possible (puzzle, boîtes Montessori.)  En fonction de l'envie des enfants (activités posées sur table ou plutôt moteur)  Ou pour calmer les enfants en manipulation (sur table)  On observe que l'enfant est beaucoup plus calme et concentré. Il joue plus facilement avec les autres enfants.  Prendre toujours le temps d'observer tout comportement inhabituel à l'enfant, et agir en fonction pour répondre à son ou ses besoins. L'aider à gérer ses émotions (tristesse, colère, joie, peur), besoin d'être rassuré, consolé tout en	Chaque fois qu'un enfant m'interpelle, ou si les parents nous signalent que leur enfant n'est pas très bien.	possibilité de faire de l'individuel par rapport aux taux d'encadrement (2 professionnelles) mais nous essayons de répondre au mieux aux besoins individuels dans le collectif.  Il est parfois difficile si le nombre d'enfants est trop important de pouvoir se détacher du groupe pour répondre à un besoin spécifique qui pourrait convenir à l'enfant (activité seul).
--	--	--	--	---

Qui sont les enfants et les parents fragilisés accueillis en 2019 au sein du multi accueil :	Les enfants dont les parents sont bénéficiaires de minima sociaux.  141 enfants accueillis en 2019, 107 ont un tarif horaire en dessous de 1€  Les familles accueillies sont le reflet d'une difficulté sociale qui se concentre dans certaines rues du quartier de Fives (Chômage, famille monoparentale, procédure AEMO, information préoccupante entraînant une demande d'accueil au sein de la structure de la part des services sociaux, familles sous curatelles, familles sous curatelles, familles ans papier, sans domicile fixe, familles primo arrivantes, familles demandeur d'asile).
--	--

 Г		
	difficultés souvent	
	cumulées, liées à des	
	ruptures familiales, à la	
	précarité économique, à la	
	ségrégation sociale ou	
	culturelle, à l'isolement,	
	parfois à des fragilités	
	psychiques ou médicales,	
	parents déficients	
	mentaux, maltraitance au	
	sein du couple. Notre	
	travail consiste à	
	accompagner ces familles	
	selon la situation	
	particulière où elles se	
	trouvent à travers notre	
	action éducative au	
	quotidien qui vise à	
	l'épanouissement de leur	
	enfant (respect des	
	besoins physiologiques de	
	celui-ci et mise en place	
	d'une sécurité affective au	
	sein de la structure).	
	,	
	Sur l'année 2019, une	
	petite fille en famille	
	d'accueil a été accueillie	
		Elle a été
		accueillie à
	entre la famille d'accueil,	hauteur de
	·	530.30h

l'institution dont elle dépend et les parents.  Sur l'année 2019, enfants accueillis dont les parents étaient sous curatelle et sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistant maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandru une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues n'ont pu assurer	 	 			
dépend et les parents.  Sur l'année 2019, enfants accueillis d'un tels parents étaient sous curatelle et sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			l'institution dont elle		
Sur l'année 2019, enfants accueillis dont les parents étaient sous curatelle et sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, deménénagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations pur dans ces situations pur dans ces situations particulières et imprévues					
accueillis dont les parents étaient sous curatelle et sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			acpoila of 100 paronio.		
accueillis dont les parents étaient sous curatelle et sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			Sur l'année 2019, enfants		
étaient sous curatelle et sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues				2 enfants	
sous AEMO renforcée.  Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
Les enfants ayant bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			3003 ALINO Terriorcee.		
bénéficié d'un accueil d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			Les enfants avant	1040.0011	
d'urgence : Scolarisation retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations qui dans ces situations qui dans se situations particulières et imprévues				sur les 141	
retardée, Mutation, assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
assistante maternelle souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			_		
souffrante, séparation du couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
couple, mode de garde fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues				·	
fermé, entretien d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			-		
d'embauche, déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			. •	•	
déménagement, de passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
passage dans la région dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			*	552n d'accueil.	
dans le cadre d'un contrat de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			_		
de travail déterminé, autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
autant de situations qui demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues					
demandent une réponse adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			de travail déterminé,		
adaptée « en urgence » tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			autant de situations qui		
tout en minimisant son impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			demandent une réponse		
impact sur l'enfant, son rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			adaptée « en urgence »		
rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			tout en minimisant son		
rythme et son cadre de vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			impact sur l'enfant, son		
vie. Cet accueil s'est adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			-		
adressé à des parents qui dans ces situations particulières et imprévues			vie. Cet accueil s'est		
dans ces situations particulières et imprévues					
particulières et imprévues					

		provisoirement la garde de		
		leur enfant.		
		Les enfants en situation		
		de handicap ayant une	3 enfants	
		reconnaissance MDPH ont	(correspondant	
		été accueillis sur l'année	à 1813 h	
		2019.	accueillies)	
		Et d'autres ont retenu		
		l'attention des		
		proressioninelles par lear	13 enfants	
		manque d'hygiène, un	(correspondant	
		on viron non ion can in a	à 10547 h	
		900000,	accueillies)	
		addiction, besoins		
		physiologiques non		
		respectés), troubles du		
		développement (retard		
		psychomoteur, retard de		
		langage),		
		dysfonctionnements ou		
		troubles du comportement		
		(agressivité gestuelle ou		
		verbale). Pas de PAI		
		(Projet accueil		
		individualisé) mis en place		
		car pas de besoins		
		thérapeutiques spécifiques		
		précisés par le médecin		
		qui suit les enfants dans le		
		cadre de leur pathologie		
		étant donné que les		
<u>L</u>			<u>i</u>	

 	,			
		enfants accueillis ne		
		souffraient pas d'une		
		maladie chronique. Mise		
		en place d'un PI (Projet		
		Individualisé), un		
		document moins médical,		
		plus simple, très concret		
		qui constitue une vraie		
		aide pour les auxiliaires de		
		puériculture et éducateurs		
		de jeunes enfants qui tous		
		les jours prennent en		
		charge les enfants. Un		
		document fait en		
		concertation avec toutes		
		les personnes qui ont une		
		action thérapeutique pour		
		l'enfant et les parents,		
		bien-sûr, qui le valident.		
		Notons l'augmentation du		
		nombre d'enfants		
		accueillis sur cette année,		
		ayant un frère ou une	12 enfants	
		sœur présentant un	ayant été	
		handicap de janvier à	accueillis 6897	
		décembre. L'accueil de	h de janvier à	
		ces enfants est particulier	décembre.	
		dans le sens où ils		
		demandent une flexibilité		
		et un accompagnement		
		dus à l'implication des		
		parents sur la lourde prise		
<u> </u>				

		en charge de l'enfant	
		présentant le handicap.	
		Les enfants accueillis sur	
		du long terme au sein de	
		la structure en raison	
		d'une démarche de	
		régularisation de leurs	Sur 2019, nous
		parents (titre de séjour en	en avons
		cours, sans domicile	accueilli 4
		fixe).	représentant
		Les enfants placés chez	1209 h
		une famille d'accueil	réalisées sur
		and familie a accueil	l'année.
			1 enfant à
		Les enfants accueillis sur	hauteur de
			530.30h
		Place financée par le	réalisées
		département sur la base	
		du tarif moyen de la	6 enfants à
		structure 0.61€.	raison de 3.50h
			minimum par
			semaine
			représentant
		L'objectif de l'accueil de	514.30h
		ces enfants, quelle que	réalisées
		soit leur situation, vise à	
		vivre le maximum	
		d'expériences sensori-	
		motrices et cognitives	

			dans lesquelles les interactions sociales seront favorisées au sein de la structure.  Les enfants accueillis avec une fragilité qui demande de mettre en place un PAI en lien avec le médecin référent de la structure pour Allergie, asthme, épilepsie.  Accueil en 2019, d'enfants dont les parents ont un suivi (psychologique, médical) ou une prise en charge sociale pour les soutenir dans leur fonction parentale. Accueil suivi et relayé par d'autres travailleurs sociaux (psychologue, assistante sociale, éducateur spécialisé, service d'aide à la personne)	11 enfants ayant été accueillis 7476 h de janvier à décembre.  10 enfants ayant été accueillis 3039.30 h de janvier à décembre.	
ENFANCE	Enfants de 6/11 ans scolarisés du CP au CM2 dans les écoles du secteur	Dispositif CLAS = accompagnement à la scolarité	De janvier jusqu'au mois de juin l'action a visé le développement de la posture de travail et l'acquisition d'une méthodologie par la	2 actions CLAS concernant chacune 15 enfants (jusqu'en juin 2019). Depuis	Le changement de fonctionnement opéré à partir de septembre 2019 avec la mise en place d'ateliers spécifiques (éveil musical et artistique avec le dispositif Démos et atelier

				mobilisation et la priorisation des devoirs. Tous les enfants qui n'avaient pas d'intérêt pour l'école ont fini par intégrer les bienfaits de la concentration et l'utilité des savoirs. Depuis septembre nous visons l'acquisition de ces compétences transversales par la mise en place d'ateliers d'enseignement artistique et de jeux de société.	septembre, chaque action concerne 10 à 12 enfants. En moyenne, 10/12 enfants présents à chaque séance.	jeux de société) ont rencontré quelques réticences lors de la présentation du fonctionnement en juin. Finalement, les 2 actions rencontrent un grand succès avec des effectifs réguliers et des familles investies dans chaque action.
ENFANCE JEUNESSE	Ados 11/17 ans	Ateliers de préparation au brevet des collèges:  - préparation de fiches de révision - accompagnement sur la méthodologie de révision - suivi des situations des jeunes avec les collèges respectifs	3 salariés, 2 collèges partenaires	<ul> <li>Acquisition d'une nouvelle méthodologie de travail</li> <li>certains ados ont gagné en confiance en soi</li> <li>développement pour certains jeunes de nouveaux centres d'intérêts</li> </ul>	6 jeunes ont participé à ce dispositif et ils ont tous eu leur brevet. Pour 2 adolescents une augmentation importante de la moyenne scolaire	
ENFANCE JEUNESSE	Ados 11/17 ans	création d'un club d'échanges (type groupe de parole) sur des thématiques d'actualité	1 salarié et une partie l'équipe éducative du	A travers ce club, les jeunes viennent volontairement échanger sur des thématiques	8 jeunes inscrits 1 séance hebdomadaire, hors vacances	

		et/ou philosophiques au sein du collège Boris Vian	collège Boris Vian	d'actualités et/ou philosophiques, ils développent leur pensée pour la partager avec le groupe. L'ensemble de participants font preuve d'une importante qualité d'écoute. Ils sont assidus et ils prennent plaisir à échanger lors de nos séances. Ce lieu bienveillant facilite la libération de la parole.	scolaires (le vendredi midi)	
ENFANCE JEUNESSE	Ados 11/17 ans	Poursuite du comité d'initiatives jeunes avec des 14/17 ans et création d'un comité de jeunes pour les 11/13 ans	1 Salarié et différents partenaires locaux et nationaux	les comités de jeunes mettent l'usager au centre du fonctionnement de la structure. Ces membres se rassemblent régulièrement pour échanger, débattre et voter sur les actions qu'ils souhaitent vivre au centre. Nous remarquons que certains développent des capacités en communication, ils se sentent plus à l'aise pour parler en public et pour présenter Grâce à l'implication de certains jeunes, d'autres finissent plus facilement		

				par s'inscrire dans la démarche de projet. De plus, le comité renforce positivement la place qu'ils occupent dans le quartier, il facilite et améliore les rapports avec et entre les habitants.		
ENFANCE JEUNESSE	Ados 11/17 ans	Organisation et participation au collectif Jeunes de la fédération nationale des centres sociaux	3 salariés	Depuis 2016, le secteur jeunesse a choisi de mettre les jeunes au centre du processus de décision pour toutes les actions à destination des ados. Ce dispositif à favoriser l'engagement des jeunes, ainsi depuis 2018 un groupe d'adolescents participent avec d'autres mineurs de leurs âges à la création d'un collectif jeunes au sein du conseil d'administration de la FSCF. Cet organe a pour vocation de représenter la parole des jeunes au sein d'une instance décisionnaire nationale. A travers ce projet, les jeunes du CS Mosaïque ont affirmé leur	Participation à l'ensemble des événements en lien avec le collectif jeunes.	

		Same you		engagement citoyen, ils ont présenté leurs idées ou envies lors de l'AG des CS de France, ils ont gagné en maturité, ils ont développé des capacités de communication et ils ont gagné en confiance en soi.		
ENFANCE JEUNESSE	Ados 11/17 ans (action collège/lycée)	1 action CLAS/Accompagnement à la scolarité hebdomadaire (2 jours de fonctionnement par semaine) avec des outils de suivi personnalisés	Equipe 11/17 ans avec 1 coordo 3/17 ans, 1 adjoint 11/17 ans (référent CLAS, inclusion) et 3 animateurs permanents jusqu'en juin (fin des contrats aidés).	<ul> <li>Permet aux accueillis de disposer d'un lieu où ils peuvent bénéficier d'une aide à la scolarité,</li> <li>Mise à disposition des enfants et des jeunes des outils d'apprentissage adaptés,</li> <li>Favorise l'entraide entre les participants,</li> <li>Mise en place de loisirs éducatifs et des évaluateurs communs aux structures associatives et aux établissements scolaires intervenant sur le périscolaire à l'échelle du quartier,</li> </ul>	10 jeunes présents en moyenne par séance	manque d'encadrants qualifiés par rapport au nombre de jeunes inscrits et leurs sollicitations

				Organise des loisirs spécifiques adaptés,  Associe les parents dans la préparation et la réalisation de différents projets  Etablit un suivi individuel des enfants et des jeunes en lien avec les instituteurs et les professeurs		
ENFANCE	8/10 ans	Education aux médias et création d'un faux journal télévisé	1 Coordo 11/17 ans, 2 salariés, 2 vacataires et intervenant extérieur "Les Rencontres Audiovisuelles"	Face à la prolifération des fake news sur les réseaux sociaux et l'augmentation des questions que les enfants nous posent sur ces vidéos.  Nous avons proposé un stage durant une période de petites vacances scolaires pour les 8/10 ans. Dans le cadre de ce programme nous avons travaillé avec les rencontres audiovisuelles pour donner aux enfants des outils de compréhension face aux "fake news" et aux vidéos complotistes. A travers ce stage, les usagers ont pu développer leur sens critique, les ateliers ont	Participation d'un groupe de 16 enfants en moyenne. Création d'un faux journal télévisé.	

		1		développé l'expression		
				des jeunes et cela a		
				favorisé les échanges sur		
				une thématique		
				d'actualité.		
ENFANCE	14/17 ans	L'engagement ça se	1 directrice, 1	Dans le cadre du	Assiduité d'un	
LIVITATIOL	14/17 0113	partage!	coordo enfance	Programme des	groupe de 6	
		partage.	ans, 1 référent	Investissements d'Avenir,	jeunes de Lille	
			11/17 ans, le CS	le CS Mosaïque et le CS	sur l'année	
			Echo, des	Echo (Roubaix), avec la	2019.	
			structures	participation des usagers	Organisation et	
			partenaires et	adolescents des 2	participation à	
			des intervenants	structures, organisent et	deux séjours	
			des intervenants	participent à un projet	(Strasbourg et	
				questionnant	Paris).	
				l'engagement citoyen des	Prise d'images	
		Commence of the Commence of th		jeunes en France.	et de sons en	
		- SET OF MANY		A travers cette démarche,	vue de la	
				les jeunes des 2	conception	
		Charles and the second		structures cherchent à	d'une vidéo	
				comprendre les leviers et	retraçant ce	
		the state of the s		les freins de	projet.	
		0.40		l'engagement des jeunes		
		1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		dans des structures		
				associatives.		
				Au début du projet, les		
		CALL THE PARTY OF		jeunes n'arrivaient à		
				définir l'engagement. Ils		
				nous indiquaient ne pas		
				savoir expliquer ce		
				concept. Au fil des		
				ateliers, des rencontres et		
				des questionnements, le		
				groupe cible s'est		
				approprié cette notion, ils		
				l'ont défini avec leurs		
				mots et ils se sont rendus		
				compte qu'eux-mêmes		
				étaient engagés de		

				manière citoyenne dans la vie de leur quartier (membre de comité de jeunes, participation à des actions solidaires, participation à la vie du quartier) Nous observons une prise de conscience du groupe vis à vis de l'engagement, ils expriment l'importance de cette notion favorise le vivre ensemble. Ce projet encourage l'engagement des jeunes des 2 structures. Les rencontres et les échanges développent l'esprit critique des usagers, cela permet d'apprendre des autres et sur eux-mêmes par rapport à des thématiques d'actualités. De plus, les jeunes ont gagné en capacités d'expression, ils se sentent capable d'organiser des interviews d'autres jeunes et de professionnels du champ social. Enfin, ils développent des connaissances techniques dans la prise d'images et de son pour une création vidéo.	
ENFANCE JEUNESSE	11/17 ans	Organisation et participation au Réseau jeunes 2019	1 coordo enfance, 1 référent 11/17	Depuis 2017, les jeunes du CS Mosaïque sont des acteurs reconnus dans	

			ans et le CS	l'organisation du Réseau	T	
			Echo	Jeunes National. Cet		
			Lono	événement rassemble		
				130 ados de l'ensemble		
				du territoire national		
				pendant 4 jours.		
				Les jeunes ont débattu		
				sur l'urgence écologique		
		1 2 2 2		à travers des cinés-		
		The state of the s		débats, des ateliers de		
		The second second		responsabilisations et des		
				temps d'échanges.		
				Ce type d'événement		
				développe les capacités		
				d'expression des jeunes, il favorise l'		
		2004 P. M. S. C.				
				empowerment du groupe		
				en lui permettant d'agir		
				sur son environnement et		
				ils gagnent en autonomie		
				en participant à		
				l'organisation du séjour		
				(choix du thème de		
				manière collégiale,		
				préparation et		
				organisation des		
				ateliers)		
		AND				
ENFANCE	14/17 ans	Intégration d'un jeune du	1 conseil	Dans la poursuite de		
JEUNESSE	,	comité d'initiatives jeunes	d'administration	notre volonté		
320112002		au Conseil	constitué	d'accompagner tous les		
			d'adhérents	publics à pouvoir agir au		
			a danoronto	pasilos a poavoli agli au		

				<u> </u>		
		d'Administration du CS Mosaïque	élus, 1 directrice, 1 coordo enfance et 1 référent 11/17 ans (dont le Comité d'Initiatives Jeunes)	sein du centre. Suite aux différents échanges avec d'autres jeunes du territoire national membres du conseil d'administration de leur structure, les membres du Comité d'Initiatives Jeunes ont voulu être représentés au CA du centre. Cette volonté était partagée par les administrateurs du CS Mosaïque ; ainsi en 2019 un jeune de plus 16 ans s'est présenté et a été élu au CA lors de la dernière AG. Cette élection a permis aux jeunes d'avoir un représentant dans la plus haute instance du centre. Ainsi valoriser leur rôle dans la vie du centre et du quartier.		
ENFANCE	8/10 ans	Atelier de sensibilisation aux Fake News et au complotisme	1 directrice, 1 coordo enfance, 1 salarié, 3 vacataires et 1 intervenante extérieur	Le complotisme comme la pensée extrême est une manière de voir le monde et de lire le réel à travers une grille de lecture particulière. Par ce projet, nous avons travaillé les notions de préjugé et stéréotype. Nous nous sommes interrogés sur comment le cerveau perçoit la réalité et l'interprète t il. Et à travers des ateliers ludiques, les	14 enfants	

				enfants ont travaillé sur la fabrication des complots. Ces ateliers développent l'esprit critique. Ils favorisent les échanges, les questionnements sur des thématique d'actualités et ainsi ces ateliers participent à développent les capacités d'expression du public.		
ENFANCE JEUNESSE	Parents/enfants (plus de 14 ans)	Organisation et participation à la représentation de la pièce de théâtre "Un bon petit soldat" suivie d'un débat avec la compagnie de théâtre	3 salariés, 1 compagnie théâtrale et locaux du Théâtre Massenet	<ul> <li>accès à un lieu culturel</li> <li>Favorisation de la prise de parole en public pour des mineurs et des adultes</li> <li>développement de l'esprit critique</li> <li>implication des jeunes du centre dans l'organisation de cet événement</li> </ul>	72 participants	les échanges étaient plus centrés sur le métier de comédien et l'aspect technique de la pièce que sur les phénomènes de radicalisation

## • Axe 2 : Accompagner les familles et participer à la réussite de tous les enfants

Objectif opérationnel : Soutenir, accompagner et valoriser les parents dans leur rôle éducatif

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées et	
				Qualitatifs	Quantitatifs	perspectives	
PETITE ENFANCE	Les parents, les enfants, l'équipe éducative, les enseignants des écoles maternelles partenaires.	Favoriser le lien entre la structure et l'école maternelle  Préparer l'entrée à l'école maternelle	. Intervention de l'association « Du vent dans les mots » avec Fred et Flavie.  Proposer un imagier avec des photos de l'école (la cour, la classe, les toilettes, les porte- manteaux).  Discuter avec les enfants de leur entrée à l'école maternelle, en valorisant tous les petits actes de vie quotidienne acquis ou en cours d'acquisition de	Echanges plus approfondis avec les parents, les intervenantes et l'enseignante.  Les intervenantes captent l'attention des enfants de la classe qui accueille la passerelle et les enfants qui y participent.  Dans sa marche vers l'autonomie, l'enfant prend plaisir à faire seul, à imiter son pair, à s'essayer à des choses qu'ils ne font pas chez eux.  Réalisation d'un porte-vue sur les écoles ou ont eu lieu les passerelles à disposition pour les parents	3 passerelles entre janvier et mars.  Passerelle faite avec 4 à 5 enfants du groupe Souris Verte et l'ensemble de la classe, environ 24 enfants.  6 passerelles avec l'école S Lacore entre avril et juin		

			l'enfant (ex : accrocher ou décrocher son manteau, s'habiller seul, savoir remonter sa culotte).		
PETITE ENFANCE	Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil	Accompagner le parent et l'enfant dans le processus de séparation  Repérer les difficultés exprimées (verbalement ou non) par le parent lorsqu'il confie son enfant	Repérer les craintes des parents et ouvrir la discussion afin de mettre en place des pistes pour accompagner l'enfant.  Prolonger l'adaptation si nécessaire selon les besoins de l'enfant et ou du parent.	Permet aux parents de se sentir rassurés et soutenus.  Le parent s'adresse plus facilement, dans un premier temps, à la professionnelle qui était présente lors de l'intégration de leur enfant.  Permet à l'enfant, mais aussi aux parents d'être rassurés, d'avoir du temps pour connaître les professionnelles, mais aussi la salle où il sera accueilli.  Lorsque la demi-journée s'est bien déroulée pour l'enfant, ou qu'il montre un	

			Prendre le temps d'écouter le parent au quotidien et l'orienter si besoin	changement positif (moins de pleurs, de l'intérêt pour un jeu), la professionnelle n'hésite pas à le valoriser auprès du parent afin de les rassurer. Les anecdotes enrichissent les transmissions et permettent d'associer le parent au vécu de leur enfant pendant leur absence.  Les parents se sentent accueillis et en sécurité pour y déposer leur enfant en toute confiance		
PETITE ENFANCE	Les parents et les professionnelles	Mettre en place des actions éducatives co-animées par les parents au sein de la structure		Moment de partage entre parents/enfants/pros.	accompagnat eurs en janvier, 0 en février et sortie	Pas beaucoup de parents accompagnateurs donc pas beaucoup d'enfants pouvant y participer car règles de sécurité à respecter pour les sorties.

PETITE ENFANCE	Parents/enfants	Valoriser un savoir-faire d'un parent  Ludothèque et REAAP	Se renseigner sur les savoir – faire des parents	Intervention musicale des parents de Louis avec le groupe Picoti/Pom d'api. Groupe de musiciens violons, saxophone et clarinette jouant en binôme ou tous ensemble plusieurs morceaux rythmés en décembre pendant 30 minutes. Les enfants ont été très réceptifs, attentionnés, certains ont accompagné avec des maracas, d'autres en se balançant, moment très convivial	6 musiciens. Une intervention en décembre	Démonstration un peu courte, tous les enfants n'en n'ont pas profité (souris verte)  Difficulté à solliciter les parents, pour des raisons de disponibilité
	moins de 6 ans	Luuoilleque et KEAAP		Les ateliers menés dans le cadre des accueils en ludothèque permettent aux		

				parents de s'approprier des postures éducatives (motricité libre) ainsi que divers supports pédagogiques (jeux, histoires, comptines)  Les compétences parentales sont valorisées et partagées.		
ENFANCE	enfants scolarisés du CP au CM2	CLAS		Le suivi individualisé de chaque enfant nous permettait de rendre compte à chaque famille de l'évolution de ses compétences scolaires et de proposer aux parents des outils adaptés pour une continuité éducative à domicile.  Accompagnement de certains parents dans les rencontres parents/professeurs pour traduire leurs attentes et valoriser l'intérêt qu'ils portent à la scolarité de leur enfant.		Seuls quelques parents ont manifesté de l'intérêt pour les outils proposés. Les autres ont préféré nous laisser faire.
ADULTES FAMILLES	Parents et enfants	Vacances familiales	Moyens humains: 1 responsable de secteur	Avant le séjour:	5 familles sont parties en séjour au lieu de 7	Deux familles se sont désistées avant le départ.

1			1
1 animatrice	Nous avons organisé plusieurs	initialement	La capacité d'anticipation rest
adultes et	temps de rencontres avec les	prévues.	e une des difficultés
	familles.		repérées.
	Nous avons débuté au mois		
	de janvier par une première		
	phase de sensibilisation		
	(affichage, tractage…). Puis,		
	les familles sont venues se		
	renseigner en vue de		
	s'inscrire. Un groupe de 7		
	familles a été constitué.		
	Nous avons organisé des		
	réunions de préparation afin		
	de cibler un lieu de séjour pour		
	pouvoir effectuer les		
	réservations.		
	Les familles avaient le choix		
	entre une location de mobil		
	'home dans un camping avec		
	piscine ou une location en		
	pension-complète dans un		
	village vacances. C'est le		
	choix de la pension complète		
	qui a été effectué sans		
	hésitation.		
	Les familles ont ensuite signé		
	un contrat stipulant les		
	engagements réciproques.		
	233		

	C'est dans ce contrat que le
	montant de chaque acompte
	et la fréquence des
	versements est défini avec la
	famille.
	Les réunions de préparation
	permettent également aux
	familles de faire connaissance
	entre elles, de découvrir le lieu
	d'hébergement, de se
	documenter sur le la région et
	les activités possibles,
	d'organiser les actions
	d'autofinancement, d'échanger
	sur leur quotidien et leurs
	attentes par rapport aux
	vacances. Nous recevons
	également les familles en
	individuel (versements des
	acomptes, situations
	complexes)
	Plusieurs actions
	d'autofinancement ont été
	mises en place. Il s'agit
	principalement de la
	préparation de repas. Ces
	actions ont été très appréciées
	des familles (sentiment
	d'utilité, fierté). Les familles
	doivent se mettre d'accord et
	s'organiser entre elles pour
1	

réaliser le repas et éviter les trop grosses dépenses. Les gains effectués durant ces actions d'autofinancement ont été redistribués aux familles avant le départ pour faire des activités sur place. En "contrepartie" chaque famille s'est engagée à transmettre les tickets et factures à son retour. Le séjour: Du 20 au 27 juillet 2019. Durant la semaine, chaque famille a pu vivre ses vacances à son propre rythme. Le village vacances étant situé au milieu d'une pinède, les familles ont pu profiter de l'extérieur malgré la canicule. L'accès à la mer était assez rapide. Les repas ont été pris de manière collective dans la salle de restauration. Cette formule de séjour a été très appréciée par l'ensemble du groupe. Grâce aux autofinancements, chaque famille a organisé une ou plusieurs sorties de loisirs en

	fonction de l'âge des enfants de la fratrie. Deux familles sont allées au Zoo de la Palmyre. D'autres ont privilégié les activités nautiques pour les adolescents.
	Les enfants ont apprécié le trajet en train de Lille à Angoulême. Les adultes, eux, ont apprécié le fait que le trajet soit facilité par la location d'un bus à Angoulême pour aller
	jusqu'au village vacances.  L'ensemble des avis a été très positif.  « Un séjour au top, le logement était très bien. ça fait
	du bien de découvrir autre chose que Lille. C'est bien de changer. Après quand on rentre on est plus motivé. » Maman de 2 enfants.
	« Les enfants se sont éclatés, c'était vraiment génial de les voir s'éclater autant ! En plus moi j'étais détendue aussi, donc on a tous bien profiter. » Maman de 3 enfants.

ADULTES	Parents et	Sorties familiales:	Moyens	Los sortios permettent sur	11 sorties	Les habitants de Fives sont
FAMILLES	enfants	Suries fairillales.	Humains:	Les sorties permettent aux parents et aux enfants de	parents/enfant	
AWIILLES	emants	Sortie Ciné-Flunch : Mercredi 12	l idilialis.	profiter ensemble de leur	s ont été	d'activités de loisirs et de
		Février Film: Minuscules	-1 responsable	temps libre dans de nouveaux	réalisées en	sorties. Nous devons gérer
			de secteur	lieux. C'est l'occasion de	2019.	les frustrations lorsque les
		Sortie Lille Neige : Jeudi 21 Février	-1 animatrice	découvrir un lieu culturel, un	20101	sorties sont complètes.
			adultes et	parc. Certaines familles ne		Certaines personnes se
		Pièce de théâtre amateur : Mercredi	Familles	sont pas véhiculées. De plus		plaignent de ne pas avoir
		27 mars à la Mava – Fives :		nous proposons des tarifs		reçu l'information avant
		restitution du groupe de culture et		abordables, notamment pour		Nous devons rester vigilants
		Liberté.		les grandes fratries.		à notre manière de
		Cantia Cin for a Mandi Carrell - Film - Ia				communiquer afin que toutes
		Sortie Cinéma Mardi 9 avril : Film : le				les personnes aient
		parc des merveilles				l'information en même temps
		Sortie Cinéma : Mercredi 19 juin :				et que personne ne se sente
		Film Cro Man				lésé.
		T min Gre man				
		Grâce au partenariat avec l'Aéronef,				
		nous pouvons faire bénéficier aux				
		habitants de Fives de sorties dans				
		les parcs de la métropole lilloise.				
		Le transport et l'entrée dans les				
		parcs sont pris en charge par				
		l'aéronef.				
		Dimanche 2 juin au parc Mosaïc				
		Dimanche 9 juin au Prés du Hem				
		Difficulties of June 2011 100 and Florin				
		Dimanche 16 juin au musée de Plein				
		Air.				
			1			

		juillet 2019: Sortie à BOUDEWIJNPARK  Sortie Cinéma : Jeudi 24 octobre Film:Shaun le mouton  décembre 2019: sortie à Pirates Paradise ( restaurant-Spectacle)			
JEUNESSE	jeunes parents 18/25 ans	Accompagnement des jeunes devenus parents	Coord. jeunesse, Coord petite enfance, Familles, Médiatrice santé	Certains jeunes fréquentant le secteur 18/25 ans sont en 2019 devenus parents. Ils sont pour certains en démarches d'insertion professionnelle ou salariés et nous sollicitent soit pour un mode de garde soit pour des démarches administratives ou de soins.	Ces jeunes parents interpellent dans l'urgence surtout pour un mode de garde

## • Axe 3 : Aider au bien-être et à la santé de tous les habitants

Objectif opérationnel : Favoriser l'accès et le recours aux soins

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(e) en place	Moyens	résultats obtenus		Difficultés rencontrées et
				Qualitatifs	Quantitatifs	perspectives
PETITE ENFANCE	Le médecin référent de la structure, l'IDE, la responsable du secteur PE, l'équipe éducative. Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil		Médecin référent Temps de travail avec l'IDE et la responsable du MAC.	Temps d'échanger sur les PAI et conduite à tenir  Rencontre pour échanger sur les différents sujets qui questionnent l'équipe (l'arrêt cardio respiratoire, l'asthme, les fausses routes)  Rencontre afin de définir différents sujets pour l'élaboration des « cafédébat « ou « café-santé » afin de sensibiliser les parents et répondre à leurs attentes (exemple : l'alimentation)  Application des protocoles et des évictions si nécessaire (poux).	A mettre en place dès la rentrée de septembre.	Difficultés à recueillir les informations et à récupérer les dossiers dans les temps.  Theure c'est trop peu de temps pour les sujets abordés.  L'équipe souhaiterait avoir des temps d'échange sur les actes du quotidien.  L'équipe souhaiterait être initiée aux soins de premier secours sous forme de formation.  Tentative d'un premier échange « café-débat » sur l'alimentation le 6 juin 2019 mais deux parents inscrits avant la date.

	En septembre mise en place de temps d'échanges avec le Dr Martin (médecin référent) régulièrement afin d'assurer la continuité de la santé au sein de la structure	Relecture régulière des protocoles avec ajustement en fonction des évolutions des pratiques, des faits d'actualité, des recherches ex: -réajustement du protocole eau en lien avec l'actualitécréation d'un nouveau protocole pour l'équipe et l'amélioration des pratiques en lien avec certaines pathologies (ici protocole soins des yeux pouvant être nécessaire pour une projection dans l'œil, une conjonctivite) - réajustement d'un protocole  Revoir les évictions afin de s'inscrire dans une continuité avec les autres structures d'accueil, une cohérence de la prise en charge et de l'accueil des enfants et des discours des professionnels de santé du secteur intervenant chez les enfants accueillis dans notre structure.  Mettre des sur chaussures en arrivant, le rappeler aux	Quotidienne- ment	Le rappeler aux parents.
--	--	---	----------------------	--------------------------

				parents, se laver les mains dès que nécessaire, gel hydro alcoolique, respecter tous les protocoles d'hygiène lors des soins		
ADULTES FAMILLES	Adultes	Pôle Ressources Santé :  Suivis Individuels des habitants	Ville de Lille CPAM Partenaires du Pôle Ressources Santé	Depuis quelques années, le Centre Social Mosaïque a été labellisé Pôle Ressources Santé et ainsi est devenu un acteur incontournable sur le quartier en matière d'accès et recours aux soins auprès des habitants.  Le Pôle Ressources Santé oriente et accompagne dans les démarches de santé : information, accès aux droits, à la prévention et aux soins, dépistages  Le Pôle Ressources santé rayonne sur le quartier mais aussi sur les villes limitrophes (Mons en Baroeul, Hellemmes).  Depuis Mars 2019, la Médiatrice Santé intervient auprès du public Monsois	En 2019, la Médiatrice Santé a accueilli 73 habitants.  Ce chiffre correspond au nombre personnes touchées et non au nombre de rendez-vous individuels.	Les accompagnements demandent vraiment un suivi approfondi et donc un temps assez conséquent.  En effet, les problématiques d'accès aux soins sont souvent associés à d'autres et il est important de les prendre en considération afin d'accompagner au mieux la personne dans son environnement.

				dans le cadre de la mise en place de Solus à destination des allocataires du RSA. Le public est orienté, si nécessaire, par les référents CER. Les motifs d'orientation sont surtout la mise à jour de la couverture médicale ou la prise de rdv vers des professionnels de santé.  Le Pôle Ressources Santé oriente et accompagne dans les démarches de santé : information, accès aux droits, à la prévention et aux soins, dépistages  Cette année, le Pôle Ressources Santé a accueilli de nombreux habitants parfois sur des situations très complexes d'accès aux soins. Certains ont nécessité plusieurs rendez-vous consécutifs avec la Médiatrice Santé du Centre Social Mosaïque.		
ADULTES FAMILLES	Partenaires	Mise en place du réseau d'acteurs	Ville de Lille, Professionnels du secteur médical,	L'objectif du Pôle Ressources Santé est d'améliorer la santé globale des habitants en fédérant les	3 réunions collectives	La difficulté rencontrée est la mobilisation des acteurs. En effet, les professionnels se déplacent dans les réunions

	paramedical, social et associatif	structures de prévention et d'accès aux soins dans une dynamique de réseau.  Ces rencontres pluridisciplinaires et coopératives permettent de rendre compte des besoins des habitants, de mettre en place et communiquer sur des projets de prévention et de promotion de la santé. En effet, l'analyse partagée des acteurs de terrain a mis en évidence le besoin d'une meilleure connaissance pour les divers acteurs du potentiel de leurs quartiers respectifs : structures, activités, actions menées, partenariats existants	lorsque leurs plannings le permettent. Nous avons donc constaté une baisse de la fréquentation des réunions en 2019.  Cependant, le partenariat fonctionne toujours aussi bien dans le cadre des orientations et des prises de rendez-vous avec les professionnels de santé.
		rendre compte des besoins des habitants, de mettre en place et communiquer sur des projets de prévention et de promotion de la santé. En effet, l'analyse partagée des acteurs de terrain a mis en évidence le besoin d'une meilleure connaissance pour les divers acteurs du potentiel de leurs quartiers respectifs : structures, activités, actions menées,	fonctionne toujours aussi bien dans le cadre des orientations et des prises de rendez-vous avec
		de Lille.  Chaque structure peut faire la demande auprès du Pôle Ressources Santé pour être	

ADULTES	Adultes	Ambassadeurs Santé	Ville de Lille	mis à l'ordre du jour des rencontres.  Le Pôle Ressources Santé souhaite continuellement agrandir son réseau afin de répondre aux besoins des habitants. Des rencontres régulières avec de nouvelles structures s'installant dans le quartier, de nouveaux professionnels de santé mais aussi des associations abordant des thématiques liées à la santé ont lieu.  Les ambassadeurs santé sont des habitants bénévoles qui ont eu envie de s'investir sur des actions de prévention santé et communiquer auprès des personnes isolées et éloignées de la santé. Ils sont venus renforcer les actions mises en place par la médiatrice santé.  Les habitants expriment leurs attentes, leurs besoins.	11 rendez-vous partenariaux  13 ambassadeurs santé 3 projets mis en place 6 rencontres avec la médiatrice santé	La mobilisation des ambassadeurs santé n'est pas une difficulté.  La principale difficulté est que ce sont souvent les mêmes ambassadeurs qui se mobilisent.  Il faut aussi prendre en compte que certains d'entre eux trouvent du travail, ont des enfantset que ces paramètres positifs sont à prend en compte.
				Les habitants expriment leurs attentes, leurs besoins, leurs difficultés mais aussi leurs ressources. Ils s'informent, se forment et		

 <del></del>	<del></del>
	mettent en place des actions. L'objectif est d'améliorer leur état de santé globale mais aussi d'améliorer celui de leurs concitoyens.
	Cette année, les ambassadeurs se sont encore bien mobilisés sur différentes formations : accès et recours aux soins avec la CPAM, et gestion de conflits.
	Ils s'investissent aussi sur des groupes de réflexion notamment sur la santé mentale, l'alimentation et création d'outils d'évaluation mis en place par la Ville de Lille.
	Depuis 2019, la Médiatrice Santé réunit les ambassadeurs santé afin de : - Définir avec les ambassadeurs santé un ou des projets de prévention santé en fonction des

			basaina ranáráa aur la		
			besoins repérés sur le quartier		
			- Suivre les ambassadeurs santé dans leur parcours de formation		
			- Permettre aux ambassadeurs santé d'être relais d'informations auprès des habitants en mettant en place des outils favorisant la communication		
			- Rencontrer mensuellement les ambassadeurs santé (pistes de travail, planning, écoute)		
			- Informer régulièrement les ambassadeurs santé des évènements mis en place par la Ville de Lille et les partenaires		
			-Favoriser l'autonomie des ambassadeurs santé		
ADULTES FAMILLES	-	 3 ostéopathes libéraux	I amnaccadelire cante ont	74 adultes 8 enfants	Ces permanences affichent complet et il y a un délai d'attente au moins d''un ou deux

ADULTES	Adultes	Dépistages Visuels	Ville de Lille, Mutualité Française, Opticien Mutualiste	affective et sexuelle, confection de produits naturels et alimentation et sport adapté.  Les séances ostéopathe ont été mises en place depuis Mai 2018.  Elles se déroulent 2 demijournées/mois (mardimatin). Ces séances sont gratuites et ouvertes aux partenaires du Pôle Ressources Santé sur orientation. Depuis Mars 2019, les allocataires du RSA de Solus peuvent aussi bénéficier de ses séances.  En 2019, nous avons réservé un créneau pour les enfants du multi accueil accompagné de leurs parents.  Les pôles ressources santé bénéficient de dépistages visuels organisés par la Mutualité Française au sein de leur structure. Ceux-ci ont eu lieu en Mars et en Octobre 2019.	2 dépistages 24 consultations 12 personnes appareillées	mois lors de la prise du rendezvous.  La Médiatrice Santé gère le planning des ostéopathes et prend les rendez-vous. Elle relance les habitants, modifie les rendez-vous si besoin.  Cette gestion de planning est parfois complexe et il faut surtout veiller à l'abus de certaines personnes.  Des inscriptions sont demandées au préalable. Il est donc difficile de répondre favorablement aux demandes.  La difficulté est pour les personnes qui ont dû mal à se projeter ou anticiper. Il faudrait laisser une plage horaire libre;
---------	---------	--------------------	--	---	---	--

	Les participants sont soit des adhérents du Centre Social Mosaïque ou des habitants orientés par le Pôle Ressources Santé ou Solus.  Les habitants sont très satisfaits de ces dépistages car ils sont accompagnés de la sensibilisation à l'obtention des lunettes (choix et livraison sur place au Centre Social Mosaïque).  Possibilité d'accompagnement à l'accès aux soins (recherche de couverture médicale, dossier d'action sanitaire et social).  La Médiatrice Santé oriente aussi, tout au long de l'année, les familles pour des prises de rendez-vous chez l'ophtalmologue notamment pour les enfants qui ne peuvent pas être dépistés par l'intermédiaire de ce dispositif.
--	---

ADULTES FAMILLES	Adultes	Permanences de l'assistante sociale de la CARSAT	CARSAT	Chaque vendredi matin, nous avons dans nos locaux une assistante sociale de la CARSAT. Les rendez-vous sont à prendre directement au sein de l'organisme. Elle travaille surtout sur les arrêts maladie de longue durée ou accidents du travail Elle complète le travail de la Médiatrice Santé dans les démarches car elle apporte une réponse rapide et claire. L'accompagnement de l'habitant est ainsi facilité et cela permet d'aller jusqu'au bout du parcours de soins.	
JEUNESSE	18/25 ans	Travail intersecteur Jeunesse/Médiatrice santé	coordinatrice jeunesse et médiatrice santé	Orientation des jeunes adultes vers la médiatrice santé. Dossiers CMU et mutuelle, accompagnement par la médiatrice santé vers l'accès aux soins (médecins, dentistes, orthodontistes)	Cette année a permis à plusieurs jeunes un accompagnement et une prise en charge efficace. Les jeunes se soucient davantage de leur santé. Ils prennent le temps de prendre soin d'eux. L'intervention de la médiatrice santé est bien repérée par les jeunes.

## • Axe 3 : Aider au bien-être et à la santé de tous les habitants

Objectif opérationnel : Favoriser le bien-être des habitants par l'appropriation et l'intervention sur leur cadre de vie

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées et
				Qualitatifs	Quantitatifs	perspectives
PETITE						
ENFANCE	Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil. Chaque professionnelle de l'équipe PE.	Prévenir l'hygiène et la sécurité au quotidien au sein de la structure  Mettre en place les protocoles validés par le médecin de la structure	Listing des protocoles dans chaque unité de vie.  Ecriture des protocoles faite par Margot IDE de la structure, le docteur référent de la structure et la responsable du MAC.  Validation des protocoles par l'ensemble des professionnelles.  Lecture, compréhension, et mise en application des protocoles.	Dans un porte- vue rose où l'on peut si besoin s'y référer.  12 sur 36 sont susceptibles d'être utilisés plus fréquemment.  Connaître suffisamment bien les protocoles afin d'être capable de bien réagir si la situation se présente.	36 protocoles ont été travaillés par Margot IDE, Mme Martin médecin référent de la structure et Karine responsable de la structure.	36 protocoles ont été travaillés par Margot IDE, Mme Martin médecin référent de la structure et Karine responsable de la structure.

	Mise en place d'un tableau pour le lavage des jouets.  Mise en place d'un protocole lavage de jouets et désinfection de jouets.  Mettre en place les protocoles validés par le médecin de la structure		
	Vérification du carnet vaccinal de chaque enfant.	L'application des protocoles liés à l'hygiène doit être respectée et appliquée par tous, y compris les stagiaires.	
	Achat d'une balance afin d'effectuer la surveillance de poids des enfants	Accompagner l'équipe sur la compréhension et l'application des protocoles.	Validation par la PMI

	Prévenir l'apparition d'une maladie au sein du MAC (exemple : varicelle, grippe, etc).  Tableau des évictions validées par le médecin référent de la structure affiché  Réécriture du document PAI et du protocole d'urgence à appliquer, validé par le médecin de la structure	Demander aux parents de ramener les carnets de santé de leur enfant afin de vérifier si les vaccins sont à jour. Condition nécessaire à l'accueil au sein du MAC.  Connaître le poids de l'enfant lorsqu'il faut intervenir pour une hypothermie.  Information intéressante pour suivre la courbe de poids de l'enfant.	81 carnets à consulter	Parents qui ne ramènent pas le carnet de santé de leurs enfants.
	Ecriture de différentes autorisations liées à la prise en charge de l'enfant : autorisation mise en place d'un PAI, autorisation du transport à l'hôpital, procédure pour l'administration d'un médicament, délégation établie pour l'application des PAI et/ou la prise de	Affichage mis en place dès l'apparition d'une pathologie.  Consulter Margot l'IDE du MAC, afin d'avoir des explications, questionnements, éclaircissements sur la mise en place des protocoles et leur application concrète.		

température suivant la composition de l'équipe, .attestation d'réhydratation d'un médicament.  Validation du « protocole eau »  A partir de septembre mettre en place des temps d'échanges avec le Dr Martin régulièrement afin d'assurer la continuité de la santé au sein de la structure	Les protocoles sont consultables par tous.  Protocole de l'eau (arrêt de l'utilisation de la carafe d'eau filtrée et recueillir l'eau du robinet pour les enfants de plus de 1 an.  Demande à Cleaning Bio de nous transmettre leur protocole concernant le nettoyage de la robinetterie de la cuisine (protocoles validé par le médecin de structure)	Nettoyage fait 1 fois par jour (le matin)  Désinfection une fois par mois.  Application au quotidien des protocoles d'hygiène afin d'éviter la propagation de maladies
	désinfection du tapis de	

PETITE ENFANCE  L'équipe professionnelle. Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil  Analyser l'occupation des espaces de jeu des enfants au sein des différents groupes  Mettre en place de signes d'alerte qui permettent de se rendre compte que l'aménagement ne correspond plus aux besoins des enfants ou qu'il y a des manques.  Echanger entre professionnelles.  Echanger entre professionnelles.  Echanger entre professionnelles.  Echanger entre professionnelles.  Faire un plan dans chaque salle de vie, un plan avec les différents espaces de jeux des enfants ou qu'il y a des manques.  Faire un plan dans chaque salle de vie, un plan avec les différents espaces de jeux des enfants ou qu'il y a des manques.  Echanger entre professionnelles.  Faire un plan dans chaque salle de vie, un plan avec les différents espaces de jeux proposés dans la salle  Les enfants utilisent l'ensemble des espaces proposés  Evaluation des besoins moteurs du groupe et repenser les propositions faites aux enfants  Recherche d'espace pour se cacher de la part de certains enfants  Concertation en équipe lors des aménagements des espaces.  Aménagement qui correspond au dévelopement et aux besoins soin des enfants, qui favorise les explorations ludiques et variées.  Cette salle permet de fractionner le groupe et de recevoir les intervenants (« Du
vent dans les mots ») dans un Réfléchir à l'aménagement de la salle d'accueil du groupe Souris verte vent dans les mots ») dans un lieu plus structuré, moins ouvert que la salle Picoti.

	midi servir de salle de repos.  Observations faites sur le groupe, lors de différents temps de la ½ journée.  Regrouper les observations faites de l'équipe et s'en servir de base pour repenser les espaces  Faire un plan de chaque aménagement des espaces de jeu des unités de vie et observer le jeu de l'enfant au sein de cet aménagement.  Faire des observations et échanger entre professionnelles.  Avoir un questionnement permanent sur l'aménagement des espaces.
--	---

	Exploiter les petits espaces disponibles (cuisine, espace de manipulation) en individuel ou à 2,3 enfants.	Surtout réalisée le matin  De façon suivie et régulière  Plan de l'aménagement de la salle picoti (en photo), pour observer les coins les plus exploités par les enfants en cours	Peu d'observations écrites.  Quelques échanges entre professionnelles
		Partager avec l'équipe des besoins des enfants. Améliorer l'espace en fonction du développement, des capacitésen répondant au mieux aux besoins de chaque enfant.  Veiller à la sécurité des enfants.  Pom d'Api : l'espace devient vite petit lorsque la fin de l'année approche pour les plus grands du groupe	

	Fractionner le groupe pour proposer des activités de manipulation (bille d'eau).  Construction d'un tableau sensoriel par une eje, exploitable pour au maximum deux enfants à la fois.  1ere salle SV peu exploitée.  Le mercredi matin, lors de la sieste, activités peinture, sable magique, manipulations sont mises en place avec les	2 ou 3 enfants  Chaque matinée	Souvent les mêmes enfants
	enfants qui ne dorment pas Bien-être des enfants Vérifier grâce à l'aménagement des espaces Occupation de l'espace derrière les barrières temps moteur, temps de lancer, de transvasement, sensoriel d'Automne : marcher, toucher des feuilles En cuisine, craie, pâte à modeler, peinture et voiture avec quelques enfants pdt la	En cuisine, vaisselle de dînette sur les tables de la salle de repas	qui en profitent, car les autres font la sieste  Trouver un temps dans le déroulement de la matinée et avant le repas

				sieste du matin et avant le déjeuner.		
PETITE ENFANCE	L'équipe éducative du secteur petite enfance. Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil	Mettre en place le projet pédagogique 2019  Analyser l'occupation des espaces de jeu des enfants au sein des différents groupes (A partir de juillet)	Faire un plan de chaque aménagement des espaces de jeu des unités de vie et observer le jeu de l'enfant au sein de cet aménagement.  Faire des observations et échanger entre professionnelles.  Avoir un questionnement permanent sur l'aménagement des espaces.	L'espace picoti n'était pas adapté au nouveau groupe d'enfants. En échangeant avec les collègues, un changement a été fait. On a pu remarquer moins de pleurs, certaines zones de jeux plus investies. L'aménagement de la salle picoti à l'arrivée des enfants avec des barrières entraîne moins de pleurs.  Un réel partage d'expérience entre professionnelles en lien avec un groupe en souffrance des séparations  Rédaction des aménagements effectués récemment dans les 3 espaces de vie  Evaluation partielle de l'aménagement effectué avant les vacances d'été, et du choix des jeux, jouets, objets  Aménagement refait de la salle de vie Picoti	1 aménagemen t / trimestre moments de la journée	Compliqué de noter régulièrement l'occupation des zones de jeux.  Espace compliqué chez les Picoti, problème de passages réguliers ce qui met certains enfants en insécurité.  Difficulté au niveau de l'aménagement de la salle de vie Picoti. Manque de contenance, beaucoup de passages.  Beaucoup de pleurs.  Difficulté de cocher les espaces occupés  Trouver un temps pour le faire.  Réflexion sur l'élaboration de la grille entre eje

	Mise en place de barrières à certains moments de la journée (Filtrage-réduction de		
	l'espace pour les enfants qui sont en insécurité)		
	Echanges entre pros, échanges avec les parents	Quotidienne- ment	
	Réflexion tous les jours : sur l'intérêt pédagogique des meubles, espaces, jeux-objets-jouets		
	Le déplacement des enfants dans la salle, lors des différents moments de la journée		
	Mettre en place des aménagements temporaires en fonction des besoins des enfants		Les barrières ne sont pas stables les enfants les promènent.
	Photos des différents espaces aménagés au sein des unités de vie, feuille de transmission afin de savoir à différents moments de la journée quel espace les enfants occupent le plus ou n'occupent pas du tout. Échanger avec les autres pros		Pas assez de temps entre les pro des sections pour aborder ces problématiques. Cela amène des quiproquos qui peuvent créer des potentielles tensions quant à la place de chacun dans cette décision et ce vécu difficile

Exploiter les petits espaces disponibles (cuisine, espace de manipulation) en individuel ou à 2,3 enfants	nos observations, et notre réflexion vis à vis de l'aménagement.  Réalisation d'un plan avec des photos des différents coins de l'unité Picoti, afin d'observer l'occupation et l'exploitation des zones de jeux par les enfants.  Cela permet de savoir quel coin est à modifier.  L'aménagement des différents espaces de vie a été revu à la rentrée de septembre pour l'accueil des nouveaux enfants (plus qu'en juillet) et modifié, aménagé en fonction des capacités des enfants.	Trouver le temps de préparer et avoir le matériel  Il n'y a pas de temps d'échanges entre l'équipe du matin et celle de l'après-midi, les transmissions et observations peuvent varier d'une équipe à l'autre et les solutions apportées ne sont pas forcément adaptées.
	Utilisation de la cuisine le mercredi matin avec quelques enfants de chez Picoti  Cloisonner l'espace afin de faire des petits groupes et réaliser des activités plus individualisées. Chez SV pièce	Les barrières des Picoti ne permettent pas d'avoir un espace bien délimité car les enfants poussent celles ci

				d'accueil propice à un décloisonnement.  Chez Picoti petite cloison derrière les barrières		
PETITE ENFANCE	Les enfants accueillis au sein du multi accueil	Donner à l'enfant la possibilité d'exercer une activité spontanée dans un espace adapté à ses besoins  Proposer à l'enfant des manipulations variées et accessibles	Du matériel varié à disposition des professionnelles.  Varier les propositions faites aux enfants  Rotation des jeux et jouets selon l'appétence des enfants  Mettre en place des ateliers de manipulation en petit groupe durant les siestes du matin et de l'après-midi  Transvasement : riz soufflé, sable de lune,	Propositions d'action éducative (collage maïs soufflé, encastrements et puzzle) faites aux enfants en petit groupe (max 4 ou 5), chez les Souris verte le mercredi matin et/ou au lever de sieste.  Richesse des échanges avec les enfants.  Les activités en petit groupe permettent d'accueillir individuellement l'enfant dans ses demandes et dans la disponibilité de la professionnelle.  La proposition de jeux et jouets en nombre et en libre-service (à disposition de manière autonome pour l'enfant) est très positif.  Le matin est plus propice à mettre en place ce type	Chaque mercredi matin et lundi, jeudi et vendredi au lever de sieste.  Régulièremen t  Toutes les semaines, Tous les jours.	En grand groupe les activités sur table sont compliquées à mettre en place.

		,	
		d'atelier chez Picoti et Souris	
	Manipulations : pâte à	Verte.	L'espace Picoti est ouvert sur
	modeler, briques,		le couloir. La mise en place et
	anneaux avec rubans,		le rangement peuvent être
	cerceaux et ballons,		difficiles lorsque les autres
	perles d'eau		professionnelles sont en train
			de faire les endormissements
	Proposer des activités		des enfants.
	adaptées à l'enfant et		
	variées	Lors de la GSPE,	
		sensibilisation autour du thème	
		« pareil, pas pareil »	
		découverte de variations, de	
		différentes séries, tailles,	
		couleurs d'un même objet.	
	Anticiper sur ce que		
	l'on va proposer à		
	l'enfant et échanger		
	avec ses collègues		
	pour plus de variété.		
	Donner le choix à	Les enfants ont de nombreux	
	l'enfant.	choix de jeux et d'activités	
	Temant.	pour favoriser leur éveil.	
		En arrivant sur le groupe les	
		professionnelles échangent	Les enfants en fonction de
		pour savoir ce qu'on propose	leur état d'énervement n'ont
		dans la demi-journée en	pas les mêmes besoins. Il est
		fonction de la météo, des	important de savoir s'adapter
		enfants présents pour	

				prévoir le matériel et séparer le groupe.		
ADULTES	Femmes du quartier de Fives	Participation à la journée de la femme Elles pour Elles - 100% organisée en partenariat avec les centres sociaux de la Ville de Lille jeudi 07 mars 2019 à l'auberge de jeunesse Stéphane Hessel  Cette journée a proposé différents ateliers : Yoga du rire, step, qi qong, atelier d'expression orale et écrite autour de la thématique pourquoi la journée de la femme? pour quoi faire? avec une asso "du vent dans les mots", réflexion autour de la notion de droit, d'égalité, discrimination ou autres, exposition de femmes célèbres, atelier culinaire,	responsable de secteur médiatrice santé	Cette journée dédiée au bien- être de la femme a été très appréciée du public et a permis les échanges entre adhérents de différentes structures. Plusieurs rencontres en amont entre référents familles des différents centres avaient permis de préparer une programmation variée.  Le lieu était adapté, et la journée a été valorisée dans un article de la Voix du Nord	Plusieurs structures mobilisées: Roger Salengro, association d'animation du Petit Maroc, Albert Jacquard, MQBB, Marcel Bertrand, Lazare Garreau, Simone Weil,  15 adhérentes de chaque structure soit près de 80 personnes	mauvaise organisation pour les inscriptions, perte de public l'après-midi: pause du midi peut être un peu longue,

ADULTES FAMILLES	Adultes	Ambassadeurs Santé	Ville de Lille	Les ambassadeurs ont été formés à l'écoute active, aux premiers secours et à l'accès aux soins par la CPAM et à la gestion de conflits.  Ces habitants participent également aux réunions proposées par la Ville de Lille, aux groupes de travail.  Les ambassadeurs santé orientent les personnes les plus isolées vers la Médiatrice Santé qui ont des questions relatives à la santé, l'accès aux soins  Les ambassadeurs santé sont valorisés et reconnus dans leurs rôles aussi bien au niveau du Centre Social, des habitants mais aussi des partenaires.	13 ambassadeurs santé	Difficulté pour les ambassadeurs santé d'utiliser l'outil d'évaluation qui permettrait de chiffrer exactement le nombre de personnes accompagnées.
PETITE ENFANCE ENFANCE	3-10 ans	ACM	Equipe d'animation	Toute l'année, posture des animateurs visant à faire intégrer aux enfants l'importance du tri sélectif, des économies d'eau et d'énergie.		
ENFANCE JEUNESSE	6-10 ans enfants scolarisés du CP au CM2	CLAS accompagnement à la scolarité		Participation des enfants et des jeunes au projet de réaménagement urbain du secteur Louis Blanc.		Le réaménagement à l'initiative de la ville de Lille a mis un certain temps à être décidé et se mettre en place.

11-17 ans - Comité		Propositions de jeux,	Plusieurs habitants concernés
d'Initiatives Jeunes	CLAS et Accueil de Loisirs	d'aménagements en lien	directement par ce secteur
		avec les propositions des	(lieu de vie, de résidence)
		parents.	ont eu quelques difficultés à
		Les enfants ont ainsi réalisé	adhérer et à croire en cette
		une maquette de la zone	action de démocratie
		concernée et participé au	participative.
		projet collectif.	
		Les jeunes ont réalisé une	
		action "porteurs de Parole" sur	
		la zone concernée et	
		interviewé différents habitants	
		du secteur en s'efforçant de	
		prendre en considération le	
		plus large éventail de publics	
		(âges, sexes, professions)	

## • Axe 3 : Aider au bien-être et à la santé de tous les habitants

Objectif opérationnel : Renforcer la prévention santé

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées
				Qualitatifs	Quantitatifs	et perspectives
PETITE ENFANCE	Les enfants et les parents accueillis au sein du multi accueil	Connaître et suivre les besoins des enfants accueillis dans un cadre spécifique (place d'éveil, AEMO)  Réaliser un suivi régulier de l'enfant selon le ou les objectif(s) de son accueil	Rencontrer les travailleurs sociaux qui ont le suivi d'enfants accueillis au sein du multi accueil.	Croiser les observations et partager le quotidien des enfants.  Echanges réguliers avec une famille d'accueil pour un enfant accueilli au sein de la structure.  Aide à comprendre le comportement de l'enfant et à l'accueillir autrement	1 rencontre au sein de la structure.  4 enfants accueillis dans le cadre d'une AEMO ou placement.	

Observation particulière des enfants et des parents envoyés par la PMI.  Echanges croisés entre professionnels.  Observation particulière des enfants et des parents envoyés par la PMI.  Echanges croisés entre professionnels.  Suivi et synthèse écrits disponibles dans le bureau	Surveillance particulière des enfants et propositions d'activités en fonction des objectifs d'accueil.  L'observation est mise en place pour des enfants qui sont suivis par les services sociaux.  Rédaction de synthèse en échangeant entre professionnelles accueillant l'enfant au sein de la structure  Regards croisés qui se mettent en place chez les eje.  Observations transmises aux référents sociaux chargés du suivi de la famille.	Plusieurs fois, dès qu'un comportement d'enfant ou de parents nous questionne ou qu'il y a une synthèse à faire  2 fois sur la période de janvier à juin avec le Fil d'Ariane.	
	d'un petit garçon accueilli		

Lite Breef et le const	
chez Picoti, qui par son	
contexte d'accueil a suscité	
réflexions et échanges	Manque d'informations
multiples avec son éducateur	<u> </u>
afin d'apporter un	partagées avec l'équipe sur la situation de
accompagnement en	
cohérence tant à l'intérieur	certains enfants et de
qu'à l'extérieur de nos murs.	leur prise en charge.
Rencontre de la kiné d'une	
petite fille avec intention de	
créer un partenariat pour son	
accompagnement au sein de	
la structure.	
Communication très	
fréquente concernant les	
enfants.	
Qualité de l'échange avec les	
autres professionnels utiliser	Trouver un temps
leur savoir faire	commun entre les
	professionnels
Et les informations	ľ
spécifiques qu'ils délivrent	être sûr que tout le
permettent de mieux	monde a les bonnes
accompagner	informations
Mieux connaître permet de	
mieux accueillir	
Lire les fiches d'inscriptions	
dans le bureau, Prendre	
connaissance du PAI de	
Somaiosanos da 174 do	

<u> </u>	<u> </u>	<u> </u>			
			l'enfant s'il y en a un, prendre		
			connaissance de sa prise en		
			charge s'il y en a une,		
			prendre connaissance des		
			synthèses ou réunions		
			auxquelles participent le MAC		Certains appels sont
			concernant l'enfant, se		Imprévus :
			renseigner auprès des autres pros mais aussi des parents.		imprevus .
			Se renseigner si changement		Donc nous tentons de
			intervenu, faire un point		répondre aux questions
			régulièrement.		et de prendre un temps
			Toganoromoni.	Plusieurs fois dans	d'échange
			Echanges téléphoniques et	le mois.	d'informations.
			rencontres avec certains		
			éducateurs, assistantes		
			sociales, psychologue dans le		
			cadre de l'accueil de familles		
			suivies.		
			Invitation à participer aux		
			synthèses.		
			Des observations écrites sont		
			faites régulièrement par les		
			EJE et mises en commun.		
			Les professionnelles sont		
			consultées pour croiser les		
			regards selon la spécificité de		
			chacune et le moment où est		
			accueilli et accompagné		
			l'enfant.		
	1	<u> </u>			

l l	
	Chaque professionnelle
	concernée par l'accueil d'un
	enfant ayant un suivi
	spécifique au sein de la
	structure, peut avoir accès
	aux informations,
	synthèses le concernant,
	en consultant le classeur tenu
	régulièrement et prévu pour
	partager les informations
	avec l'ensemble de l'équipe.
	Certains travailleurs sociaux
	(orthophoniste,
	kinésithérapeute)
	interviennent chaque semaine
	au sein du multi accueil, c'est
	l'occasion pour les
	professionnelles présentes
	avec le groupe de voir,
	d'observer la prise en charge,
	leurs gestes et postures
	Nouvel accueil en décembre
	dans le cadre d'une place
	d'éveil, de deux sœurs chez
	Picoti et souris Verte dont
	l'une ayant été récemment
	diagnostiquée comme ayant Certaines
	des troubles autistiques professionnelles
	sévères. prennent
	systématiquement
	Systematiquement

Accueil compliqué pour les professionnelles qui sont confrontées à la prise en charge de cet enfant et en même temps à une situation familiale compliquée (mère isolée connaissant la précarité et étant dans le déni, habitant loin du multi accueil, se déplaçant en poussette jumelle et utilisant les transports en commun).  Lecture faite par certaines professionnelles des observations faites par leurs collègues et les fiches disponibles dans le bureau un temps de leur prépa pour lire et se tenir informées des écrits.  5 enfants inscrits actuellement sur la liste d'attente, connus par les puéricultrices,
échanger également sur leurs propres observations faites.  Rencontre en décembre avec les puéricultrices de l'UTPAS de Fives. Echange sur les enfants accueillis au sein de la structure et suivis dans le cadre des consultations.  Certaines familles inscrites sur la liste d'attente de la structure sont « pointées » en raison de l'importance d'être

				accueillies dès que possible, au vu du contexte familial ou du manque de stimulations pour le développement de l'enfant.		
PETITE ENFANCE	Les enfants accueillis au sein du multi accueil	Prévenir les difficultés dans le développement de l'enfant	Formation parler bambin  Mise en place des ateliers PB  Echanges entre professionnelles, regards croisés sur les ateliers	Permet d'approfondir nos connaissances sur le développement du langage des enfants. et développer nos compétences pour animer des ateliers autour de la discussion avec l'enfant  Mise en place d'un planning pour la répartition et le déroulement des ateliers Parler Bambin au sein de la structure. Les ateliers PB ont commencé en avril, est noté dans un cahier jaune après chaque atelier un petit compte rendu pour transmettre à l'ensemble de l'équipe sur comment s'est passée la séance et notre ressenti	Module de formation en janvier et en Mars au sein de la structure pour l'ensemble des professionnelles.	D'autre enfants aimeraient participer aux ateliers = proposition de faire 1 fois par semaine si possible un atelier collectif.  Pas réalisable quand il y a des pros absentes, Lassitude des enfants,

	Former et/ou approfondir les connaissances du jeune enfant sur son développement psychomoteur et langagier	Se prêter, entre professionnelles, des livres, des articles, des références.  Echanger avec la psychomotricien ne qui intervient sur le MAC.  Lire et participer à des conférences pour approfondir nos	Ateliers PB 1 atelier par mois par pro. Avec 2 enfants fixes si un absent remplacer par "un invité"  Les enfants viennent avec plaisir aux ateliers. S'installent, rangent leurs chaises	commencer la mise en place des ateliers PB. 3 ateliers par semaine. Toutes les pro participent aux ateliers (pro ayant eu la formation	Changement de support: nouveaux imagiers Ex: l'imagier petit Ours brun fonctionne bien  Améliorer les transmissions et échanges avec les parents à ce sujet  Un enfant s'est vite lassé du support PB. II ne participait plus vraiment  Les livres sur le quotidien qui ont été rajoutés (petit ours brun) imagiers Sont un plus pour l'atelier.
--	--	---	--	--	--

<u> </u>	<u> </u>		1
	connaissances		
	du jeune enfant.		
	Partager nos		
	connaissances		
	avec les		
	collègues.		
	Accompagner		
	les nouveaux		
	arrivés dans		
	l'équipe.		
	Orienter les		
	parents vers les		
	professionnels		
	compétents en		
	fonction des		
	situations		
	observées.		
			Problème de temps
	Propositions		·
	éducatives		Peut-être mener un
	(fiches faites		travail collectif pour un
	pour des enfants		regard croisé et pour
	accueillis plus		mettre en place des
	âgés que le		propositions
	reste du groupe).		
			Parfois l'enfant souhaite
	Observations et	2 enfants	passer à un autre atelier
	échanges avec		avant de terminer celui
	les parents		en cours (trop difficile?
			trop long ?)

		Recherche de solutions entre professionnelles et avec les parents.  Propositions éducatives (fiches faites pour des enfants accueillis plus âgés que le reste du groupe).	Repérer d'éventuelles difficultés et accompagner les enfants en leur proposant des activités pour les réduire.  Réduire les inégalités.  Informer Karine qui fera un signalement à la PMI en cas de situation préoccupante.		L'utilisation de la langue française non pratiquée à la maison est pour le moment un frein dans la communication avec les parents et la transmission des consignes pour l'enfant.
	Repérer les préoccupations de certains enfants		Répondre à leurs besoins.  Ateliers de langage, graphisme (divers gommettes, feutres, sur différents supports	Très régulièrement  Quotidiennement  Ou de façon hebdomadaire. Mis en place pour 3 enfants qui ne dorment pas	Manque de traces et de regards croisés

PETITE	Les enfants et les		1		1 dépistage en	
ENFANCE	parents accueillis au	Prévenir les troubles du	Proposition d'un	Une majorité de parents sont	février pour 15	Les carnets de santé des
	sein du multi accueil	développement chez l'enfant	dépistage auditif	intéressés par ce dépistage.	enfants	enfants ont été
			par le CAMSP		o manto	demandés.
			Montfort au sein			
			de la structure			Pas toujours évident de
		Mettre en place des temps de				mettre en place le
		dépistage au sein de la structure				dépistage tout en
			Faciliter le			accueillant le groupe
			déroulement du			(mobilisation d'une
			dépistage en			professionnelle pour
			améliorant la	Compart panier, republicati		accompagner l'enfant).
			signalétique afin	Support papier, rappel oral		
			d'aider les	par les professionnelles.		Améliorer la signalisation
			parents	Avoir l'accord des parents.		géographique dans la
				Avoir raccord des parents.		structure de l'espace
				Proposition d'une fiche pour		réservé au dépistage
				recueillir l'accord des parents,		afin de faciliter son
				avec leur signature dès que		déroulement sans
				la date est convenue.		l'intervention obligatoire
						d'une professionnelle
				Affichage et fléchage prévus		pour l'enfant qui vient
				en amont au sol afin de		accompagné.
				permettre aux parents de		Faciliter l'installation de
				trouver facilement la pièce où		
				a lieu le dépistage.		la professionnelle du CAMSP
						UNIVIOR
				Les parents ont été informés		
				plusieurs fois avant avec		Les parents oublient
				demande d'autorisation		souvent le carnet de
				écrite.		santé de leur enfant. Ne
						canto de lear cinant. Ne

				Des parents sont venus pour accompagner leurs enfants.  Chaque enfant présent avec l'autorisation complétée a pu être vu, ainsi que ceux qui sont venus accompagnés de leur parent.		regardent pas les affichages
PETITE ENFANCE	Les professionnelles du secteur PE	Faciliter la pratique des professionnelles de la petite enfance  Interroger et analyser les actions éducatives mises en place par les professionnelles	Mise en place d'une analyse de pratiques pour l'ensemble de l'équipe.	Permet de remettre en question sa pratique, de trouver des explications à des situations difficiles ou conflictuelles.  Permet de proposer des pistes de travail individuelles ou collectives.  Mise en commun des différentes situations vécues et des ressentis.  Remise en question personnelle nécessaire.  Ces réunions permettent d'échanger sur le quotidien, sur les situations difficiles, et d'harmoniser les pratiques	2h par mois	Pas toujours facile pour l'une des professionnelles qui est en face à face en centre de loisirs lors de ce temps de travail. Même en ayant des retours de ses collègues et en lecture le compte rendu.  Difficile de rester concentré 2h sur un seul enfant.  L'impression de ne pas avancer dans la réflexion et dans la mise en place d'actions.



Echanger entre professionnelles

Temps de travail avec Uniformisation sur la délégation et l'organisation au sein du MAC des différentes professionnelles

Remettre en question une manière de faire qui ne répond pas aux besoins de l'enfant (ex : le change des enfants de Souris Verte le midi), où le passage d'un enfant sur le groupe d'âge supérieur

L'intervenante a concentré sa séance sur l'intégration des nouvelles professionnelles et sur la cohésion et le travail en équipe.

Temps de travail afin de clarifier la délégation de certaines tâches administratives pour Katy et Ingrid le temps du mi-temps de la responsable du MAC et d'une proposition de l'élaboration du planning hebdomadaire de l'équipe pour la rentrée prochaine.

CR envoyé à l'ensemble de l'équipe.

Passage d'un enfant de Pom d'Api sur Picoti, et d'un autre de Picoti sur Souris

1 séance en septembre

Verte.

- -1 réunion sur la délégation (pour les EJE)
- -1 réunion sur l'organisation (cdi)
- 1 réunion sur les plannings (cdi)

Il ne semble pas évident pour tous de prendre la parole

Difficulté à interroger les pratiques avec certaines professionnelles et à les faire évoluer.

Manque de temps pour le faire correctement, c'est à dire sans être dans le jugement.

PETITE ENFANCE	Les enfants présentant un handicap	Proposer un accueil adapté aux enfants présentant un handicap ou ayant un comportement qui interroge le professionnel  Coordonner notre action auprès des enfants présentant un handicap en croisant notre regard avec d'autres professionnels les accueillant également	points de vue	Observation de l'enfant,  Proposition d'activités adaptées aux compétences de l'enfant.  Communication en équipe sur la situation  Participer aux synthèses.  Informer l'équipe de la situation	présentant un handicap de janvier	Difficultés d'assister aux réunions car pas toujours la possibilité par rapport aux taux d'encadrement  Manque de continuité concernant les informations qui devaient nous être transmises.
ENFANCE	Mineurs 3-17 ans	ACM : Accueil de Loisirs 3-5 ans, 6/10 ans et 11/17 ans + séjours de vacances		Posture des animateurs et menées d'activités sur l'éducation à l'équilibre alimentaire et l'hygiène corporelle.		

ADULTES	Adultes	Mosaïque au naturel	Ville de Lille	Les ambassadeurs santé ont émis le souhait de mettre en place des ateliers complémentaires aux ateliers de cuisine bio : la confection de produits naturels.  En effet, ils souhaitent poursuivre dans la démarche écoresponsable et pouvoir par la suite partager leurs connaissances auprès des habitants. Les habitants ont émis le souhait de mettre en place des ateliers complémentaires aux ateliers de cuisine bio : la confection de produits naturels.  En effet, ils souhaitent poursuivre dans la démarche écoresponsable et pouvoir par la suite partager leurs connaissances auprès des habitants. Nous avons clôturé le projet par une sortie au hammam.	10 ambassadeurs santé 10 ateliers	La difficulté a été que de nombreuses personnes ont souhaité participé cette année au projet. Nous avons dû répondre négativement à la demande puisque celuici était réservé aux ambassadeurs santé.
ADULTES FAMILLES	Adultes	Atelier cuisine Bio	Ville de Lille Diététicienne Atelier des chefs	Les ateliers cuisine bio ont démarré en Janvier 2020 pour des difficultés de mise en place du planning. Ils	Les 10 ateliers auront lieu de Janvier 2020 à Juin 2020	La difficulté principale est de pouvoir répondre aux demandes et de permettre un turn-over au sein des ateliers.

				auront donc lieu de Janvier 2020 à Juin 2020.  Ceux-ci sont animés par la Médiatrice Santé du Centre Social Mosaïque  L'objectif est de permettre aux habitants de découvrir de nouveaux produits, de consommer responsable et d'identifier les circuits courts sur le quartier.  La demande a toujours été forte et les ateliers complets.  Ces ateliers ont toujours récolté un véritable succès au sein du Centre Social Mosaïque	8 participants	
ADULTES FAMILLES	Adultes	Yoga	Association de Yoga Ici et Maintenant	L'atelier Yoga est réservé aux personnes souffrant de problèmes de santé ou orientées par des professionnels.  La professeur de Yoga adapte vraiment l'atelier en fonction des problématiques et des besoins de chacun.	10 participants 2 séances mensuelles	La Médiatrice Santé gère le planning de cette activité mais aussi les inscriptions.  L'abus de certaines personnes peut émettre des difficultés dans la gestion de l'atelier.

				Cette année, le groupe affiche de nouveau complet.  Les participants sont assidus et préviennent de leurs absences. Ils sont ravis de cette prestation et de la gratuité de celle-ci.  Les professionnels de santé et l'ESAT n'hésitent pas à orienter du public vers la Médiatrice Santé.		
ADULTES FAMILLES	Etablissements scolaires Parents	Petits mais costauds (alimentation et activité physique auprès des enfants de grande section maternelle)	ARS Etablissements scolaires Intervenants extérieurs	Les écoles ont participé de nouveau au projet autour de l'alimentation auprès des plus petits.  Les instituteurs ont trouvé chaque atelier proposé complémentaire.  Cette année, le projet a permis aux établissements scolaires d'intégrer le projet dans le programme scolaire ce qui a facilité l'apport de connaissances.	73 enfants 29 parents 3 classes 6 ateliers dans chaque classe	La difficulté a été la mise en place d'un planning commun en fonction des activités de chacun.

				Les parents se sont mobilisés tout au long du projet.  Il n'y a jamais eu autant de parents. Ils ont apprécié le projet et n'ont pas hésité à accompagner leurs enfants à la restitution. Ils ont échangé aussi avec les autres parents sur l'alimentation de leurs enfants.  Ce projet s'est clôturé par le spectacle "Annette et Tartelette" de la compagnie La Belle Histoire.		
ADULTES FAMILLES	Adultes	Alimentation et sport adapté	Ville de Lille Educateur Médico Sportif Diététicienne	Cette action répond à lutter contre les souffrances psychiques et à améliorer le bien-être de la population par des ateliers autour de l'alimentation équilibrée, l'activité physique adaptée.  Ce projet mobilise un groupe complet. Les participants ont besoin aujourd'hui de prendre soin de leur santé et de se dépenser afin de libérer leurs émotions.	10 ateliers collectifs de diététique 19 ateliers de sport adapté Entretiens individuels	La difficulté est de ne pas dissocier chaque atelier et de participer à l'ensemble des activités pour atteindre les objectifs fixés.

	Le groupe est assidu et il y a une complémentarité entre chaque atelier.	
	Il faudra d'ailleurs d'ores et déjà réfléchir à la continuité de cette activité.	

## • Axe 4 : Prévenir et lutter contre les exclusions

Objectif opérationnel : Lutter contre les discriminations

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées
				Qualitatifs	Quantitatifs	
PETITE ENFANCE	Les professionnelles du secteur petite enfance	Travailler sur notre regard et notre	Sensibiliser les professionnelles à la solidarité entre groupes, favoriser les échanges et l'entraide.	Plus de collaboration entre les professionnelles, plus d'échanges et de discussions.  Echanges réguliers sur l'organisation,  Le nombre d'enfants par groupe entre les eje et l'IDE.	Tous les jours et plusieurs fois par jour  Chaque fois que nécessaire quand il y a un problème ou pour améliorer les choses	La solidarité et l'entraide ne fonctionnent pas sur tous les groupes, il manque de la réactivité chez certaines professionnelles
					2h par mois	

Développer au sein de l'équipe une communication interne  Ci fic or est du de l'équipe une communication interne	crofessionnelles dechangent entre elles au quotidien sur le ravail et la épartition sur les différents groupes  Classeur avec iches organisationnelles (déroulement du goûter, déroulement du epas) mis en place dans chaque unité de vie	Echanges pour s'entraider le midi.  Pour travailler au quotidien dans les meilleures conditions on évite les jugements des professionnels et des parents.  Les professionnelles essayent de voir le besoin et de se répartir et sur les différents groupes  Réajuster la présence des professionnelles au sein des groupes de vie lorsque cela est nécessaire (congés, absence)	1 ou plusieurs fois par semaine.	
--	---	---	----------------------------------	--

nombre d'outils : cahier de transmissions, d'observations, tableau d'affichage  Réunion d'équipe le mercredi après- midi.  Echanges quotidiens avec le plus de professionnelles possible, transmissions des infos de la veille, du jour et du lendemain concernant le groupe dont on a la charge (orales-écrites)  Echanges entre professionnelles .  Outils de transmissions à mettre	informations et peuvent s'y référer à tout moment.  Mise en place d'un tableau d'acquisition de la propreté, d'un tableau sur le passage du gobelet au verre pour certains enfants, tableau	C'est le seul moment où on peut toutes se retrouver ensemble et mettre en commun, échanger. Recevoir toutes en même temps les informations en direct et échanger sur celles-ci et leur mise en place.  Les outils de communication déjà mis en place ne sont pas toujours mis à jour.
mettre		

régulièrement à jour ou à créer.	des doudous et tétines pour apprendre à connaître les enfants, tableau pour l'organisation des collations et goûter, tableau avec nombre d'enfants à l'ouverture et la fermeture  Petit cahier de transmission	De moins en moins utilisé.
Séance « d'intégration » et de cohésion d'équipe avec Isabelle à partir de jeux de rôle. Temps de travail qui a permis de mieux se connaître et d'échanger. Suscite l'envie de travailler en petit groupe sur une thématique précise.	d'informations entre professionnelles	
	La transversalité permet un meilleur accueil des enfants et un quotidien plus serein	Il est parfois difficile d'avoir une vue d'ensemble quand on ne travaille pas sur tous les groupes

				Eviter les préjugés.  Si une professionnelle est mal à l'aise pour une raison ou une autre prendre le relais et en discuter plus tard si nécessaire et au contraire si une pro est plus à l'aise la laisser faire  Entraide et soutien au sein de l'équipe  Remplacement (ou échange) entre professionnelles0 en cas d'empêchement sur les ouvertures ou fermetures, formation, déplacement, congés  Outils créés et mis à jour régulièrement (tableau de propreté, tableau des doudous/tétines) permet d'être au courant d'un maximum d'informations (sachant que les professionnelles tournent sur les différents groupes.	Occasionnelle ment  Mis à jour régulièrement	
Adultes et familles	Habitants du quartier de Fives	" Des mots, du monde" Jeudi 19 décembre de 9h à 11h30. cette matinée était consacrée à la	-1 animatrice Adultes-Familles	Cette matinée a été très appréciée tant par les participants que par les	28 personnes présentes.	Pas de difficultés particulières.

		mise en place d'ateliers autour des langues.  1 atelier: Les alphabets du monde	-1 intervenant linguiste - 2 bénévoles.	intervenants. Les échanges ont été riches et variés. Les ateliers ont été menés avec		
		1 atelier: Café des langues 1 atelier: jeux autour des mots 1 atelier: Lettrage créatif	2 Delicyolos.	beaucoup de plaisirs et de rires, les personnes se sont senties décomplexées face à la barrière de la langueLa convivialité et l'originalité de cette matinée sont un point fort à souligner.		
ENFANCE	3 à 17 ans	accueil/inclusion de jeunes en situation de handicap	1 équipe d'animation	cette action permet aux enfants en situation de handicap et aux enfants dits "ordinaires" de se côtoyer en accueil collectif, d'évoluer ensemble, de vivre des temps de loisirs et de séjours de manière conviviale. Les enfants en situation de handicap peuvent ainsi sortir de leur structure spécialisée et être accueillis en ACM, au même titre que n'importe quel autre enfant. Il est primordial de lutter contre toute forme de discrimination, de développer l'inclusion et en particulier en ACM pour des mineurs en situation de handicap.	24 enfants bénéficiaires de l'AEEH accueillis au centre de loisirs en 2019	

ENFANCE	6-17 ans	Participation à Handivalide	1 coordo enfance et une équipe d'animation	Handivalide est un événement annuel organisé avec le CS Salengro en lien avec la Mairie de Lille et plus particulièrement le service des sports.  Il permet de mettre en avant les sports adaptés aux personnes en situation de handicap.  C'est un temps de rencontres entre différents publics (jeunes en situation de handicap, adultes en situation de handicap, adultes en situation de handicap, enfants "ordinaire, adultes "ordinaire et professionnels du social. Ce type de rencontre réduit les préjugés que les enfants peuvent avoir sur la personne en situation de handicap. Handivalide favorise l'inclusion des personnes en situation de handicap et valorise leurs capacités	environ 40 mineurs du CS Mosaïque ont participé à cette action.	
ENFANCE	7-8 ans	CLAS		depuis octobre, projet DEMOS permettant à 13 enfants d'accéder à l'enseignement musical malgré l'absence d'infrastructure sur le quartier.		
ENFANCE	8-12 ans	ACM		création d'un jeu de société "mystères au collège"		

				scénarisant diverses situations de discrimination. Outre l'initiation à différentes formes de jeux, cet atelier s'est appuyé sur des débats destinés à faire évoluer les représentations des jeunes.		
Adultes-familles	Allocataires RSA	Ouverture d'un local à Mons-en-Baroeul « Solus Emploi » dédié à l'accompagnement des publics en insertion professionnelle, en partenariat avec les Centres Sociaux Imagine et Albert Jacquard  Mise en place d'ateliers de levée de freins (initiation au code de la route, ateliers linguistiques, informatique, coaching), accompagnement social participation aux temps forts:  20 mars 2019 : forum du département du Nord  14 novembre 2019 : journée emploi à Pôle Emploi  15 novembre 2019 : forum de l'insertion au CS Projet avec 2 allocataires,  Participation aux réunions de présentation du dispositif « territoire zéro chômeurs » à Fives et Mons-enbaroeul	Responsable de secteur CS Mosaïque  Médiatrice santé  Référente social CS Imagine	Le local situé à Mons-en-Baroeul est bien desservi par les transports en commun, permettant aux Lillois de s'y rendre facilement et son emplacement au cœur des commerces de Mons-en-Baroeul le rend visible des Monsois.  Cette première année de délocalisation des actions d'insertion professionnelle a permis un partenariat avec la référente sociale de Mons-enbaroeul et une collaboration efficace grâce à un travail en binôme fluide.  Les ateliers de levée de freins ont mobilisé de plus en plus de participants, nous devons cependant veiller à maintenir cette mixité entre public Monsois et Lillois.	Accompagne ment de 240 allocataires Lillois et Monsois pour la référence collective  Accompagne ment de 150 allocataires pour des ateliers de levée de freins vers l'accès à l'emploi	Coordination interne à conforter  Plusieurs allocataires ont été réorientés vers d'autres structures, ne correspondant pas au public de la référence collective.  Les allocataires du Vieux-Lille ont des difficultés à se déplacer jusque Mons-enbaroeul pour contractualiser.  De façon générale il ne nous paraît pas cohérent de poursuivre les rencontres dans ce local puisque l'objectif est de présenter aux allocataires nos différentes activités de lien social. En 2020 nous proposerons donc des RIC (Réunions d'Informations Collectives) dans nos structures respectives (au Centre Social Mosaïque pour les habitants de Fives, SMP et Vieux Lille) et au Centre Social Imagine

Le coaching a également eu des retours positifs des allocataires participants, des travailleurs sociaux orientant le public et a ainsi permis plusieurs sorties positives (retour à l'emploi, entrée en formation, création d'entreprise).  Nous sommes également habilitées à contractualiser pour de la référence collective des allocataires proches de la retraite ou	pour les Monsois. Il sera ainsi plus facile pour les allocataires de découvrir nos différentes actions sur place.
ayant une problématique de santé et pour qui le retour à l'emploi n'est pas envisageable. L'objectif est ainsi de leur présenter les actions respectives de chacune de nos structures ainsi que notre projet commun "bien vieillir en préservant son autonomie".  Notre labellisation en tant que pôle ressources santé est également un atout puisque plusieurs allocataires sont en demande d'accompagnement au niveau de la santé, nous pouvons ainsi les orienter	

l I dénistane visuel etc I					vers la médiatrice santé et nos activités: rdv ostéopathe, dépistage visuel, etc		
----------------------------	--	--	--	--	--	--	--

#### • Axe 4 : Prévenir et lutter contre les exclusions

Objectif opérationnel : Aller vers les populations les plus fragiles et les plus isolées

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés rencontrées
				Qualitatifs	Quantitatifs	
PETITE ENFANCE	L'ensemble des familles accueillies	Etre en mesure de répondre à une demande d'accueil Accueillir l'enfant en situation d'urgence	Préparer en amont son arrivée, prévoir un temps d'échange avec le parent, un mini temps d'intégration.  Anticiper l'accueil (savoir où il va dormir, savoir qui va le prendre en charge, savoir recueillir rapidement les informations	Pouvoir mettre en confiance l'enfant et le parent. Discuter avec le parent pour connaître les habitudes de l'enfant. Les respecter au mieux  Mini temps d'adaptation  Accueil satisfaisant pour les parents.  Les enfants n'ont pas été perturbés.  Les professionnelles étaient sereines mais vigilantes.	4 de janvier à mars  2 d'avril à juin  1 sur le dernier trimestre	Adaptation très courte et rapide donc pas eu le temps de poser toutes les questions. On ne connaît pas bien l'enfant ni la maman.

			nécessaires à son accueil)	L'accueil de cet enfant a été positif, les parents ont été satisfaits.  La vigilance et la consultation régulièrement de l'occupation des places permettent de répondre à la demande si elle se présente.  Accueillir dans le respect du ratio d'équipe et du cadre légal.  Remplacements d'absents.  Répondre aux demandes de créneaux supplémentaires  Savoir être réactive sur les absences non prévues, en reproposant les places, ayant une visibilité des disponibilités et une capacité organisationnelle à le faire		
PETITE ENFANCE	Les familles accueillies au sein des EAJE	Savoir venir en aide Orienter les parents selon les besoins repérés	Mieux connaître les différents secteurs pour orienter les parents.	Échanger avec les parents qui ont besoin d'être orientés dans le bon secteur. Pouvoir leur apporter la meilleure orientation possible selon le besoin.	2 parents très en difficulté	Difficile de trouver un endroit un peu en retrait pour parler avec les parents de choses très personnelles (pas devant tout le monde)

			Développer une écoute active pour certains qui sollicitent l'écoute d'une professionnelle, avant de relayer lorsque le parent est en demande  Réfléchir sur l'écoute du parent et l'espace possible.  Penser un espace d'écoute dans la structure.	Capacité de la professionnelle à se rendre disponible.		Manque de temps et d'espace.
ADULTES FAMILLES	Résidents du foyer Aréli	De janvier 2019 à juin 2019: Mise en place de séances hebdomadaires de soutien à la langue française (les mercredis matins de 10h à 11h30) auprès de 4 à 6 résidents.	Adultes et	Pour les résidents, ce projet leur a permis de maintenir les acquis en français et développer la capacité de mémorisation. Il s'agit également d'un public souvent isolé, et le fait d'avoir une activité de manière régulière leur permet de sortir un peu et de se changer les idées.	4 à 6 résidents mobilisés par séances.	Certains résidents sont absents durant plusieurs semaines car ils partent en séjour dans leurs pays d'origine. L'arrêt de financement de la Carsat ne nous a pas permis de poursuivre les ateliers

				Dans le cadre du partenariat avec l'association génération et culture, une journée intergénérationnelle a été organisée avec les enfants de l'accueil de loisirs.		
ADULTES FAMILLES	Seniors	Bien vieillir en préservant son autonomie : mutualisation des 3 centres sociaux Mosaïque, Albert jacquard et Imagine  Ce projet a pour objectif de favoriser la mobilité des seniors en proposant des activités dans chaque structure, favorisant ainsi les rencontres et échanges entre seniors.  Ateliers :  - Qi qong et sophrologie au Centre Social Mosaïque  - Danse seniors et gym douce au CS Albert Jacquard	Responsables de secteurs CS Mosaïque, Imagine et Albert jacquard Animatrice familles CS Mosaïque Médiatrice santé CS Mosaïque	Cette première année de collaboration a permis de réunir les publics lors de temps forts très appréciés. Une bonne mixité s'est instaurée, nous avons mobilisé plusieurs seniors migrants qui ont apprécié les visites culturelles et les anecdotes des seniors des autres structures. Nous veillons à proposer des sorties adaptées et accessibles aux personnes ayant des difficultés à se déplacer.	19 personnes qi qong, 6 personnes sophrologie	arrêt de la sophrologie en juin 2019 en raison d'un nombre insuffisant de participants difficulté à mobiliser les seniors dans les activités des autres structures

- Informatique dans les 3 structures
- Création de jeux et ludo domicile au CS Imagine

#### Sortie:

- vendredi 29 mars : forum des sciences,

Mardi 16 avril : villa Cavrois,

Vendredi 20 septembre : musée de la vie rurale à Steenwerck

Vendredi 20 décembre : visite guidée musée des beaux-arts d'Arras, repas, marché de Noel

#### Temps forts:

- Jeudi 21 février 2019 : Repas au CS Imagine cuisiné par la COP de Mons-en-Baroeul
- vendredi 30 novembre: forum "la retraite ça se fête!"
   Ce forum organisé par la médiatrice santé en collaboration avec les



sortie à Arras

20 personnes (forum des sciences)

12 personnes (villa Cavrois)

40 personnes (Steenwerck)

48 personnes (Arras)

60 personnes (repas)

Г	T	<u> </u>		<u> </u>
	référentes des 3 centres			
	sociaux a rassemblé de			nous avons eu une réponse
	nombreux intervenants:			tardive de la présence de la
	CLIC et pass seniors de la			Carsat pour la conférence,
	Ville de Lille, présentation			retardant la diffusion des
	des activités des 3 centres			tracts d'informations. Le
	sociaux, initiation à la	Ce repas a permis de lancer le		service social n'a donc pas
	peinture sur porcelaine, qi	projet et ainsi présenter		pu communiquer de
	qong, danse seniors,	l'ensemble des activités au		l'événement à son
	sophrologie, révision du	public des 3 structures. Le		portefeuille de suivi, nous
	code de la route,	Centre Social Imagine est très	63 personnes	espérions un nombre plus
	simulateur de conduite,	facilement accessible pour les	(forum)	important de participants.
	dépistage visuel par la	Fivois en transports en commun	(ioiuiii)	
	mutualité française, cyber	et nous avons constaté une		
	espace pour découvrir le	solidarité: les seniors les plus		
	site de la Carsat, dépistage	autonomes et véhiculés		
	auditif, stand	accompagnant ceux ayant des		
	d'informations du CICAS,	difficultés à se déplacer en		
	du service social de la	transports en commun		
	Carsat, la CPAM, jeu			
	autour de l'alimentation	Le forum santé-préparation à la		
	avec une diététicienne	retraite a également été		
	ainsi qu'une conférence	apprécié. Nous avons mobilisé		
	expliquant les démarches	les futurs retraités allocataires		
	d'accès à la retraite	du RSA que nous		
	animée par la Carsat.	accompagnement dans le cadre		
	La COP de Mons-en-	de la référence collective à		
	Baroeul a préparé un	Solus Accompagnement ainsi		
	buffet convivial et l'après-	que les habitants du quartier		
	midi une pièce de théâtre	grâce à la communication des		
	de la Compagnie La Belle	différents partenaires. De		
	Histoire a présenté l'impact	nombreux ateliers étaient		
	de l'arrivée à la retraite et	proposés et répondaient aux		
		1		

		le rôle d'un Centre Social dans ce parcours de vie. Une étape éponge avait permis aux adhérents de rencontrer les comédiens en amont et de leur expliquer leurs démarches, leur ressenti, leurs émotions suite à l'approche de la retraite. Le spectacle reprenait donc les témoignages du public, ne la rendant que plus véridique!  - Samedi 14 décembre : Après-midi jeux avec la ludothèque de Mons-en-Baroeul. Les seniors des 2 structures se sont réunis autour de jeux de société		Les jeux étaient adaptés aux personnes ayant des difficultés de compréhension en langue française. cela a permis une grande mixité du public, les jeux proposés permettent de travailler la mémorisation autour d'un moment convivial.	15 personnes (après-midi jeux)	
ADULTES	adultes	ateliers artistiques et sportifs dessin, patchwork, peinture sur porcelaine, reliure, ameublement, couture, poterie, pilates,	9 animateurs d'ateliers 1 responsable de secteur	4 nouveaux animateurs ont rejoint l'équipe du Centre Social pour les ateliers de couture, poterie et ameublement, permettant aux adhérents de poursuivre leur atelier en découvrant de nouvelles méthodes.	12 créneaux du lundi au samedi hors vacances scolaires, 8 à 19 participants/atelier	mobilisation de nouveaux adhérents nécessaires dans certains ateliers afin de maintenir un nombre suffisant de participants

	1 m	renforcement musculaire		A l'initiative des adhérents de		
				l'atelier reliure, les adhérents de		
				l'ensemble des ateliers se sont		
				impliqués dans la préparation		
		The state of the s		de la fête d'anniversaire du		
				Centre Social en écrivant		
				chacun un couplet autour de		
				leur atelier sur l'air d'"A La		
				claire fontaine" et plus d'une		
				trentaine d'entre eux l'ont		
				chanté en public lors de la		
				soirée.		
				Nous constatons toujours une		
				mixité des publics fréquentant		
				les ateliers et l'ensemble des		
				activités adultes grâce à une		
				collaboration soutenue avec les		
				différents ESAT de la		
				métropole.		
ENFANCE	3-17 ans	Inclusion de jeunes en	1 coordo	La loi du 11 février 2005 affirme	24 enfants et	
		situation de handicap dans	enfance,	l'égalité des droits pour tous les	jeunes en situation	
		toutes les propositions	2 adjoints, 1	enfants, notamment ceux en	de handicap ont	
		d'actions faites auprès des	équipe	situation de handicap. Dans le	fréquenté le centre	
		ados du CS Mosaïque	d'animation, les	respect de cette loi et dans la	en 2019	
			structures	continuité des valeurs du CS	en 2019	
			spécialisées	Mosaïque, nous proposons un		
			partenaires et	accès à tous les loisirs pour		
			l'ensemble du	tous les enfants.		
			public du centre	Depuis quelques années, nous		
				nous efforçons de proposer un		
				accueil adapté permettant à		
				chacun d'être accueilli dans les		
				meilleures conditions. Pour ce		
				faire nous tentons d'assurer		
				une continuité éducative avec		
				les structures spécialisées		
				accueillant les jeunes et les		
				familles. Pour assurer que le		
				cadre soit le même pour		

Т		
	l'usager ce qui lui permet de	
	s'intégrer plus facilement et de	
	ne pas perdre ses repères.	
	Nous cherchons à nous adapter	
	au jeune pour qu'il puisse	
	s'épanouir le plus facilement	
	dans sa vie d'ado.	
	Nous organisons régulièrement	
	des rencontres avec les	
	familles et les structures pour	
	échanger sur la situation du	
	jeune et de la famille. Cela	
	facilite la communication et la	
	confiance entre les différents	
	partenaires.	
	Notre action impacte aussi le	
	regard des jeunes ordinaires	
	sur le handicap, il devient totalement normal et	
	acceptable de côtoyer des	
	jeunes en situations de	
	handicap. Les préjugés	
	diminuent.	
	Les jeunes en situation de	
	handicap trouvent rapidement	
	leur place au centre, pour	
	certains ce lieu est un endroit	
	de référence en terme de loisirs	
	et de rencontre.	

## • Axe 4 : Prévenir et lutter contre les exclusions

Objectif opérationnel : Favoriser l'expression de tous, donner les moyens de comprendre et de se faire comprendre

Secteur	Public concerné	Action(s) mise(s) en place	Moyens	Résultats obtenus		Difficultés
				Qualitatifs	Quantitatifs	rencontrées
PETITE ENFANCE	Les familles accueillies au sein des EAJE	Soutenir les parents dans leur démarche d'intégration  Organiser l'accès aux cours d'alphabétisation proposés au sein du centre social ou dans le quartier	Accueillir les enfants dont les parents souhaitent s'inscrire aux cours d'alphabétisation dispensés au sein du CSM	Les parents peuvent s'inscrire aux cours si leur enfant est accueilli  Travail sur plusieurs semaines pour se faire comprendre par le parent et rassurer l'enfant.  Durant ce dernier trimestre de l'année scolaire la communication avec les parents est un peu plus facilitée, grâce aux progrès qu'ils font pour s'exprimer oralement.	4 enfants de janvier à Mars  3 enfants accueillis 2 matinées par semaine de avril à juin.  3 enfants accueillis 2 matinées par semaine de septembre à décembre.	La demande est importante  C'est parfois compliqué pour l'enfant de s'habituer au lieu car il vient peu finalement (2x2h par semaine) lundi et jeudi de 9h à 11h.  La langue française parlée ou écrite n'est pas maîtrisée et entraîne de grosses



Echanges en anglais avec une maman qui ne parle pas français pour une inscription. Collaboration pour être sûre que la maman ait compris les infos et répondre à son besoin de mode de garde car elle prenait des cours de français.

Permet aux parents de pouvoir y assister sans s'inquiéter de la garde des enfants

Les enfants sont inscrits en fonction des besoins de leurs parents et des places disponibles au sein de la structure.

difficultés de communication.

Les enfants ne fréquentent la structure que le temps du cours d'alphabétisation. Difficulté d'adaptation pour les enfants.

Langue maternelle exclusivement.

Difficile de se faire comprendre des deux côtés (parent et professionnelle).

Incompréhension qui met un frein à l'accueil de l'enfant

Difficile de communiquer, malgré les pictogrammes.

les parents ne sont pas réguliers (partent au pays ou ne viennent pas pendant les vacances car pas de cours alpha), de ce fait l'accueil de l'enfant est souvent

						compliqué et accentué par la barrière de la langue.
PETITE ENFANCE	Les familles accueillies au sein des EAJE	Favoriser la communication envers les parents  Développer la communication au sein du multi accueil	Certaines professionnelles maîtrisent l'anglais et l'arabe et sont capables d'échanger avec les parents et les enfants pour qui la langue française n'est pas utilisée ou très peu.  Affichage de montages photos illustrant les enfants en activités ou de photos par thématique d'activités, dans les couloirs de la structure et/ou dans les salles de vie.	Permet d'être à l'écoute et de transmettre.  Ils apprécient de voir l'enfant en photo et échangent avec les professionnelles sur le moment d'activité partagée avec elles.  Faire de la communication orale en plus de l'affichage	Quotidiennement	Lorsqu'il y a la barrière de la langue, difficile de bien comprendre, se faire comprendre et de transmettre ou

	S'informer et voir si les informations affichées ont été	Reformuler les informations, dialoguer, être disponible	recevoir des informations importantes.
	vues (et comprises)	Prendre le temps avec chaque parent lors de chaque accueil de s'informer et d'échanger avec lui  Permet d'ouvrir la discussion avec le parent.  Permet de découvrir des possibilités sur le quartier ou sur la ville.	Manque de temps.
		Les professionnelles demandent aux parents s'ils ont vu le nouvel affichage, s'ils ont besoin d'explications, s'ils peuvent communiquer et passer l'information auprès des autres mamans.	
		Prendre le temps d'écouter et de s'intéresser aux parents, à leur histoire tout en respectant le secret professionnel  Donner la possibilité à	L'intimité : il faudra un espace plus cos plus en retrait pour permettre à chacur de s'exprimer librement (sans être entendu).

chacun de s'exprimer.

				Prendre le temps de discuter avec les parents lors des accueils et de se faire comprendre au mieux si besoin reformuler mes phrases et si le parent ne comprend pas le français emploi de pictogramme, de gestes.		énager dans le multi accueil "un espace de confidentialité" ou le parent pourrait échanger avec la professionnelle ou s'isoler des regards pour allaiter son enfant
ADULTES FAMILLES	Habitants de Fives confrontés à la barrière de la langue (écrite ou orale)	Classe prépa Dilf Atelier d'apprentissage du français.  1 groupe Alpha  1 groupe Fle	Moyens humains: 1 responsable de secteur 1 animatrice (ALPHA-Fle) 1 médiatrice santé	Des liens forts se créent entre les participants.  Des personnes qui ne fréquentaient pas de structure de proximité découvrent le centre social et l'ensemble des activités proposées. Les personnes qui ont des enfants participent à des ateliers parents-enfants.  Certaines personnes sont plus à l'aise dans les échanges, elles acquièrent une aisance relationnelle. Par exemple: elles ne se font plus accompagner par un tiers dans les démarches	4 ateliers de 2 heures par semaine. Soit 144 séances sur l'année 2019.  Sur l'année 2019, il y a eu 58 inscrits (52 femmes et 6 hommes). Les ateliers fonctionnent en année scolaire.  Les groupes sont composés de 15 personnes par séances.	La gestion de l'hétérogénéité des groupes reste une difficulté. Malgré une attention portée à chacun, il est très compliqué de pouvoir répondre aux besoins de chacun de manière individualisée. Il faut savoir gérer la frustration, de progresser lentement malgré les efforts déployés des deux côtés (formatrice et apprenants)  La maîtrise de l'écrit reste compliquée

 	<del>,</del>	-		
			administratives (prise de	pour beaucoup de
			rendez-vous, compléter un	participants, surtout
			dossier), une maman	les personnes
			communique plus facilement	n'ayant jamais été
			avec l'équipe du multi accueil	scolarisées.
			lorsqu'elle y dépose son ses	
			enfants.	Il y a un grand
				nombre de
			Quelques personnes sont	demandes d'atelier
			également suivies par la	de français sur le
			médiatrice santé dans leur	quartier. Une réelle
			démarche d'accès aux soins.	nécessité de
				communiquer en
				français se fait
				sentir.
				Certaines personnes
				sont âgées, ce qui
				rend les efforts
				d'apprentissage
				encore plus
				laborieux.
				Les personnes
				souhaitent avoir plus
				d'heures de cours,
				faire des ateliers de
				conversation, être
				accompagnées dans
				leurs démarches
				administratives.

Adultes et familles	Habitants de Fives confrontés à la barrière de la langue (écrite ou orale)	Projet Pratiques langagières. Création d'un recueil de poésies intitulé: "SE SOUVENIR"	Moyens humains: 1 responsable de secteur 1 animatrice (ALPHA-Fle) 1 intervenante en atelier d'écriture 1 intervenante en atelier arts- plastiques	Pour la mise en place de ce projet, nous avons associé une journaliste permettant d'accompagner les participants dans l'écriture de textes. L'intervention d'une plasticienne a permis d'apporter son soutien technique et son regard artistique dans l'illustration des textes. Chaque intervenante a consacré 3 séances de 2 heures (soit 6 heures par groupe: 12h) à cette phase du projet auprès de deux groupes composé de 10 à 16 personnes selon les séances  Les ateliers ont permis des échanges forts entre les participant.e.s, chacun.e se prenant à raconter ses souvenirs. Les lectures à voix haute en fin d'atelier ont été particulièrement émouvantes. Les ateliers d'illustrations ont permis un moment de création et de détente. Certaines participantes ont proposé d'animer ellesmêmes un atelier d'arts-	6 ateliers avec l'intervenante Ecriture. 6 ateliers avec l'intervenante Art- Plastiques. 70 recueils imprimés 1 temps de restitution: le mercredi 3 Juillet 2019.	Le dispositif permettant de financer ce projet n'est pas reconduit. Malgré la qualité et l'immense richesse apportée par les projets menés, nous ne renouvellerons pas de projets autour des pratiques langagières en 2020.
---------------------	--	--	---	--	---	---

plastiques après cet atelier, ce qui a été fait dans le cadre d'un atelier Parents-enfants le mercredi après-midi.
--

ADULTES FAMILLES	Adultes	Le français vers l'emploi	Moyens humains: 1 responsable de secteur 1 animatrice (Alpha-Fle)	Une bonne dynamique s'est créée avec le centre social Imagine de Mons en Baroeul.	2 Ateliers par semaine pendant 2 heures depuis Mars 2019. (Hors vacances scolaires)	- Les branches de métiers sont trop différentes (bâtiment,restauration,entretien des locaux, assistant(e) maternel(le)) pour mettre en place des ateliers de français sur objectifs spécifiques/ vocabulaire pro.  Les niveaux en langue française sont hétérogènes tant à l'oral qu'à l'écrit.  Pas de lien avec l'équipe de Solus Emploi  Nombres d'heures proposées insuffisant pour permettre aux participants de progresser rapidement  D'autres structures proposent des formations avec plus d'heures en présentiel et la possibilité de passer un examen

ENFANCE JEUNESSE	11/17 ans	Sensibilisation aux médias et aux fake news,  Sensibilisation aux théories du complot,  Les ateliers Ciné-Débat,  Le Club "je pense donc je kiffe",  Les comités d'initiatives jeunes,  Organisation et/ou participation à la pièce de théâtre "un bon petit soldat" la participation des ados du centre au collectif jeunes,  la participation des ados du centre au réseau Jeunes,  la participation des ados du centre au conseil d'administration du CS Mosaïque,	1 Coordo enfance, 1 référent 11/17 ans et une équipe d'animation	Les différentes actions mentionnées sont des espaces favorisant l'expression de tous.  Les outils ou les supports proposés permettent de développer l'esprit critique des participants. Les jeunes peuvent développer des opinions et débattre autour dans le respect du cadre de l'atelier. Tout développant leurs capacités d'expression, ils développent leur capacité d'écoute.  Au fil des séances et des différents ateliers les jeunes se sentent de plus en plus à l'aise, la parole circule plus facilement et ils affinent leurs idées ce qui se ressent dans la qualité et la pertinence des propos tenus	Plus de 80 mineurs ont participé à ces actions.  Dans le cadre du comité d'initiatives jeunes, très forte assiduité des participants.	
JEUNESSE	16/25 ans	Accompagnement social et professionnel	Coordinatrice jeunesse, Mission Locale, Itinéraires, Sauvegarde, service jeunesse ville de Lille, UTPAS de Fives, partenaires associatifs	L'équipement de la salle jeunes du centre social réalisé grâce au soutien de la Ville de Lille et de son service jeunesse, nous permet aujourd'hui d'accueillir jeunes, habitants et partenaires locaux dans de meilleures conditions. Nous devons toutefois concilier nos accueils en tenant compte de nos espaces et des différents publics jeunes accueillis.	62 jeunes garçons et filles âgés(es) entre 16 et 25 ans	

ADULTES	Tous publics	Ateliers informatiques : accès libre,	1 animateur	La référente jeunesse accompagne les jeunes garçons et filles dans leur démarches d'insertion sociale et professionnelle : aide à la rédaction de C.V et lettre de motivations, recherche de stages, formations et emplois, accès aux droits, aux dispositifs d'aides aux jeunes (BAFA, aide au permis de conduire de de de conduire de de conduire de de conduire de de de peunes en réparation pénale  Nous travaillons en étroite collaboration avec la mission locale de Fives : Des rencontres nous permettent de croiser nos listings et ainsi de faire des points réguliers de suivis des jeunes que nous accueillons et accompagnons en commun.  De même une collaboration avec les professionnels de la Sauvegarde, du Club de prévention Itinéraires permet d'accueillir les jeunes dans de bonnes conditions au sein du centre social.	Barrière de la la	naue
ABOLILO	τουσ μυσίοσ	aide personnalisée  Réduire la fracture numérique	20h/semaine		(Orientation	vers

Avec des cours de base		des cours de
Des cours sur l'utilisation des réseaux		français)
sociaux	`	Difficulté de
Aide aux démarches administratives		mobiliser les
Communication		personnes pour les
Facebook, Google Hangouts, etc		cours, le public est là
Aide à la création d'un site jardins de		pour des demandes
cocagnes		ponctuelles.
Aide à la création de chaine youtube		Temps de travail
<u>Dépannage et configuration (pc</u>	<u>.</u>	partagé et limité
smartphone, tablette)		Intervention
Remise en état du matériel		pédagogique à
Configuration du matériel		adapter aux publics
Conseil avant l'achat de matériel		Difficile de mettre en
Nettoyage virus		place des projets
Paramétrage de box		collectifs (mise en
Prise en main à distance		place d'une
Nouvelles technologies		participation aux
Eclairer, mettre à la portée des		réunions)
personnes		,
Mise en garde sur la communication		
des données personnelles sur internet		
Conception 3D		
Impression 3D		
Fabrication de robot et programmation	,	
d'arduino		
T d arduiro		

# **RAPPORT FINANCIER 2019**

CENTRE SOCIAL DE FIVES MOSAIQUE LILLE

## COMPTE DE RESULTAT



#### Toutes les écritures



Charles Mary	Du 01/01/2019	au 31/12/2019	31.12.2018	
Charges (ttc)	Montant	Total	Total	
CHARGES D'EXPLOITATION			MEDIUS CONTRACTOR	
ACHATS DE MARCHANDISES	1			
VARIATION DE STOCK		1		
ACHATS MATIERES PREMIERES AUTRES APPROVISIONNEMENTS				
VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERIEURES	311 291.40		362 270.02	
IMPOTS TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	54 293.15		50 807.92	
SALAIRES ET TRAITEMENTS	778 974.62		804 947,60	
CHARGES SOCIALES	227 006.78		264 444.74	
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		23 213.24	26 086 29	
/IMMOBILISATIONS : DOTATION AUX AMORTISSEMENTS	21 751.24		26 086.29	
/IMMOBILISATIONS: DOTATION AUX PROVISIONS				
JACTIF CIRCULANT: DOTATION AUX PROVISIONS				
RISQUES & CHARGES : DOTATION AUX PROVISIONS	1 462.00			
SUBVENTIONS ACCORDEES PAR L'ASSOCIATION				
AUTRES CHARGES	469.24	and the same	169 978,83	
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (1)		1 395 248.43	1 668 535.40	
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN (2)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
INTERETS ET CHARGES ASSIMILES			1	
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE				
CHARGES NETTES / CESSION VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES (3)	The Williams			
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION	8 383.97		57 354.13	
SUR OPERATION EN CAPITAL				
DOTATION AUX PROVISIONS REGLEMENTEES		18		
DOTATION AUX AMORTISSEMENTS EXCEPTIONNELS				
DOTATION AUX PROVISIONS REGLEMENTEES STOCKS				
TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLES (4)		8 383.97	57 354.13	
ENGAGEMENTS A REALISER SUR RESSOURCES AFFECTEES (5)				
PARTICIPATION DES SALARIES AU RESULTAT (6)				
IMPOTS SUR LES SOCIETES (7)		590 C - 10 F - 1	- I - Water was an electric	
TOTAL DES CHARGES	THE PERSON NAMED IN SEC.	1 403 632.40	1 725 889.5	
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE		1 115.73	21 522.56	
TOTAL GENERAL	1888 2009 21	1 404 748.13	1 747 412.11	

## COMPTE DE RESULTAT

Produits (ttc)	Du 01/01/2019 a	Du 01/01/2019 au 31/12/2019		
Froduits (its)	Montant	Total	Total	
PRODUITS D'EXPLOITATION				
VENTES DE MARCHANDISES				
PRODUCTION VENDUE	496 440,22		506 741.0	
SOUS-TOTAL A		496 440.22	506 741,01	
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
SUBVENTION D'EXPLOITATION	868 061,69		967 397.5	
REPRISES SUR PROVISIONS TRANSFERT DE CHARGES.	15 879,87		71 840.18	
COLLECTES				
COTISATIONS	7 418.90		8 901,68	
AUTRES PRODUITS	N.C. 3234-0.054		169 885.10	
SOUS-TOTAL B	04	891 360.46	1 218 024,51	
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION (1)		1 387 800.68	1 724 765,58	
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS FAITES EN COMMUN (2)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION				
D'AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT ET CREANCES				
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	223.18		9.16	
REPRISES SUR PROVISIONS				
TRANSFERT DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS / CESSION VALEURS MOBILIERES DE PLACEMENT				
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS (3)		223.18	9,16	
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION	9 798.26		11 061,12	
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	6 926,01		2 576,33	
REPRISES SUR PROVISIONS				
TRANSFERT DE CHARGES				
TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS (4)		16 724.27	13 637.46	
REPORT DES RESSOURCES NON UTILISEES DES EXERCICES ANTERIEURS			9 000.00	
TOTAL DES PRODUITS		1 404 748.13	1 747 412.19	
SOLDE DEBITEUR = PERTE				
TOTAL GENERAL		1 404 748.13	1 747 412.19	